

N°9

Septembre 2011

Résultats
semestriels p. 2

Zoom sur... p. 3

Actualités p. 4

Développement
Durable p. 5

Carnet
de l'actionnaire p. 6

LA LETTRE aux actionnaires



Madame, Monsieur, cher Actionnaire

Depuis le second semestre 2010, le Groupe Aéroports de Paris a renoué avec une croissance soutenue du trafic. Au premier semestre de l'année, en dépit des troubles politiques en Afrique et au Moyen-Orient et du tremblement de terre au Japon, le trafic aérien est en progression de 7,4 % (3,7 % si on neutralise l'impact du volcan islandais en 2010).

Le mois de juillet confirme cette tendance avec un record absolu en termes de trafic passagers dans nos aéroports (8,9 millions).

Les résultats semestriels 2011 sont en forte progression : le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 1,8 % (1 343 millions d'euros), l'EBITDA augmente de 6,3 % (459 millions d'euros) et le résultat net¹ progresse de 30,6 % (180 millions d'euros).

La hausse du chiffre d'affaires s'explique principalement par l'évolution positive des revenus générés par les activités aéronautiques (+4,7 %), par la forte progression des commerces et services (+6,3 %) et par la poursuite du développement de l'immobilier (+3,4 %), et ce malgré la baisse sensible des revenus des autres activités (cession du groupe Masternaut par notre filiale Hub télécom et baisse d'activité de notre filiale ADPI en Libye). Le chiffre d'affaires par passager au départ des boutiques en zone internationale a augmenté de 10 % au 1^{er} semestre.

L'EBITDA est en forte croissance grâce à la maîtrise des charges courantes et le taux de marge progresse de 1,4 point à 34,2 %.

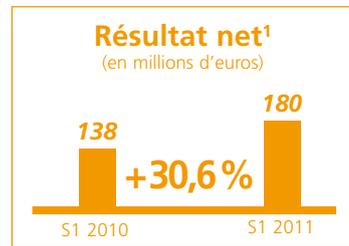
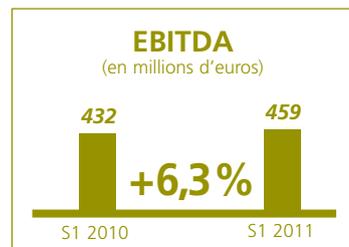
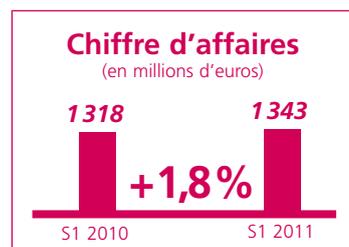
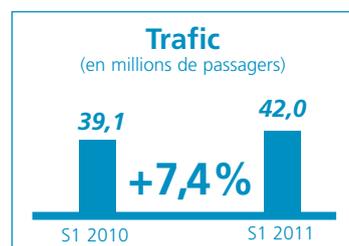
La forte hausse du résultat net¹ traduit la performance intrinsèque de notre activité ainsi que la présence d'éléments exceptionnels, tels que les indemnités perçues au titre du sinistre du terminal 2E et la cession du groupe Masternaut.

Sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic passagers en 2011 comprise entre +4,5 % et +5,0 % par rapport à 2010 et compte tenu notamment de la sortie du groupe Masternaut du périmètre de consolidation, Aéroports de Paris anticipe une croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA légèrement inférieure à celle observée en 2010².

Notre Groupe dispose d'atouts solides et nourrit de grandes ambitions pour les cinq prochaines années. Nous continuerons à investir pour moderniser nos infrastructures, accroître l'efficacité opérationnelle pour les compagnies aériennes et améliorer la qualité de service et la satisfaction client des passagers.

Je vous remercie de la fidélité que vous nous témoignez et de la confiance que vous nous accordez.

Pierre Graff
Président-directeur général



¹ Résultat net part du Groupe

² Le 25 février 2011, le Groupe avait annoncé, pour objectif 2011, une croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA consolidés légèrement supérieure à celle observée en 2010.



