



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2024

DÉROULÉ DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE



PRÉSENTATION DU GROUPE ADP

- ◆ **OUVERTURE / FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2023 ET POINTS D'ACTUALITÉ 2024**
Augustin de Romanet - Président-directeur général
- ◆ **RÉSULTATS FINANCIERS ANNUELS 2023**
Philippe Pascal - Directeur général adjoint
Finances, Stratégie & Administration
- ◆ **RÉALISATIONS DE LA FEUILLE DE ROUTE « 2025 PIONEERS » ET FOCUS SUR LA STRATÉGIE CLIMATIQUE**
Edward Arkwright - Directeur général exécutif
- ◆ **CONCLUSION**
Augustin de Romanet - Président-directeur général

FAITS MARQUANTS
DE L'ANNÉE 2023
ET POINTS
D'ACTUALITÉ
2024

Augustin de ROMANET
Président-directeur général

EN 2023, LE GROUPE A POURSUIVI SA TRANSFORMATION ET LA RÉALISATION DE SA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE « 2025 PIONEERS »

TRAFIC



Groupe ADP
336,4 Mpax
soit 98,7 % du niveau de 2019

Paris Aéroport
99,7 Mpax
soit 92,3 % du niveau de 2019

HOSPITALITÉ



Première année de **déploiement complet du concept Extime**

Amélioration de l'**accueil** et de la **résilience opérationnelle**

Préparation à l'accueil des **JOP 2024**

INTERNATIONAL

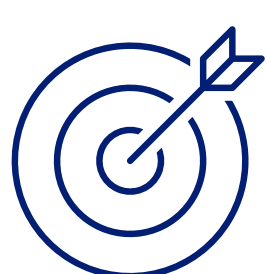


Préparation de la **fusion de GIL & GAL en Inde**

Mise en service et ouverture de l'**aéroport de Goa en Inde**

Première émission obligataire de TAV Airports, contribuant à son **autonomie financière**

