



GROUPE ADP

DES HORIZONS À PARTAGER

Atelier n°1 : **Les leviers de la performance** **opérationnelle**

Régis Lacote, Directeur général adjoint Opérations & Innovation

Baptiste Maurand, Directeur Ingénierie & Grands Projets



Un parti pris d'aménagement sans précédent, une nouvelle donne pour le Groupe ADP

Un projet industriel en rupture avec la logique du Terminal 4

Des développements capacitaires intégrés dans l'existant, au service de la création de valeur

Une exigence d'acceptabilité et de sobriété intégrée dès la conception

Des orientations **légitimées** par des concertations publiques (Paris-Orly 2035 et CDG & Vous)

Un plan d'investissement d'une ampleur et d'une complexité inédites

Décarbonation : un impératif structurant

Importante diversité des projets, aux typologies variées

Volume d'investissements inédit, dans la durée, imbriqué dans l'existant

Nouvelles réglementations : **autorisations environnementales y compris concertations publiques**

LES PROJETS EMBLÉMATIQUES DU CRE 2027-2034



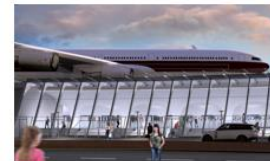
Transports terrestres APM/Lisa



Développement Est de Paris-CDG, nouvelle Jetée aux aires Agen



Nouvelle DPAF arrivées T2E



DPAF sous voie Alpha 3, T1 Paris-CDG



Schéma directeur électrification + déploiement PCA



Skybridge à Paris-Orly



Modernisation des capacités de tri-bagages



Réhabilitations de pistes



Staging de la salle d'embarquement 2EK

Une méthode nouvelle de réalisation des projets pour être à la hauteur des enjeux



La transformation est engagée : nouvelles manières de penser, piloter et exécuter les projets

Recours à l'externalisation et transfert du risque de construction

Logique d'écosystème de la construction et gestion de projets partenariale

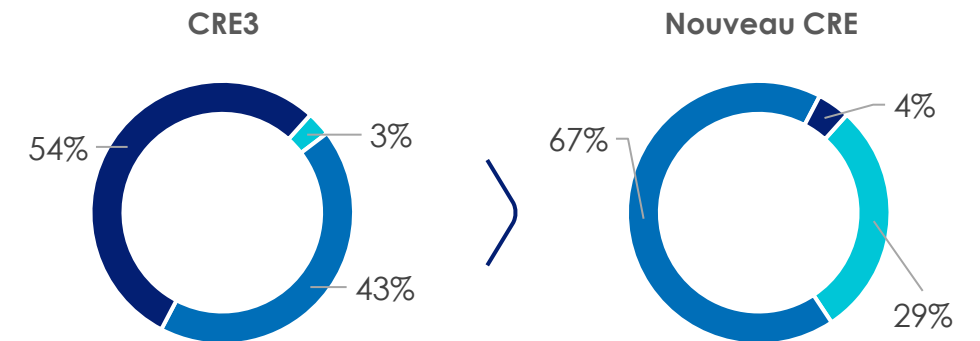
Industrialisation de la réalisation : modulaire, hors-site, etc.

Intégration de la décarbonation dans les processus



MODE DE RÉALISATION DES PROJETS

- Maîtrise d'Œuvre interne
- Maîtrise d'Œuvre partiellement ou totalement externalisée
- Conception / Réalisation



Investir pour renforcer la performance des compagnies aériennes et du Groupe ADP

Renforcer
la **compétitivité**
opérationnelle

Gains économiques pour
les compagnies aériennes :
**ponctualité, fiabilité,
rapidité**

Développer
des **capacités**
aéroportuaires
de manière ciblée

Création de capacités
aéroportuaires
complémentaires de
18 millions de passagers¹