Carrosse Ladurée en zone publique à Paris-Charles de Gaulle, Terminal 2E

Résultats par segment

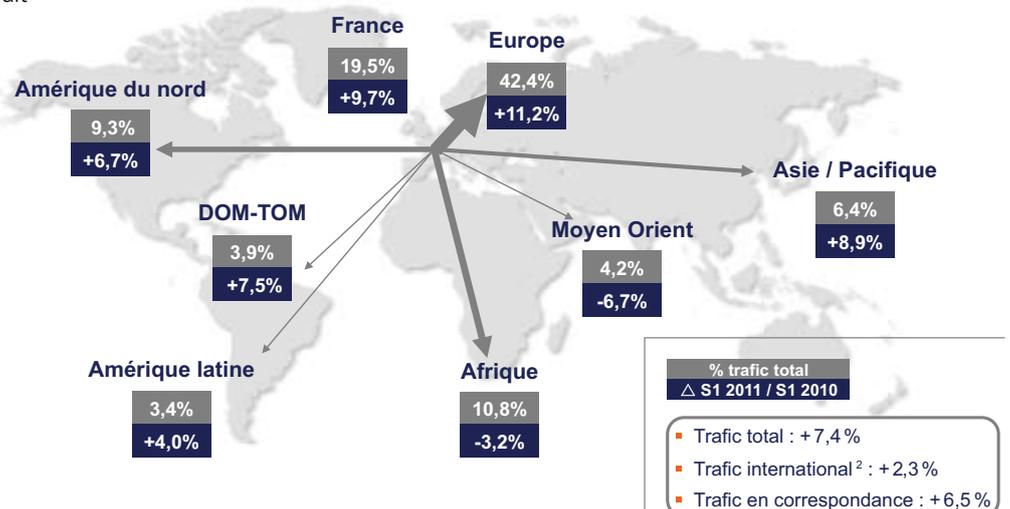
Les activités aéronautiques ont bénéficié de la forte hausse du trafic passagers au 1^{er} semestre. Le produit des redevances aéronautiques¹ est en hausse, bénéficiant de l'augmentation du trafic et de la hausse des tarifs, conformément aux dispositions du contrat de régulation économique 2011-2015 du Groupe. Grâce à la maîtrise des charges courantes, l'EBITDA est en augmentation de 6,5 %, à 167 millions d'euros.

L'activité commerces et services est en forte hausse, principalement grâce à la progression du chiffre d'affaires des activités commerciales, des parkings et des revenus locatifs (location de locaux en aéroports) qui a plus que compensé la baisse du chiffre d'affaires des prestations industrielles (fourniture d'électricité et d'eau). En zone internationale, le chiffre d'affaires par passager des boutiques augmente de 10 %. L'EBITDA du segment progresse de 10,2 %, à 227 millions d'euros.

Tiré par le chiffre d'affaires externe (+3,7 %), **le segment Immobilier** poursuit son développement, porté par de nouvelles occupations (commercialisations récentes) et par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût construction au 1^{er} janvier 2011. L'EBITDA s'établit en légère hausse de 2,0 %, à 64 millions d'euros.

Le segment escale et prestations annexes a connu un environnement difficile au premier semestre. Le chiffre d'affaires est en légère hausse (+1,7 %) à 95 millions d'euros. Les revenus de l'activité d'assistance en escale ont baissé de 1,3 %, les gains de nouveaux contrats (British Airways notamment) n'ayant pas compensé les pertes et le manque à gagner lié aux cessations d'activité de certaines compagnies clientes. L'activité sûreté est en hausse de 9,5 % tirée essentiellement par l'augmentation du trafic. L'EBITDA du segment est en baisse (-8 millions d'euros au 1^{er} semestre 2011 contre -4 millions d'euros au 1^{er} semestre 2010).

Le chiffre d'affaires des **autres activités** ressort en baisse de 23,7 % à 102 millions d'euros, sous l'effet principalement de la sortie du périmètre de consolidation du groupe Masternaut et de la réduction d'activité d'ADPI liée essentiellement aux événements au Moyen-Orient. L'EBITDA du segment est en baisse de 13,0 %, à 9 millions d'euros.



¹ Redevance par passager, redevance d'atterrissage, redevance de stationnement

² Hors France métropolitaine et Europe

→ Zoom sur...



Bernard Cathelain
Directeur général adjoint
Aménagement et développement

Le futur visage des terminaux 2A et 2C à Paris- Charles de Gaulle

Le 27 avril dernier, Aéroports de Paris a dévoilé le vaste projet de réaménagement des terminaux 2A et 2C de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle. A compter du 2^e trimestre 2012, ces terminaux devraient être reliés entre eux par un nouveau bâtiment de plus de 16 500m² avec à la clé un véritable gain de temps et de confort pour les passagers.



Quel est l'objectif du nouveau bâtiment qui reliera les terminaux 2A et 2C ?