PERFORMANCE



Tous les objectifs financiers pour 2023 sont atteints

Poursuite de l'**amélioration du ratio Dette nette / EBITDA**

Nouvelle notation extra-financière par ESG Score **AA+ [89/100]**

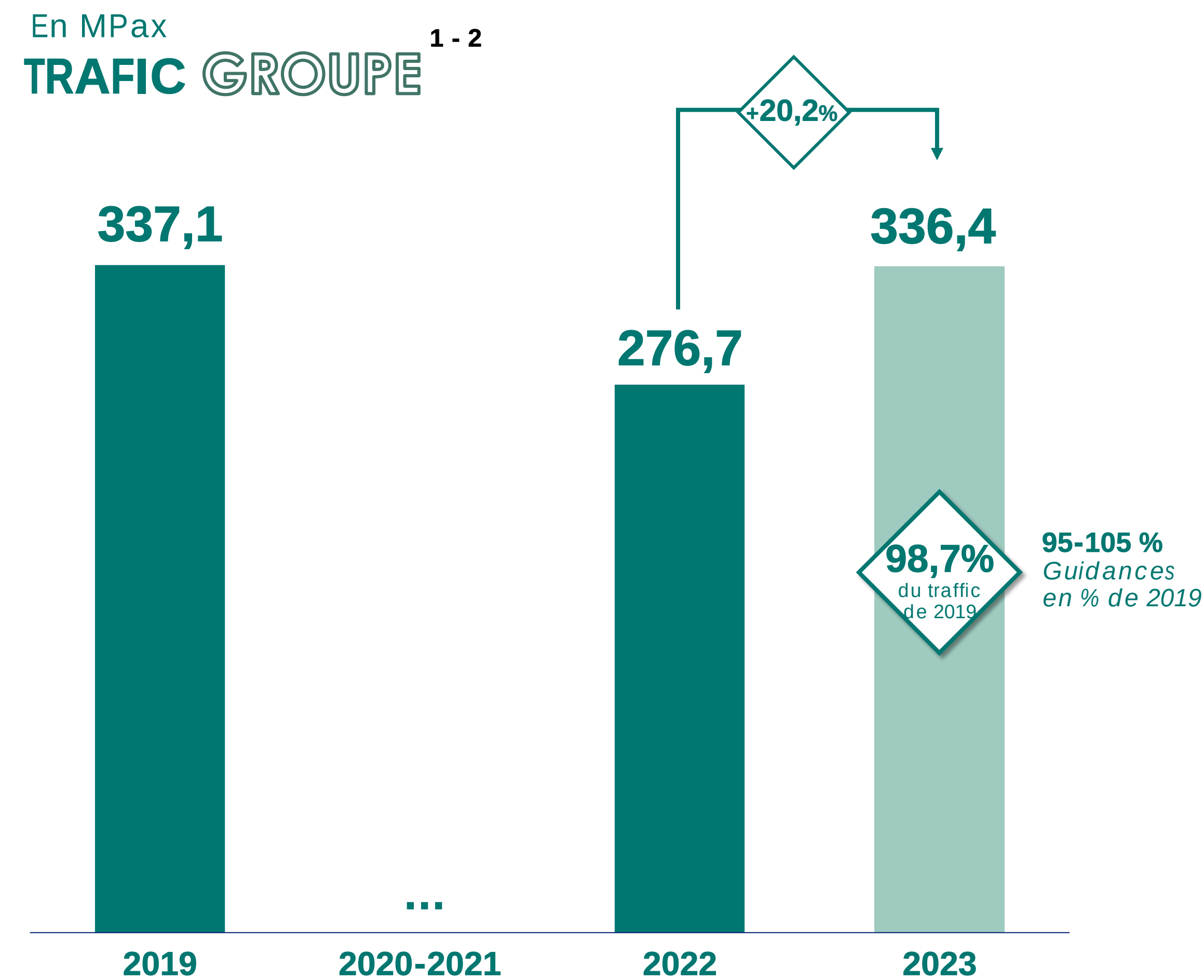
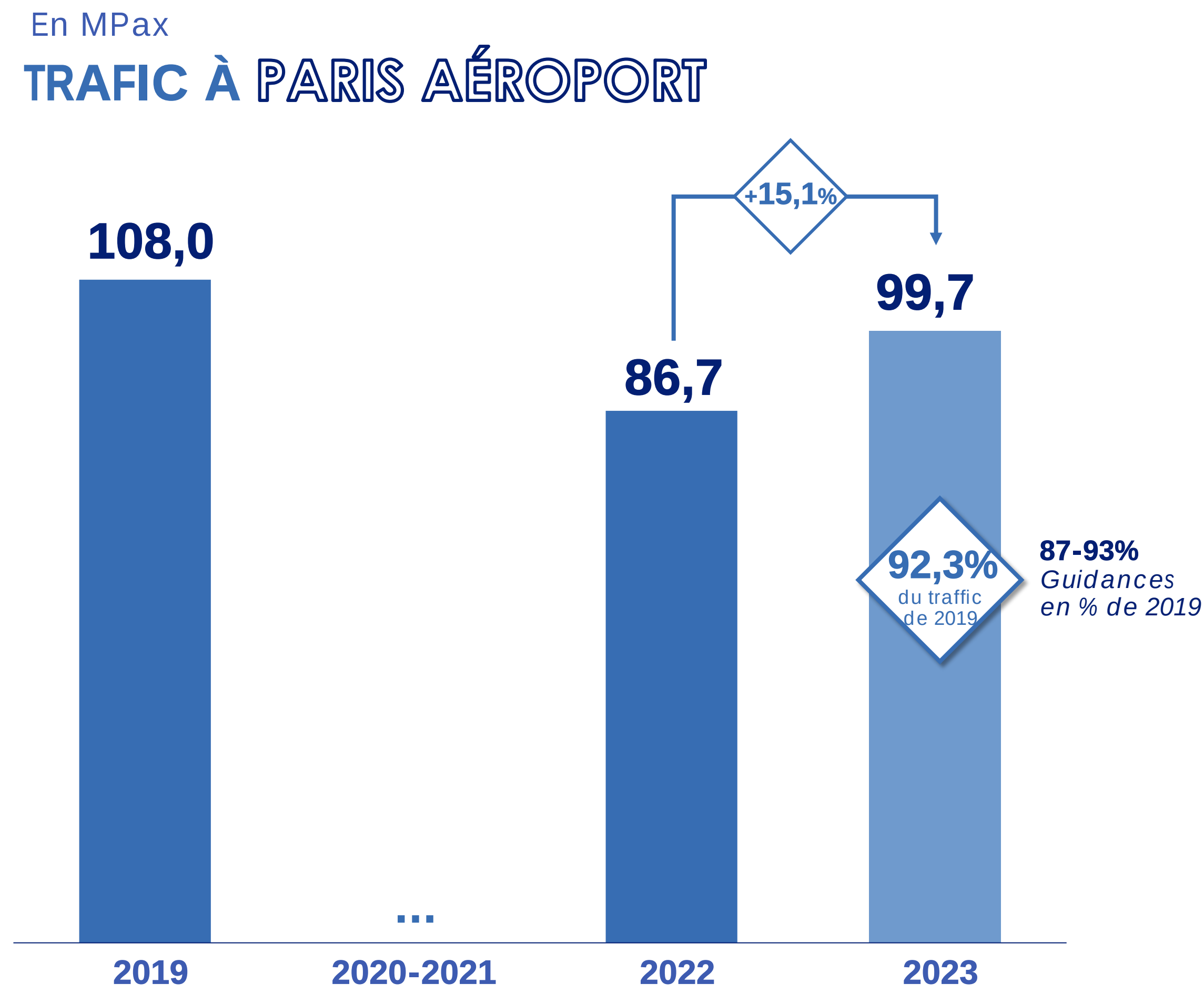


DÉCARBONATION



Actions concrètes sur le mix énergétique et soutien actif à l'aviation à faible émission de carbone

UN TRAFIC À PARIS EN LIGNE AVEC LES PRÉVISIONS, PROCHE DU NIVEAU DE 2019 À L'ÉCHELLE DU GROUPE



1. Le trafic du Groupe comprend le trafic des aéroports exploités par le Groupe ADP en pleine propriété (y compris Almaty) ou en concession, recevant un trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. Les données historiques du trafic depuis 2019 sont disponibles sur le [site internet de la société](#).

