



**AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Paris, le 10 novembre 2010

## **Chiffre d'affaires en progression de 3,0 % sur les 9 premiers mois de l'année 2010**

Information financière au 30 septembre 2010<sup>1</sup>

Redressement du trafic au 3<sup>ème</sup> trimestre

- Trafic quasi stable sur les 9 premiers mois de l'année (-0,2%)
- Hausse de 3,1% sur le 3<sup>ème</sup> trimestre

Chiffre d'affaires du Groupe en hausse de 3,0 % à 2 036,2 millions d'euros

- Activités aéronautiques stables : trafic quasi à l'équilibre (- 0,2 %) et gel des tarifs au 1<sup>er</sup> avril 2010
- Forte hausse des commerces et services (+ 6,8 %) grâce à la hausse du chiffre d'affaires par passager en zone réservée (+ 13,3 % à 13,6 €)
- Croissance du segment immobilier sous l'effet de l'acquisition de Continental Square : + 7,3 %
- Segment assistance en escale et prestations annexes en hausse de + 4,0%
- Croissance des autres activités (+ 7,2 %) tirée par l'acquisition du groupe Masternaut par Hub télécom

Pierre Graff, Président-directeur général d'Aéroports de Paris, a déclaré :

*"La bonne tenue du chiffre d'affaires du Groupe sur les neuf premiers mois de 2010 montre la solidité du modèle d'Aéroports de Paris qui a su s'adapter à un environnement économique difficile en continuant d'accroître ses activités de diversification. Les boutiques en zone réservée poursuivent leur belle performance puisque le chiffre d'affaires par passager atteint désormais 13,6 euros, en croissance de 13,3 % par rapport à la même période de 2009. Le trafic montre des signes de reprise qui confirment notre hypothèse d'un trafic 2010 de même ordre de grandeur qu'en 2009."*

<sup>1</sup> Ce document est établi en application du IV de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier. Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données sur les 9 premiers mois de l'année 2010 aux données équivalentes de l'exercice 2009



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Communiqué de presse

### Faits marquants de la période

#### ***Eruption du volcan Eyjafjöll***

Le trafic aérien a été interrompu en France et dans certains pays européens en avril dernier en raison du nuage de cendres provenant du volcan islandais Eyjafjöll. L'impact négatif sur le trafic d'Aéroports de Paris est estimé à environ 1,4 million de passagers pour les cinq jours d'interruption du trafic (du jeudi 15 avril, 23 heures, au mardi 20 avril, 12 heures) et les deux jours de reprise progressive du trafic. L'impact négatif sur le chiffre d'affaires du Groupe est estimé à environ 23 millions d'euros.

#### ***Evolution du trafic de passagers pour les 9 premiers mois de l'année 2010***

Le trafic de passagers est légèrement en baisse de 0,2 % (à 63,3 millions de passagers) : il est stable à Paris-Charles de Gaulle (+0,0% à 44,2 millions de passagers) et baisse de 0,6 % à Paris-Orly (19,1 millions de passagers). Hors volcan, le trafic est en hausse de 2,0%.

Après un 1<sup>er</sup> trimestre en légère croissance (+ 0,8 %), le trafic du 2<sup>ème</sup> trimestre a subi l'impact de l'éruption du volcan islandais Eyjafjöll (en avril), s'établissant en baisse de 4,5 %. Le trafic du 3<sup>ème</sup> trimestre est en hausse de 3,1%

Le mix trafic évolue favorablement puisque le trafic international hors Europe (40,1 % du total) progresse plus rapidement que l'ensemble du trafic (+ 1,8 %). A l'exception de l'Amérique Latine (-4,3%), tous les faisceaux sont en croissance. Le faisceau Moyen-Orient est en tête et progresse de 8,9 %, suivi du faisceau DOM TOM (+ 2,8 %), Afrique (+ 2,3 %), Asie Pacifique (+ 0,8 %) et Amérique du Nord (+ 0,4 %).

Le trafic avec l'Europe hors France (41,5 % du total) baisse de 0,8 %.

Le trafic avec la métropole (18,4 % du total) baisse de 3,0 %.