Élever la **qualité**
de service

Atteindre les **meilleurs**
standards de qualité
de service ACI-ASQ

Accélérer
la **transition énergétique**
et l'intermodalité

Sécuriser l'**atteinte**
de l'**objectif de zéro**
émission nette à l'horizon
2050

UN MODÈLE INDUSTRIEL RÉINVENTÉ POUR UN NOUVEL ÉQUILIBRE
ENTRE PERFORMANCE, RESPONSABILITÉ ET COMPÉTITIVITÉ,
CRÉATEUR DE VALEUR POUR L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES

¹ Capacités supplémentaires par rapport aux capacités 2025 estimées après déploiement EES

² Atteinte et maintien du net zéro sur les scopes 1 et 2 et réduction active des émissions du scope 3, avec un renforcement de l'engagement des tiers. Séquestration des émissions résiduelles via des solutions approuvées.

Développer de nouvelles infrastructures aéroportuaires de manière ciblée

Une optimisation et un alignement des capacités de l'ensemble des jalons du parcours passagers



Développer de nouvelles infrastructures aéroportuaires de manière ciblée



Au Terminal 1 Aménagement d'une nouvelle frontière arrivée et départ sous les voies de circulation avion :

Amélioration des parcours
Hausse des capacités internationales



Au sein du hub, au Terminal 2E Création d'un complément bâtiminaire, avec :

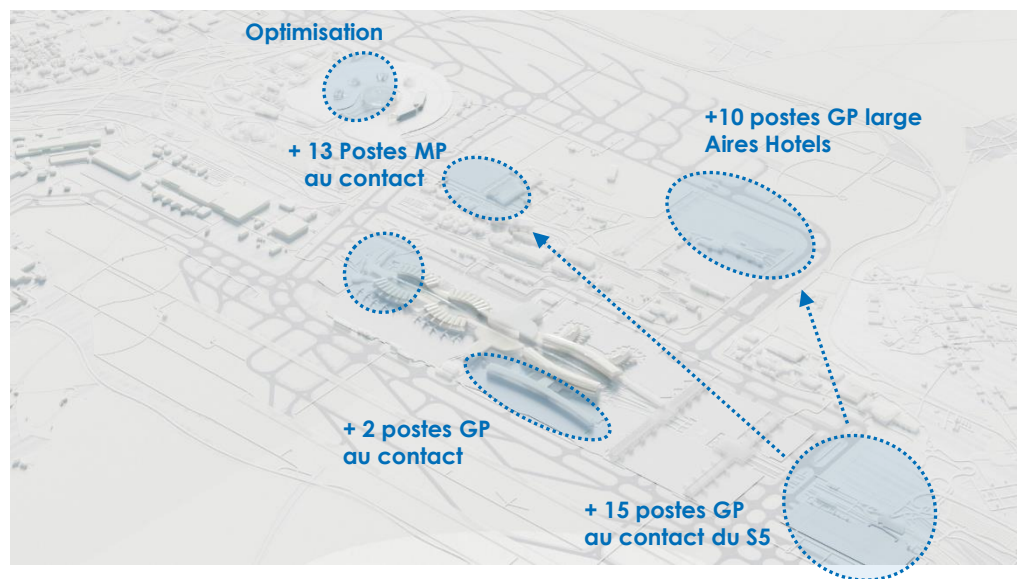
Une frontière arrivée plus capacitive
Trois niveaux de salons