2. Les évolutions par rapport à 2022 et les taux de récupération du trafic par rapport à 2019 ci-dessus sont calculés à périmètre constant, c'est à dire sans le trafic de l'aéroport de Goa en 2023, ouvert le 5 janvier 2023.

UNE RECONNAISSANCE DE LA QUALITÉ DE SERVICE PAR LES PASSAGERS



SKYTRAX

WORLD AIRPORT AWARDS 2024*

Classement des meilleurs aéroports mondiaux



6 AÉROPORTS

se classent dans le TOP 100...

**PARIS-CDG (6^e), PARIS-ORLY (30^e),
DELHI (36^e), MÉDINE (50^e),
HYDERABAD (61^e), GOA (92^e)**

... et obtiennent des récompenses :

DELHI « Meilleur aéroport d'Inde et d'Asie du Sud »

MÉDINE « Meilleur aéroport régional du Moyen-Orient »

HYDERABAD « Meilleur personnel d'aéroport en Inde et en Asie du Sud »

PARIS-CDG

« **Meilleur aéroport en Europe** »
pour la 3^e année consécutive

6^e rang mondial

(- 1 place vs 2023)

Terminal 3 élu « meilleur terminal au monde pour les compagnies low-cost »

PARIS-ORLY

30^e rang mondial
(+ 9 places vs 2023)

Élu « meilleur aéroport régional en Europe »

* SKYTRAX organise chaque année les World Airport Awards qui se fondent sur les votes des passagers internationaux via 13 millions de questionnaires et plus de 100 nationalités. L'enquête couvre plus de 500 aéroports et évalue l'expérience voyageur sur différents points clés : enregistrement, arrivée, transfert, magasinage, sécurité et immigration, embarquement, etc.
À partir des résultats obtenus, un classement des 100 meilleurs aéroports est établi, des prix et récompenses sont décernés.