Après un premier plan d'investissement axé sur l'augmentation des capacités de Paris-Charles de Gaulle, entre 2006 et 2010, pour accompagner la croissance du trafic aérien, nous avons lancé pour les 5 prochaines années d'importants travaux pour rénover ses anciennes installations et homogénéiser la qualité de l'ensemble de ses terminaux. La liaison des terminaux 2A et 2C en est une première étape, dont le mot d'ordre est plus d'espace et plus de fluidité dans le parcours du passager, avec à la clé un véritable gain de temps et de confort.

Quelles sont les principales caractéristiques de ce nouveau bâtiment ?

Ce bâtiment central, qui pourra accueillir, à terme, plus de 10 millions de passagers par an, a été conçu de manière à faciliter l'orientation du passager. Chaque étage aura une fonction propre et clairement identifiable : au rez-de-pistes, les opérations de contrôles, avec 13 postes de Police (contrôle des passeports), 16 postes d'inspection filtrage (PIF) et le nouveau pass-frontière ultrarapide biométrique PARAFE. Au 1^{er} étage, une vaste zone de boutiques et de services proposera aux passagers une offre commerciale enrichie. Le passager traversera d'abord un «grand magasin», où il retrouvera le cœur de l'offre commerciale (parfum, tabac, alcool, art de vivre, gastronomie) puis accèdera à un espace de restauration et de marques de luxe. Enfin, au 2^e étage, les compagnies aériennes disposeront de 3 300 m² de salons pour leurs clients, avec vue sur les pistes et, au loin, sur Paris.

Vous avez choisi un parti pris architectural audacieux. Pourquoi ?

En effet, nous avons choisi pour l'architecture extérieure un habillage futuriste, composé de rubans métalliques, qui permet de laisser voir les avions depuis les salons et offre des visions variées du bâtiment selon l'endroit où l'on se trouve. L'ambiance intérieure, élégante et lumineuse, invite au calme et à la sérénité. Enfin, conformément à ses engagements lors du Grenelle de l'environnement, Aéroports de Paris a mis en œuvre la démarche Haute Qualité Environnementale (HQE) dans la construction du bâtiment.



Famille au Poste d'Inspection Filtrage lors de l'opération Accès Famille Tom and Jerry à Paris-Charles de Gaulle, Terminal 2E

Un bel été pour Aéroports de Paris et ses passagers

Le trafic passagers a atteint un record absolu au mois de juillet 2011 : 8,9 millions. Le Groupe a réalisé un triple record, en termes de nombre de passagers accueillis au total, ainsi que sur ses deux principaux aéroports : à Paris-Charles de Gaulle, où le précédent record datait de 2008, et à Paris-Orly (1994) !

“*En cette période estivale, nous apportons une attention toute particulière à nos passagers qui voyagent en famille. En plus de nos services habituels, nous avons voulu leur offrir des espaces de détente pour qu'ils se sentent en vacances avant même de s'envoler vers d'autres destinations.*”
souligne François Rubichon, Directeur général délégué.

Les espaces vacances de l'été 2011

À l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, sitôt les bagages enregistrés, les voyageurs en partance ont pu plonger dans l'ambiance des vacances grâce à des univers exotiques, tels que la Costa Brava, le Carnaval de Rio, ou la Baie d'Ha Long en attendant leur avion. Au terminal 1, les passagers pouvaient déjeuner ou boire un verre à la terrasse du Grand Comptoir, un espace de 40m² aménagé à ciel ouvert jusqu'à fin octobre.

Partir en famille en toute sérénité

Pendant l'été, les aéroports parisiens accueillent beaucoup d'enfants. Pour les aider à passer les contrôles de sûreté en toute sérénité, Aéroports de Paris et ses entreprises partenaires ont proposé le service « Accès Famille ». Les agents de sûreté formés à la petite enfance ont aidé les enfants et leurs « doudous » à passer les contrôles et leur ont offert un passeport ludique avec des bandes dessinées, des jeux et des coloriages. Le Groupe avait installé 77 espaces change-bébés, gais et colorés, ainsi qu'une centaine de poussettes en libre-service, disponibles 24h/24. Dans les salles d'embarquement, les plus grands pouvaient retrouver les espaces Gulli avec des jeux et des dessins animés, s'entraîner à battre leur record

au jeu vidéo avec des Playstations 3, ou se détendre devant un film en haute définition.