Le trafic en correspondance baisse de 5,7 % portant le taux de correspondance à 23,2 % du trafic total, en baisse de 1,3 point.

Les mouvements d'avions diminuent de 4,9 % à 534 658.

Le trafic fret et poste augmente de 17,4 % à 1 842 730 tonnes.

#### ***Signature du contrat de régulation économique portant sur la période tarifaire 2011-2015***

Le 23 juillet 2010 dernier, Aéroports de Paris a signé avec l'Etat le nouveau contrat de régulation économique portant sur la période 2011-2015. Fruit d'une longue période de préparation et d'une large concertation avec les différentes parties prenantes, ce contrat fait suite à celui qui avait été conclu début 2006 et reprend l'essentiel des propositions formulées par Aéroports de Paris le 19 février 2010 dans le Dossier public de consultation.

Les principaux axes du nouveau contrat sont :

- la mise en place de 10 indicateurs de qualité de service ambitieux et pouvant donner lieu à une incitation financière sous forme de bonus et de malus, dont 5 mesurant directement la satisfaction des passagers,
- un programme d'investissements de 2,4 milliards d'euros par la société Aéroports de Paris, dont 1,8 milliard d'euros sur le périmètre régulé, portant notamment sur l'amélioration des terminaux les plus anciens, associé à des incitations financières concernant le respect du calendrier des investissements à fort enjeu,



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

- un plafond d'évolution tarifaire modéré (+1,38 % par an en moyenne au-delà de l'inflation), accompagné d'une clause d'ajustement pour compenser en partie les écarts constatés sur le trafic.

Cette évolution modérée est rendue possible par la poursuite des gains de productivité à travers notamment des efforts de maîtrise des charges.

Ce contrat prend en compte une évolution du périmètre régulé de l'entreprise, qui interviendra le 1<sup>er</sup> janvier 2011 en application d'un arrêté interministériel du 17 décembre 2009. A cette date, sortiront du périmètre régulé les activités immobilières dites de diversification (activités hors celles liées au fret aérien, à l'assistance en escale, à la maintenance d'aéronefs ainsi qu'à l'aviation générale et d'affaires) ainsi que les activités commerciales (relatives aux boutiques, à la restauration et à l'hôtellerie, à la location automobile, aux services bancaires et de change, à la publicité).

### Chiffre d'affaires du Groupe au 30 septembre 2010

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
Activités aéronautiques	1 088,6	1 088,6	+0,0%
Commerces et services	681,7	638,5	+6,8%
Immobilier	172,1	160,4	+7,3%
Escale et prestations annexes	148,6	142,8	+4,0%
Autres activités	194,5	181,5	+7,2%
Eliminations inter-segments	-249,4	-235,4	+5,9%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>2 036,2</b>	<b>1 976,5</b>	<b>+3,0%</b>

### Chiffre d'affaires par segment d'activité<sup>1</sup>

#### **Stabilité des activités aéronautiques à 1 088,6 millions d'euros**

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
<b>Activités aéronautiques</b>	<b>1 088,6</b>	<b>1 088,6</b>	<b>+0,0%</b>
Redevances aéronautiques	600,7	594,1	+1,1%
Redevances spécialisées	123,1	128,9	-4,5%
Taxe d'aéroport	330,6	330,7	+0,0%
Autres produits	34,2	35,0	-2,2%

Le produit des **redevances aéronautiques<sup>2</sup>** subit l'impact de la baisse du nombre de mouvements d'avion sur la période (- 4,9 %) et du gel des tarifs au 1<sup>er</sup> avril 2010. Néanmoins, ces effets sont partiellement compensés par l'évolution de la structure tarifaire (hausse de la redevance passagers et baisse des redevances atterrissage et stationnement) et la hausse pratiquée au 1<sup>er</sup> avril 2009 (+ 5,5 % en moyenne).

<sup>1</sup> Avant éliminations inter-segments

<sup>2</sup> Redevances passagers, atterrissage (qui inclut depuis le 1<sup>er</sup> avril 2009 la redevance balisage) et stationnement (qui inclut depuis le 1<sup>er</sup> avril 2009 la redevance carburant)



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Le produit des **redevances spécialisées** diminue sous l'effet de la modification des modalités d'exécution de l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle<sup>1</sup>.