Développer de nouvelles infrastructures aéroportuaires de manière ciblée

À Paris-CDG

Postes Gros Porteurs contact plus nombreux sur le hub

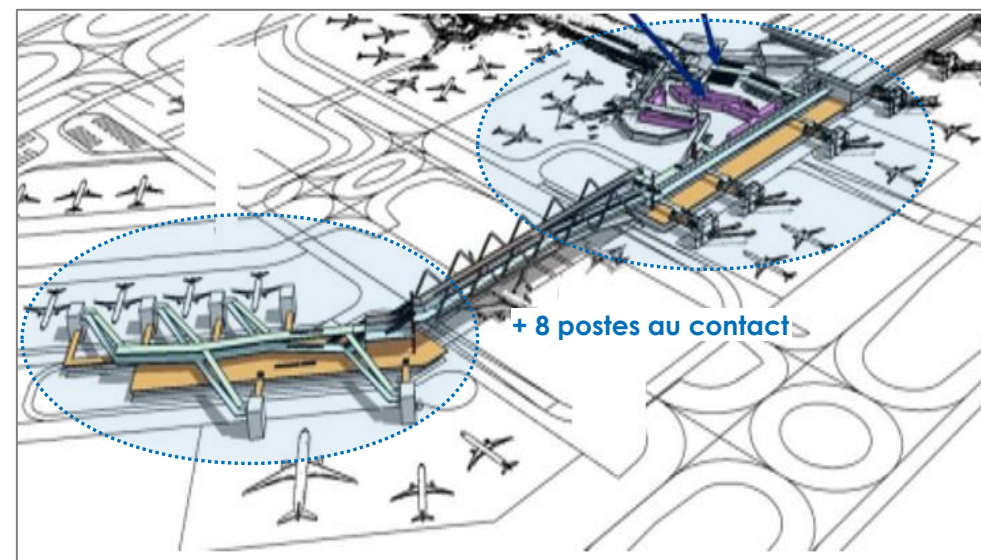
Relocalisation et construction de capacités postes Large et Moyen Porteurs incrémentales



À Paris-Orly

Construction d'un "Skybridge"

8 postes Moyens Porteurs mis au contact



Augmentation du nombre de postes avions

Productivité renforcée

Taux de contact maximisé



Élever la qualité de service

Offrir aux compagnies et aux passagers une qualité de service aux meilleurs standards internationaux de disponibilité, de propreté et de confort

Un parcours modernisé et facilité

Plus de fluidité et de lisibilité

En ligne avec les meilleures pratiques internationales



Exemple : refonte de la toponymie de Paris-CDG



Une offre de services renouvelée

Équipements modernisés

Accessibilité renforcée



Exemple : Renouvellement des blocs sanitaires - design innovant et modulaire



Des univers expérientiels uniques au monde

Poursuite de la modernisation des ambiances

"boutique terminals", adaptés à toutes les typologies de passagers



Renforcer la **compétitivité** opérationnelle des compagnies

Investir en priorité sur les leviers de performance opérationnelle pour les compagnies



Une promesse de limiter les temps d'attente

À 10 minutes aux contrôles sûreté

Généralisation du déploiement des « EDS Cabine » et des scanners corporels



Des opérations au contact améliorées au service des modèles opérationnels des compagnies



À 20 minutes aux contrôles frontières

Modernisation & automatisation des frontières pour réduire la dépendance aux effectifs

Des postes « gros porteurs » supplémentaires au contact au service de la qualité de service et de la réussite correspondance

Des infrastructures adaptées aux besoin des rotations rapides :

Des postes mis en **walking contact** évitant les opérations par Bus coûteuses

Des postes **Walk in Walk out-compatibles** pour optimiser les embarquements et débarquements par l'avant et l'arrière



Renforcer la **compétitivité** opérationnelle des compagnies

Sur le hub de Paris-CDG, développer des infrastructures agrandies et interconnectées pour offrir des correspondances fluides et performantes, en moins de 60 minutes

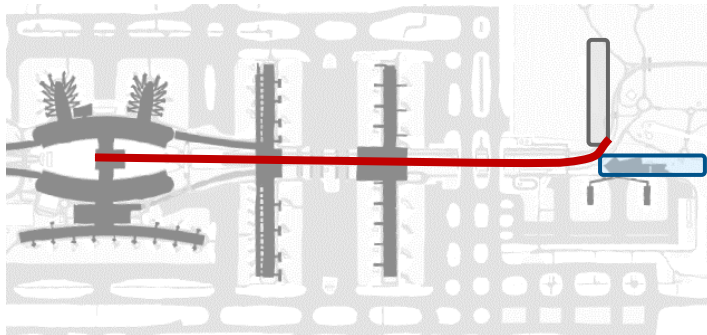


Pour les passagers : un train de correspondance pour transformer l'expérience en correspondance et améliorer la ponctualité