UN GROUPE PRÊT À RELEVER LES DÉFIS OPÉRATIONNELS DES JOP DE PARIS 2024

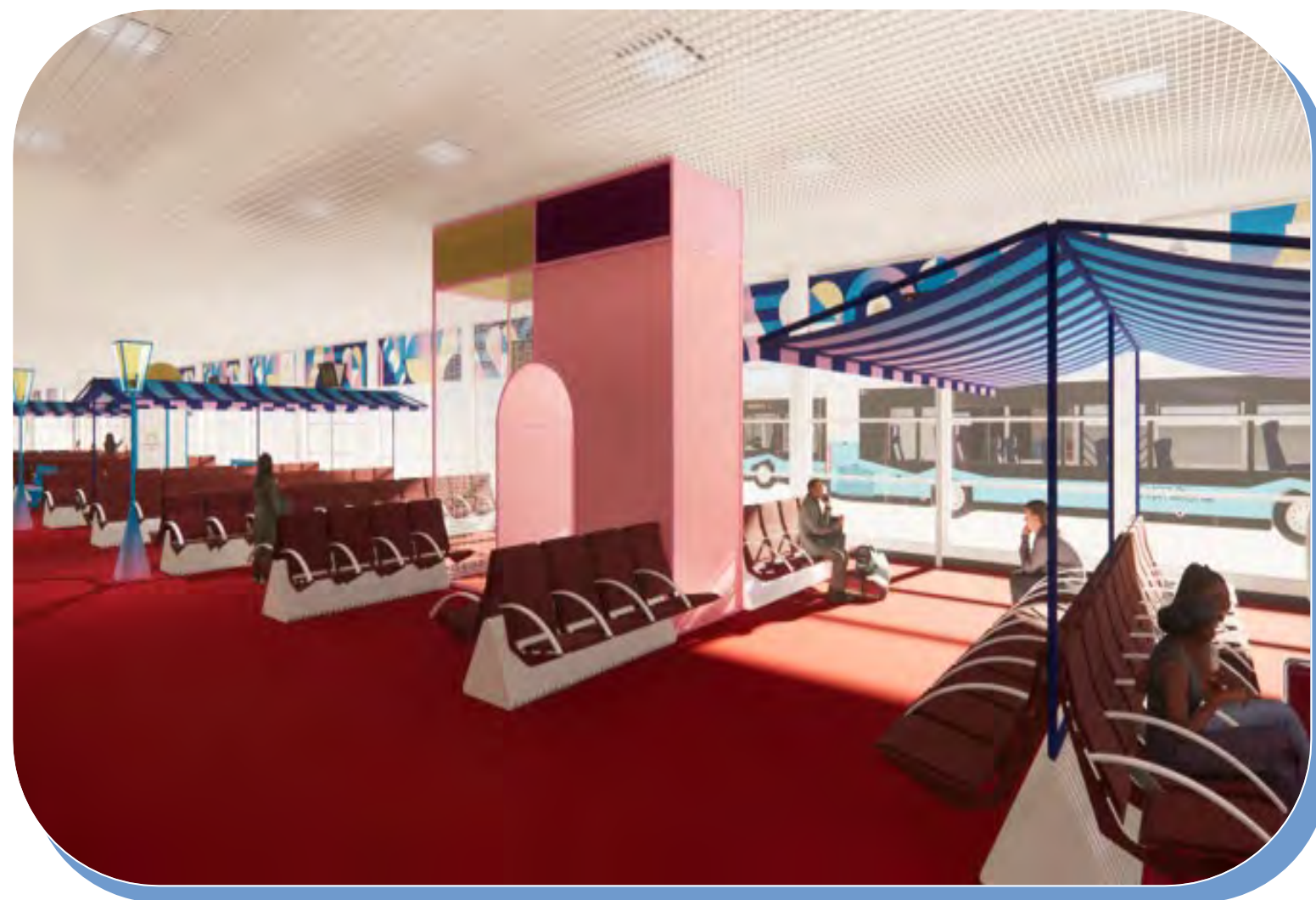
ENTRE LES **26 JUILLET & 8 SEPTEMBRE**

> **10 000**
ATHLÈTES

> **60 000**
ACCRÉDITÉS

> **115 000**
BAGAGES
dont **17 000 hors format**

L'ADAPTATION DE NOS INFRASTRUCTURES EN VUE DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES



Salle d'embarquement au large
à Paris-CDG pour assurer aux athlètes un passage
privatif en piste au moment des départs

MISE EN PLACE
D'INSTALLATIONS
TEMPORAIRES



Structures temporaires dédiées pour le traitement
des bagages enregistrés à l'avance ou à distance

LES JOP SONT UN ACCÉLÉRATEUR DE LA FEUILLE DE ROUTE « 2025 PIONEERS »

INNOVATION

Enregistrement à distance des bagages, depuis le village olympique

5 terminaux équipés de **nouveaux scanners** facilitant les contrôles des bagages de cabine

QUALITÉ DE SERVICE & RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE

Des conditions de circulation en aéroport optimisées, avec des aménagements spécifiques pour les accrédités

Fréquence de maintenance accrue et renouvellement de certains équipements

INTERMODALITÉ

Gare multimodale d'Orly : Remise de l'ouvrage par le Groupe ADP le 29 mars en vue de l'inauguration de la ligne 14 prolongée en juin 2024

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Meilleure prise en compte des besoins et déploiement d'**actions en faveur des personnes en situation de handicap** avec notamment la création de salles de change dédiées



RENFORCEMENT DES RELAIS DE CROISSANCE GRÂCE À NOTRE PORTEFEUILLE INTERNATIONAL

DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

NOUV. TERMINAL INTL. **ALMATY**
pour atteindre **14 Mpax** d'ici **2024**

NOUVEAU TERMINAL **ANTALYA**
pour atteindre **65 Mpax** d'ici **2025**

TRAVAUX EXTENSION **ANKARA**
nouvelle piste prévue pour **2025**

TRAVAUX EXTENSION **DELHI**
viser environ **90 Mpax** à l'été **2024**

OUVERTURE **GOA**
Début des opérations en janvier **2023**

STRUCTURE FINANCIÈRE

FUSION DE GIL & GAL EN INDE
prévue au 2^{ème} trimestre 2024

**PREMIERE EMISSION OBLIGATAIRE
DE 400 M\$**

PAR TAV AIRPORTS
autonomie financière accrue

**STABILISATION FINANCIÈRE
À MADAGASCAR**

Signature d'un accord de
restructuration de la dette

ROTATION DU PORTEFEUILLE

**PARTICIPATION DE GAL DANS
L'AÉROPORT D'HYDERABAD**

PORTÉE À 74 %
contre 63 % précédemment

**PARTICIPATION DE TAV DANS
L'AÉROPORT DE MÉDINE**

RAMENÉE À 26 %
contre 63 % précédemment

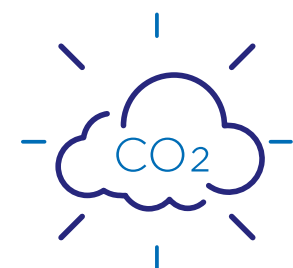


MATURITÉ DU PORTEFEUILLE STABLE, À 32 ANS, en excluant PARIS¹



DÉPLOYER DES ACTIONS CONCRÈTES EN FAVEUR DE LA DÉCARBONATION

DÉCARBONATION DU MIX ÉNERGÉTIQUE



Nouveaux accords
Power Purchase Agreements (PPAs)
en discussion, pour développer des
centrales solaires supplémentaires
- Plateformes parisiennes -

Nouvelle centrale solaire
- Aéroport d'Amman -

Demande d'autorisation réglementaire pour
la **construction de centrales solaires**
- Aéroports d'Ankara, de Bodrum & d'Izmir -

DÉCARBONATION CÔTÉ PISTE



Forte accélération des travaux d'électrification
pour répondre aux besoins croissants en électricité
- Plateformes parisiennes -