Le tarif de la **taxe d'aéroport**, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, est de 10,0 euros par passager au départ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010 (9,5 euros en 2009). Son produit s'élève à 330,6 millions d'euros et inclut 14,2 millions d'euros de produit à recevoir.

Les **autres produits** sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérobares.

**Forte progression des revenus issus des commerces et services (+ 6,8 % à 681,7 millions d'euros) grâce à la bonne performance des activités commerciales**

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
<b>Commerces et services</b>	<b>681,7</b>	<b>638,5</b>	<b>+6,8%</b>
Activités commerciales	309,0	275,8	+12,0%
Redevances	206,1	185,9	+10,9%
Société de Distribution Aéroportuaire & Duty Free Paris	160,3	139,3	+15,1%
Eliminations	-57,5	-49,4	+16,3%
Parcs et accès	112,6	107,9	+4,3%
Prestations industrielles	44,5	46,1	-3,4%
Recettes locatives	70,4	74,7	-5,7%
Autres produits	145,2	134,0	+8,3%

Le chiffre d'affaires **activités commerciales** progressent de 12,0 % :

- Les redevances provenant des boutiques, des bars et restaurants, de la publicité, des activités banques et change et des loueurs de voitures sont en hausse de 10,9 % à 206,1 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les redevances issues des boutiques en zone réservée progressent de 14,8 % sous l'effet de la forte augmentation du chiffre d'affaires par passager. Ce dernier augmente de 13,3 % à 13,6 euros, tiré par les développements commerciaux récents notamment au terminal 2E de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle et par un mix trafic favorable (croissance du poids des faisceaux internationaux les plus contributeurs).
- Le chiffre d'affaires provenant des co-entreprises progresse de 15,1 % à 160,3 millions d'euros<sup>2</sup> tiré par les performances de Société de Distribution Aéroportuaire (chiffre d'affaires de 148,5 millions d'euros, en croissance de 10,1%) et le démarrage des activités de Duty Free Paris fin janvier 2009 (chiffre d'affaires de 11,9 millions d'euros, en hausse de 166,2 %).

Le chiffre d'affaires des **parcs et accès** est soutenu par la progression de la dépense moyenne.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité, de chaleur et d'eau) diminue de 3,4 % en raison d'un prix du gaz sur les 9 premiers mois de l'année 2010 inférieur à celui des 9 premiers mois de l'année 2009.

<sup>1</sup> Depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2009, les compagnies aériennes traitent directement avec les prestataires d'assistance en escale pour l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport de Paris – Charles de Gaulle, le service correspondant n'étant plus assuré, sauf exceptions, par Aéroports de Paris

<sup>2</sup> Part Aéroports de Paris (50 %)



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aéroports) sont en baisse de 5,7 % à 70,4 millions d'euros.

Les **autres produits** sont essentiellement constitués de prestations internes.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires du segment Commerces et Services est en hausse de 4,9 %<sup>1</sup>.

### ***Croissance soutenue du chiffre d'affaires de l'immobilier (+ 7,3 % à 172,1 millions d'euros) portée par l'acquisition de Roissy Continental Square***

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
<b>Immobilier</b>	<b>172,1</b>	<b>160,4</b>	<b>+7,3%</b>
Chiffre d'affaires externe	135,1	124,5	+8,5%
Chiffre d'affaires interne <sup>2</sup>	37,0	35,9	+3,2%

Le **chiffre d'affaires externe** est en hausse de 8,5% à 135,1 millions d'euros. Il bénéficie de l'acquisition de l'ensemble immobilier Continental Square à compter de novembre 2009 et de l'effet positif de commercialisations récentes (extension du hub de FedEx notamment). Il subit cependant l'impact de l'arrêt d'activité d'opérateurs dans le secteur du fret notamment et l'indexation des contrats sur l'indice du coût de la construction (- 0,87 % en moyenne sur les bâtiments et - 4,1 % en moyenne sur les terrains appliqué au 1<sup>er</sup> janvier 2010).