La géolocalisation Indoor, une première pour un aéroport

Depuis juillet, les détenteurs de Smart-phones Android peuvent télécharger gratuitement l'application *My Way Aéroports de Paris*, une application permettant une géolocalisation à l'intérieur des terminaux. *My Way Aéroports de Paris* permet de se repérer, de se diriger et de trouver tous les services proposés dans l'aéroport

Paris-Charles de Gaulle. Ce service couvre, dans une première phase, les terminaux 2E, 2F, ainsi que la gare TGV et la zone Premium des parkings du 2E et du 2F.



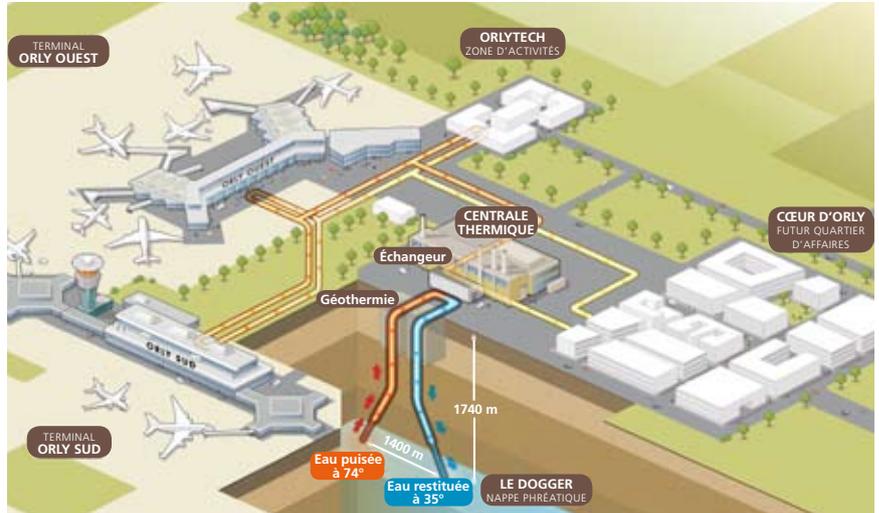
Gagner du temps à l'aéroport avec Parafe

Parafe est un dispositif biométrique qui permet aux passagers de passer la frontière rapidement et d'éviter les files d'attente au contrôle des passeports. Tous les citoyens majeurs de l'Union européenne, de l'espace économique européen et de la Suisse peuvent s'inscrire en quelques minutes, gratuitement, auprès de la police aux frontières dans l'un des 3 espaces installés dans les terminaux des aéroports parisiens. Il suffit pour cela de présenter son passeport à lecture optique et d'enregistrer ses empreintes digitales. Ils peuvent ensuite utiliser l'un des 24 sas en toute autonomie.

Avec la géothermie, l'aéroport de Paris-Orly fait le plein d'énergie durable

Fidèle à ses engagements pris dans le cadre du Grenelle de l'Environnement, Aéroports de Paris met en œuvre de nombreuses actions visant, d'une part, à réduire ses émissions de CO₂ et de gaz à effet de serre et, d'autre part, à diminuer sa consommation d'énergie, en recourant notamment aux énergies renouvelables.

En partenariat avec l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME) et le Conseil Régional d'Île-de-France, le Groupe a créé une centrale géothermique pour assurer le chauffage collectif d'une partie de l'aéroport de Paris-Orly. Cette réalisation ambitieuse et novatrice est une première pour un aéroport français.



La géothermie en bref

Le principe de la géothermie est simple : il consiste à extraire l'énergie contenue dans le sol ou le sous-sol pour l'utiliser in fine comme chauffage ou électricité.

Une situation idéale

L'aéroport de Paris-Orly est situé au-dessus d'une vaste réserve d'eau chaude naturelle, le Dogger. Cette nappe, située à 1 800 mètres de profondeur, est naturellement chauffée à 74°C.

Un système simple

L'eau chaude puisée du Dogger est acheminée vers un échangeur thermique situé en surface. Ce dernier transmet la chaleur au circuit d'eau chaude de chauffage de l'aéroport. L'eau est ensuite réinjectée, un peu moins chaude, dans le Dogger, loin du point d'extraction, pour ne pas refroidir la réserve.

Une solution écologique et économique

Le recours à la géothermie permet de préserver les ressources naturelles tout en réduisant les émissions de CO₂ liées à la production d'énergie. En effet, selon les estimations d'Aéroports de Paris, le doublet géothermique devrait permettre d'économiser environ 4 000 tonnes équivalent pétrole (TEP) de gaz, évitant jusqu'à 9 000 tonnes d'émission de CO₂ chaque année.