Expérimentation d'un tracteur robotisé hybride
Pour le remorquage d'avions
- Paris-Charles de Gaulle -

**Expérimenter la transition énergétique
pour les véhicules légers et lourds**
- Plateformes parisiennes, TAV Airports
& Aéroport d'Amman -

SOUTIEN À L'AVIATION À FAIBLE ÉMISSION DE CARBONE

**Investissements dans le Fonds
Sustainable Flight Fund et dans Lanzajet**
destinés à **accélérer la pénétration des
SAF**

**Contribution aux feuilles de route française
et européenne pour la décarbonation**
du secteur du transport aérien

INITIATION D'UN NOUVEAU PLAN D'INFRASTRUCTURE À LONG TERME POUR PARIS AÉROPORT

EN LIGNE AVEC LA VISION « PIONEERS 2025 »

Viser une **transformation industrielle durable**, en répondant à la demande du transport aérien et en s'appuyant sur des scénari de référence prévoyant **une hausse modérée du trafic**

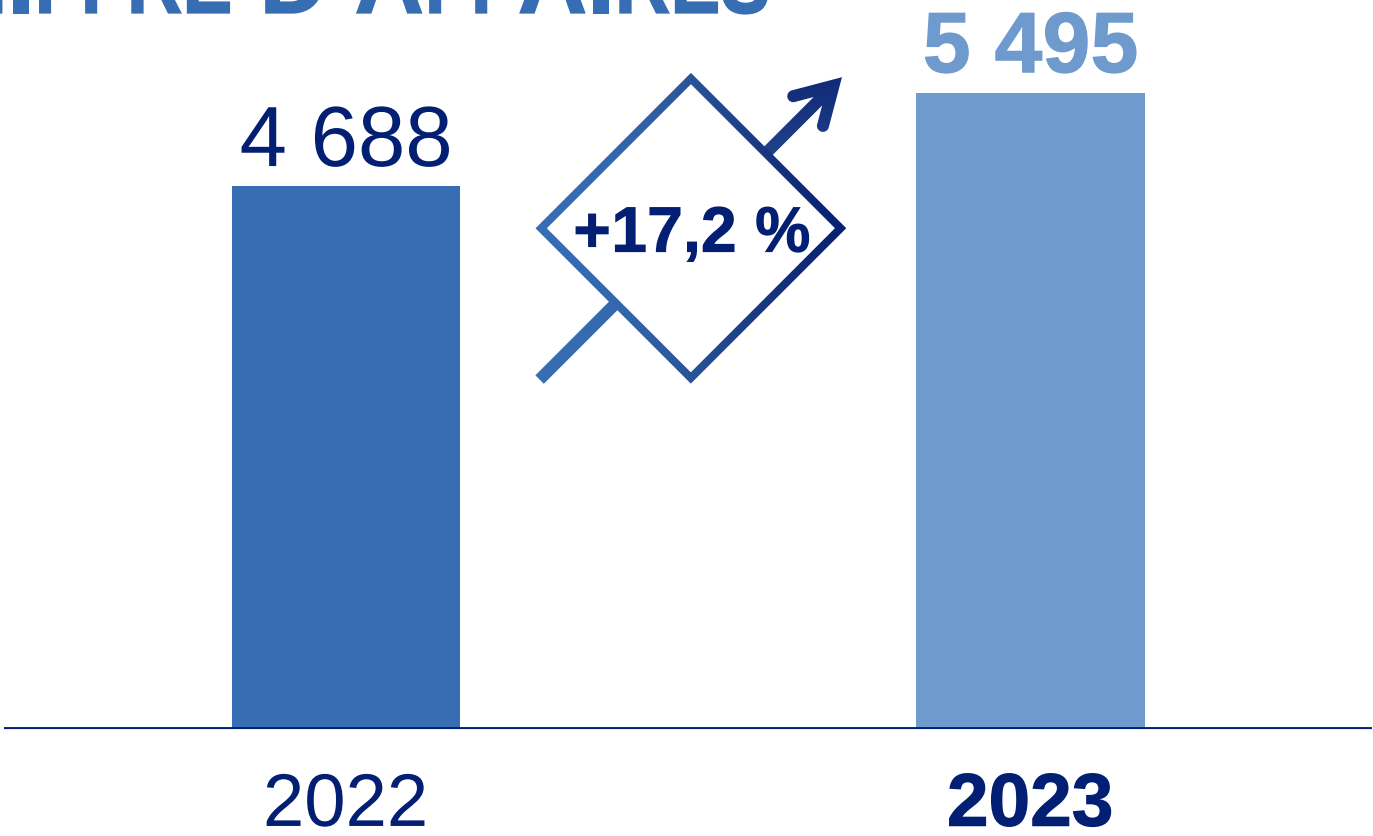
En supposant un taux de croissance annuel moyen du trafic de **1 % à 1,5 %** sur la **période 2024 – 2050 à Paris**