Le **chiffre d'affaires interne** est en hausse de 3,2 % à 37,0 millions d'euros.

### ***Hausse du chiffre d'affaires de l'assistance en escale et prestations annexes (+ 4,0 % à 148,6 millions d'euros)***

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
<b>Escale et prestations annexes</b>	<b>148,6</b>	<b>142,8</b>	<b>+4,0%</b>
Assistance en escale	107,1	102,4	+4,7%
Sûreté	41,5	40,4	+2,6%

Le chiffre d'affaires de l'activité d'**assistance en escale** est en hausse de 4,7 % à 107,1 millions d'euros sous l'effet de la modification des modalités d'exécution de l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle<sup>3</sup> (+ 7,3 millions d'euros sur les 9 premiers mois de l'année 2010). Les gains de nouveaux contrats (+ 6,5 millions d'euros) ont permis de compenser presque totalement l'impact des pertes de contrats (- 4,0 millions d'euros) et le manque à gagner lié aux cessations d'activité de certaines compagnies clientes en 2009 (- 2,8 millions d'euros).

<sup>1</sup> Changement au 1<sup>er</sup> semestre 2010 du mode de répartition des charges et des actifs liés à l'exploitation de CDGVal ayant conduit à augmenter le chiffre d'affaires interne du segment Commerces et Services de 11,5 millions d'euros

<sup>2</sup> Réalisé avec des sociétés du Groupe

<sup>3</sup> Depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2009, les compagnies aériennes traitent directement avec les prestataires d'assistance en escale pour l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport de Paris – Charles de Gaulle, le service correspondant n'étant plus assuré, sauf exceptions, par Aéroports de Paris



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Le chiffre d'affaires de l'activité de **sûreté** est en légère croissance à 41,5 millions d'euros (+ 2,6 %).

**Croissance soutenue des autres activités (+ 7,2 % à 194,5 millions d'euros) tirée par des effets de périmètre**

En millions d'euros	Au 30/09/10	Au 30/09/09	2010 / 2009
<b>Autres activités</b>	<b>194,5</b>	<b>181,5</b>	<b>+7,2%</b>
Hub télécom	105,5	79,6	+32,6%
ADPI	76,5	88,4	-13,4%
Aéroports de Paris Management	8,7	9,3	-6,6%
Aéroports de Paris	3,8	4,2	-9,9%

**Hub télécom** bénéficie d'un effet de périmètre lié à l'acquisition en 2009 du groupe Masternaut<sup>1</sup>, leader européen des solutions de géolocalisation. A périmètre constant, le chiffre d'affaires du groupe Hub télécom est en recul de 4,9 %, du fait notamment de la résiliation de certains contrats et de la diminution du chiffre d'affaires de la filiale Hub télécom région.

Le chiffre d'affaires d'**ADPI** est en baisse en raison du ralentissement de l'exécution de chantiers en Arabie Saoudite et en Libye, malgré la montée en puissance des projets au Qatar, à Doha et à Abou Dhabi. Depuis le début de l'année, ADPI a signé 54 nouveaux contrats, portant le carnet de commande à 233 millions d'euros<sup>2</sup>.

Le chiffre d'affaires d'**Aéroports de Paris Management** est en baisse de 6,6 % et s'établit à 8,7 millions d'euros.

<sup>1</sup> Hub télécom a acquis le 8 avril 2009 la société Masternaut international et l'ensemble de ses filiales (le Groupe Masternaut). Hub télécom a également acquis, le 1<sup>er</sup> décembre 2009, via le Groupe Masternaut, Masternaut UK (distributeur de Masternaut au Royaume-Uni et en Irlande).

<sup>2</sup> Pour les contrats en dollar, taux de change retenu : 1€ = 1,32 \$





## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

**Une conférence téléphonique aura lieu ce jour à 9h00, CET**

- Ecoute en direct
  - Depuis la France : +33 (0) 1 70 99 32 12
  - Depuis l'international : +44 (0) 207 1620 177
  - Code d'accès : 88 02 76
  
- Ré-écoute à partir de 14h00, CET
  - Depuis la France : +33 (0) 1 70 99 35 29
  - Depuis l'international : +44 (0) 020 7031 4064
  - Code d'accès : 88 02 76

La présentation est accessible sur le site internet : [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

### **Agenda**

- Mardi 16 novembre 2010 : trafic du mois d'octobre 2010

### **Relations Investisseurs**

Florence Dalon / Vincent Bouchery : + 33 1 43 35 70 58 - [invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)

### **Contact presse**

Christine d'Argentré / Charlotte de Chavagnac : + 33 1 43 35 70 70.