Lisibilité et efficacité des parcours

Limitation des contrôles de sûreté inutiles

Prérequis au **développement futur** au Nord



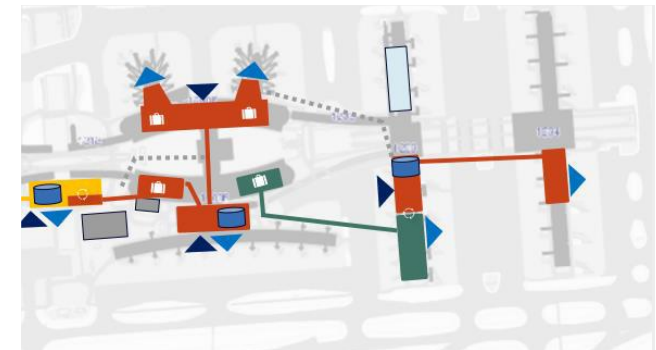
Pour les bagages :

Robustesse des installations

Simplification & modernisation des anciennes installations

Amorce d'une **"autoroute" à bagages**

Un hall intermodal **pour faciliter les correspondances train-avion**



Faire de l'intermodalité une stratégie globale de massification de l'offre de transports collectifs



À Paris-CDG

2027 : CDG Express

2028 : TER Roissy Picardie

2030 : Ligne 17 du Grand Paris Express

Transformation accompagnant le doublement du trafic de la gare d'ici à 2030



À Paris-Orly

Valorisation du raccordement aux lignes 14 et 18

Transports guidés et capacités parking éloignés complémentaires

Q&A



Déclarations prospectives

Ce document ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. ,

Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans ce document. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le dernier document d'enregistrement universel publié et déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers (AMF) et, le cas échéant, dans le dernier rapport financier semestriel. Ces documents sont consultables en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse www.parisaeroports.fr.

Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de ce document.

À propos du Groupe ADP

Le Groupe ADP exploite et conçoit les aéroports de manière responsable à Paris et dans le monde. En 2024, il a accueilli près de 364 millions de passagers sur son réseau de 26 aéroports, dont plus de 103 millions sur les trois plateformes franciliennes - Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget - où l'expérience passagers est portée par Paris Aéroport. Le Groupe ADP, fort des expertises de l'ensemble de ses collaborateurs à travers le monde dont près de 6 000 à Paris, est déterminé à offrir le meilleur niveau de qualité de service et d'hospitalité à ses passagers tout en poursuivant une stratégie de performance et de décarbonation de toutes ses activités aéroportuaires. Il transforme ses aéroports en hub multi-énergies et multimodaux, pour rendre possible l'aviation décarbonée dans son ensemble et mieux connecter les territoires. A l'international, le Groupe ADP a deux partenariats stratégiques aux géographies complémentaires : TAV Airports en Turquie et au Moyen-Orient et GMR Airports en Inde et Asie du Sud-est. En 2024, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 6 158 millions d'euros et le résultat net part du groupe à 342 millions d'euros.

Mentions légales : Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290. RCS Bobigny 552 016 628.

Retrouvez nos actualités sur www.groupe-adp.com |  @GroupeADP |  Groupe ADP

Investor Relations contacts:

Cécile Combeau

+ 33 6 32 35 01 46

invest@adp.fr

finance.groupeadp.fr

Eliott Roch

+ 33 6 98 90 85 14

Press contact

Justine Léger

+33 1 74 25 23 23

Pictures: © Aéroports de Paris – Groupe ADP