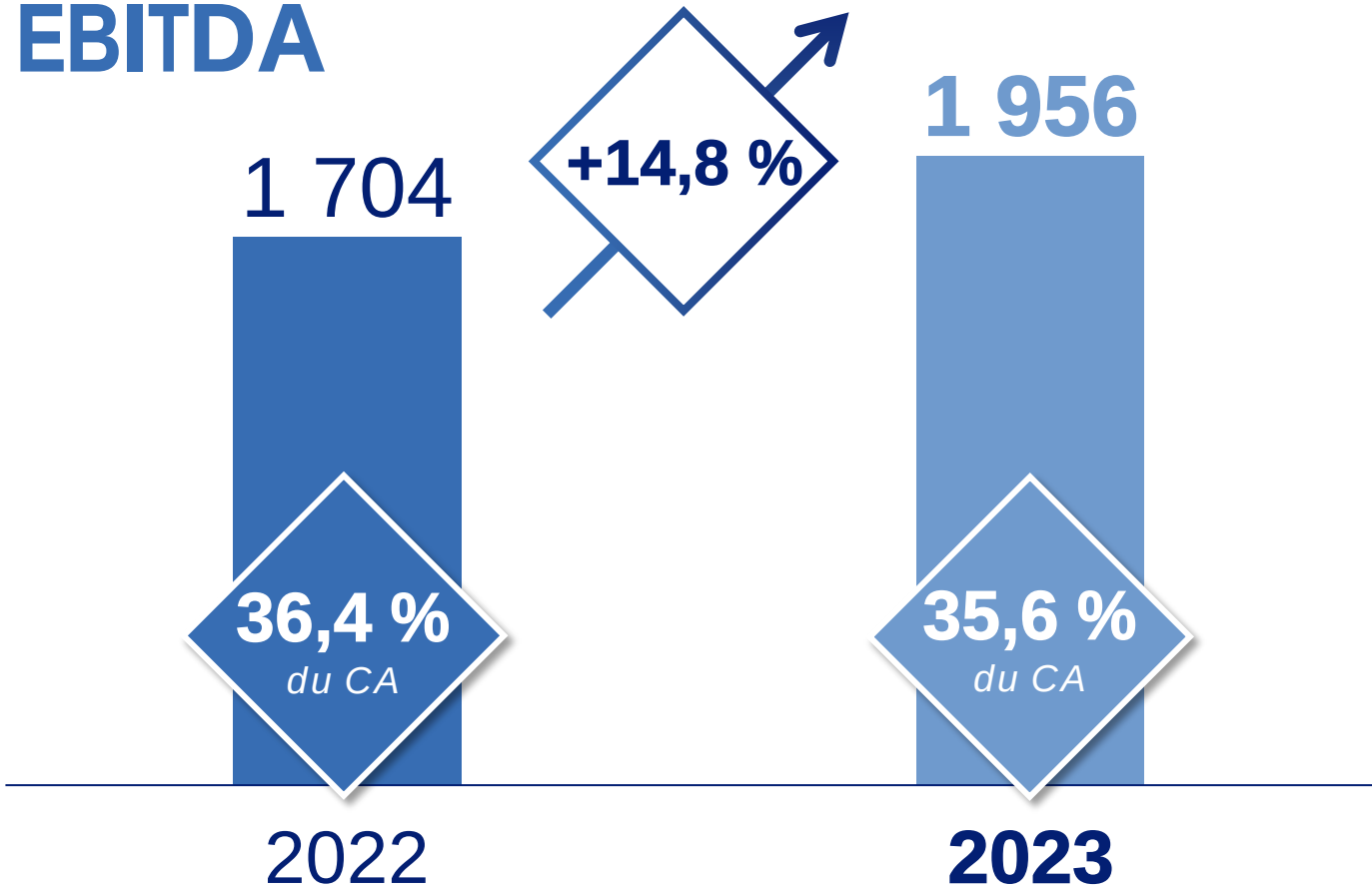
RÉSULTATS SOLIDES, PROPOSITION D'UN DIVIDENDE DE 3,82 € PAR ACTION¹ (+22,2%)