**Site internet** : [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

---

Aéroports de Paris

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS

Société anonyme au capital de 296 881 806 euros

552 016 628 RCS Paris

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. Avec 83 millions de passagers accueillis en 2009, Aéroports de Paris est le 2<sup>ème</sup> groupe aéroportuaire européen pour le trafic de passagers et le 1<sup>er</sup> pour le fret et le courrier.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2009, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 633 millions d'euros et le résultat net à 270 millions d'euros.



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

### Annexe

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

(en milliers d'euros)	2010				Variations 2010 / 2009			
	T1	T2	T3	Cumul	T1	T2	T3	Cumul
<b>Activités aéronautiques</b>	<b>331 241</b>	<b>360 783</b>	<b>396 597</b>	<b>1 088 621</b>	<b>5,1%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
Redevances aéronautiques	176 534	197 533	226 626	600 693	3,2%	-3,6%	3,9%	1,1%
Redevances spécialisées	44 899	37 845	40 328	123 072	3,5%	-11,7%	-5,5%	-4,5%
Taxe d'aéroport	97 978	113 631	119 038	330 647	9,2%	-3,5%	-3,5%	0,0%
Autres recettes	11 830	11 774	10 605	34 209	6,2%	2,3%	-14,1%	-2,2%
<b>Commerces &amp; services</b>	<b>230 379</b>	<b>220 224</b>	<b>231 087</b>	<b>681 690</b>	<b>5,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>11,3%</b>	<b>6,8%</b>
Activités commerciales	91 613	104 066	113 311	308 990	8,9%	10,2%	16,5%	12,0%
Parcs et accès	35 042	39 054	38 479	112 575	1,8%	3,6%	7,5%	4,3%
Prestations industrielles	25 113	10 309	9 124	44 546	-6,0%	3,6%	-3,4%	-3,4%
Recettes locatives	23 275	23 944	23 175	70 394	-10,5%	0,0%	-6,2%	-5,7%
Autres recettes	55 336	42 851	46 998	145 185	16,3%	-6,9%	16,3%	8,3%
<b>Immobilier</b>	<b>57 208</b>	<b>57 072</b>	<b>57 836</b>	<b>172 116</b>	<b>6,9%</b>	<b>5,2%</b>	<b>9,9%</b>	<b>7,3%</b>
<b>Escale &amp; prestations annexes</b>	<b>44 630</b>	<b>49 045</b>	<b>54 922</b>	<b>148 597</b>	<b>-1,8%</b>	<b>0,9%</b>	<b>12,5%</b>	<b>4,0%</b>
<b>Autres activités</b>	<b>69 968</b>	<b>64 038</b>	<b>60 543</b>	<b>194 549</b>	<b>19,4%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>4,3%</b>	<b>7,2%</b>
Hub télécom	36 671	35 617	33 207	105 495	51,9%	16,3%	33,7%	32,6%
ADPI	28 969	24 447	23 097	76 513	-3,5%	-18,6%	-18,4%	-13,4%
Aéroports de Paris Management	2 884	2 719	3 088	8 691	18,1%	-9,9%	-19,6%	-6,6%
Aéroports de Paris	1 444	1 255	1 151	3 850	-28,3%	3,4%	10,6%	-9,8%
<b>Eliminations inter-segments</b>	<b>(87 265)</b>	<b>(78 903)</b>	<b>(83 217)</b>	<b>(249 385)</b>	<b>5,0%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>14,2%</b>	<b>5,9%</b>
<b>Total consolidé</b>	<b>646 161</b>	<b>672 259</b>	<b>717 768</b>	<b>2 036 188</b>	<b>6,2%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,0%</b>

Communiqué de presse