Cap sur 2020

Couplée à l'usine d'incinération de déchets de Rungis, la centrale géothermique prévoit de fournir, d'ici 2020, près de la moitié de l'eau de chauffage de l'aéroport de Paris-Orly et d'une grande partie des bâtiments du quartier d'affaires Cœur d'Orly.

Sécheresse : solidarité avec les éleveurs

Pour venir en aide aux agriculteurs durement touchés par la sécheresse au début de l'été, Aéroports de Paris a procédé au fauchage de 40 hectares d'herbe situés en zone réservée de ses aéroports. Une fois l'herbe séchée puis conditionnée, les ballots ont été stockés et remis aux agriculteurs.



Cette opération d'entraide a pu s'organiser rapidement grâce une collaboration étroite d'Aéroports de Paris avec deux acteurs :

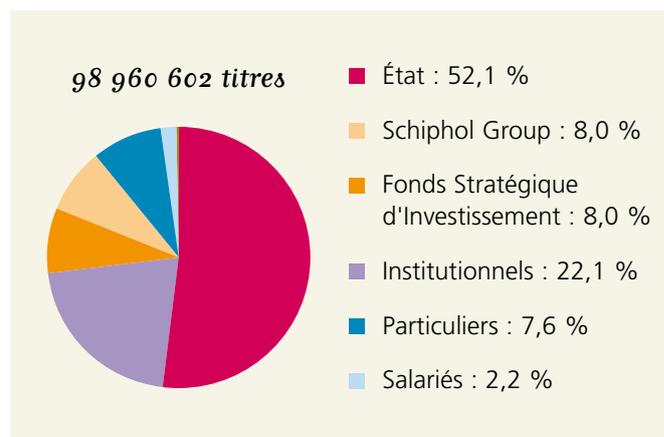
- les organisations agricoles, qui ont recensé les besoins des agriculteurs en fourrage,
- les agriculteurs eux-mêmes, qui ont précisé leurs attentes : contrôle de la qualité nutritive du fourrage réalisé par un vétérinaire, format et facilité de transport des ballots, etc.

Plus d'une dizaine d'éleveurs d'Île-de-France ont pu bénéficier de cette opération de fauchage de quelque 60 tonnes de foin confectionnées sur nos prairies... aéroportuaires.

Évolution du cours de Bourse



Répartition du capital au 31/12/2010



Club Actionnaires : rejoignez-nous !

Dédié aux actionnaires qui souhaitent en savoir plus sur le Groupe, le Club Actionnaires offre de nombreuses occasions de découvrir l'entreprise, ses métiers, ses enjeux et privilégie le plus possible le contact direct et l'échange.

Toute l'année, Aéroports de Paris organise des événements pour vous expliquer le fonctionnement de l'entreprise. Au travers de formations à la Bourse, Aéroports de Paris vous donne également de nouvelles clés de lecture des marchés financiers et des comptes.

Le Club Actionnaires est ouvert à tous les actionnaires détenteurs d'un minimum de 30 actions au porteur ou d'une seule action au nominatif. Un bulletin d'adhésion ainsi que le règlement du Club sont disponibles sur Internet et de plus amples informations sont à votre disposition au N° Gratuit : 0 800 101 800.

Rejoignez-nous nombreux !

Comment nous joindre ?

▶ N° Vert 0 800 101 800 (depuis la France)
ou au +33 1 55 77 30 11 (depuis l'étranger)

Agenda du 2^e semestre 2011

Chiffre d'affaires du 3^e trimestre

- mardi 15 novembre

Visites de Site

Les visites de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle remportent toujours un vif succès. Prochaines visites :

- jeudi 13 octobre
- mardi 15 novembre

Il reste encore quelques places pour la visite du 15 novembre. Pour vous inscrire, appeler le 01 43 35 72 14. Pour des raisons de sûreté, nous ne pouvons accueillir plus de 20 personnes par groupe.

Ecole de la Bourse

- samedi 15 octobre à Annecy, en partenariat avec l'Ecole de la Bourse

Réunions d'actionnaires

- jeudi 15 décembre à Lyon, en partenariat avec la FFCl

 **Dites-nous comment
vous imaginez l'aéroport idéal**
www.ditesnous.fr

Aéroports de Paris

Société à conseil d'administration au capital de 296 881 806 euros - Siège social : 291, boulevard Raspail – 75675 Paris Cedex 14 - RCS Paris B 552 016 128
Directeur de la publication : Pascal Bourgue - Rédacteur : Cécile Roy