En €M

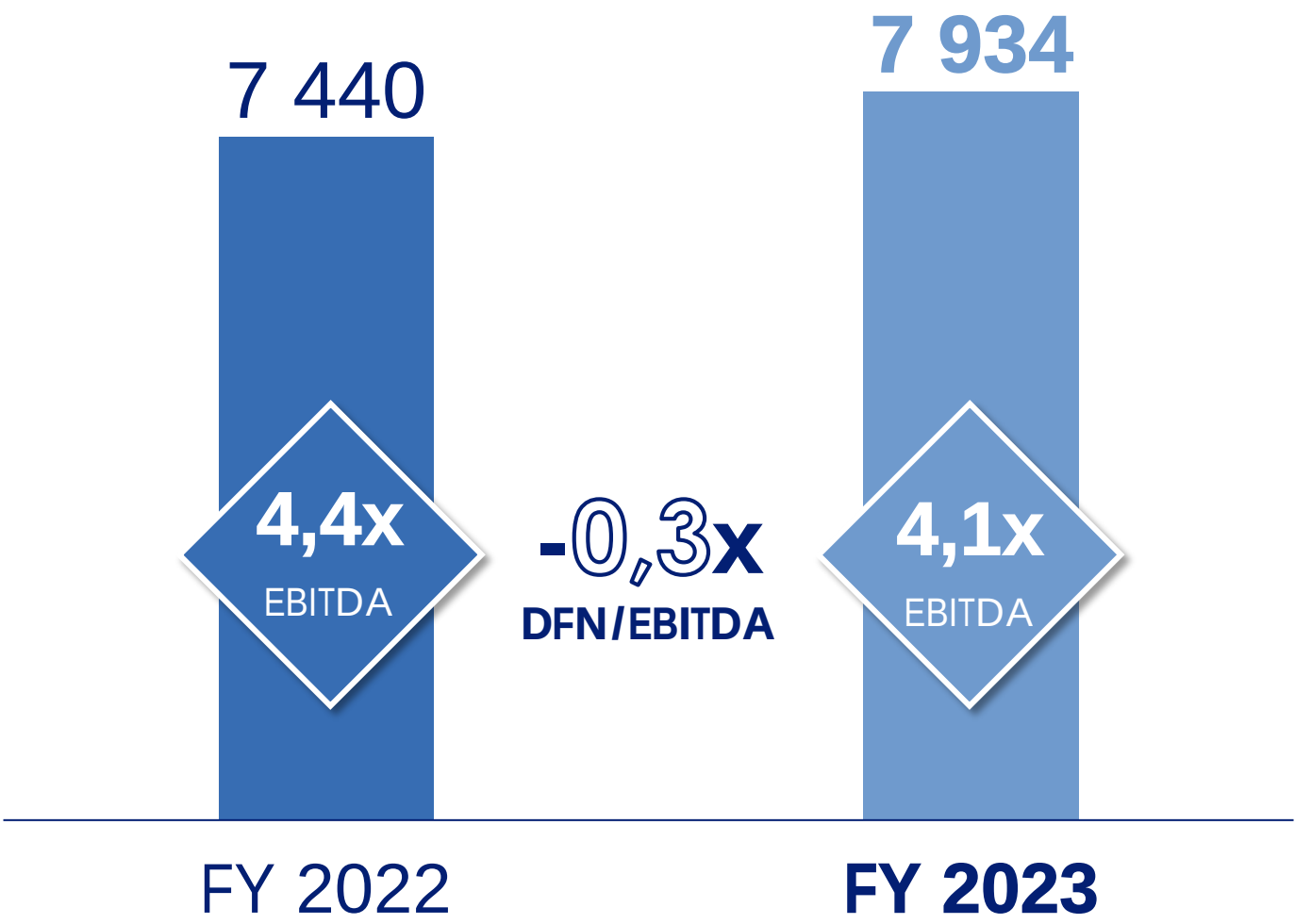
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA

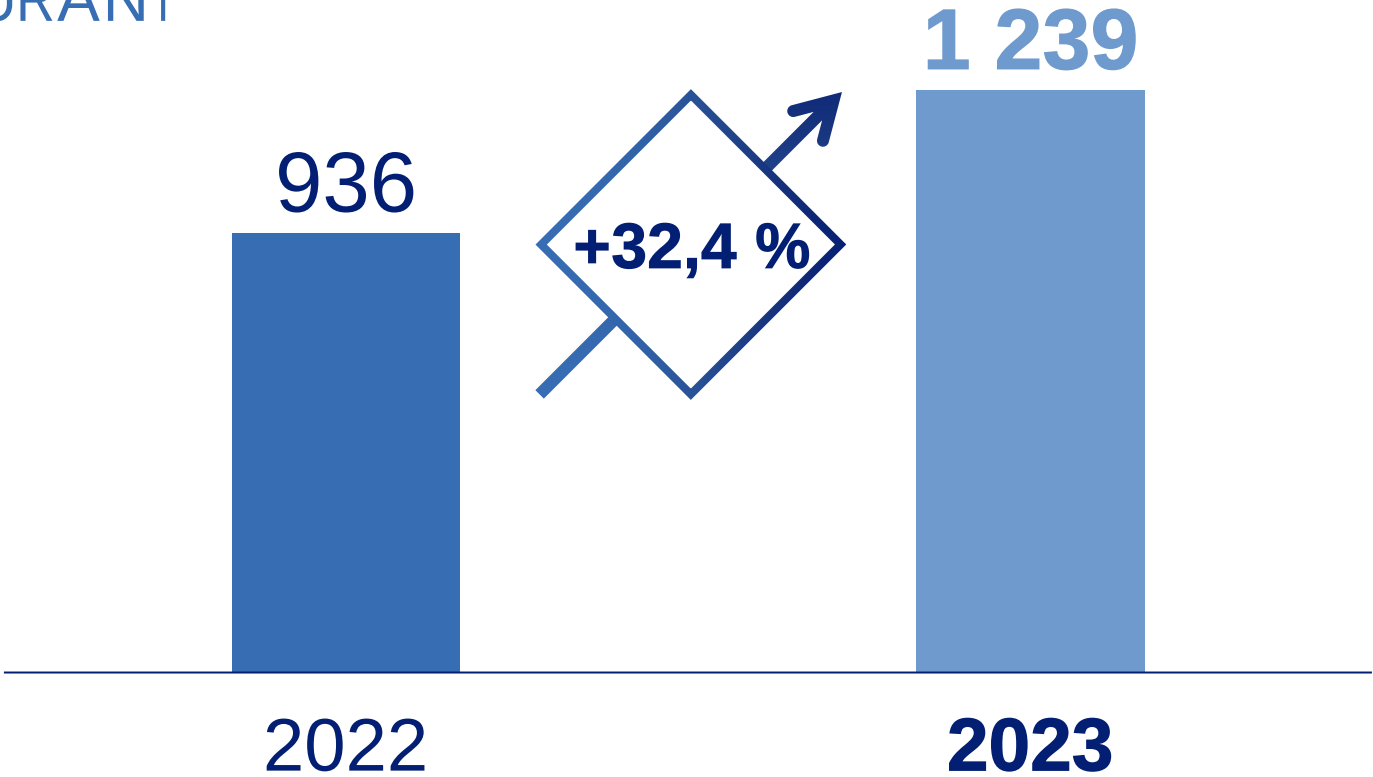


DETTE NETTE



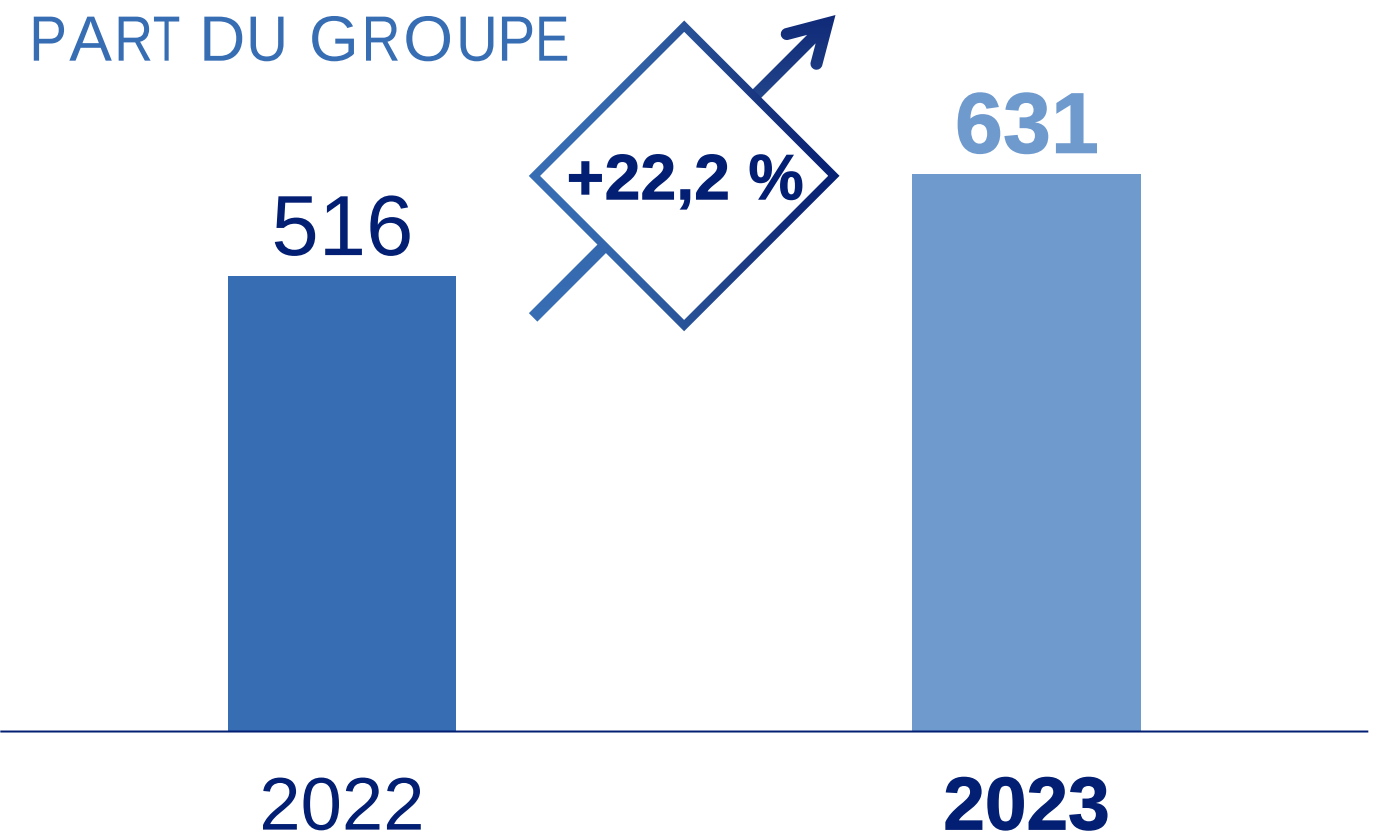
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

COURANT



RÉSULTAT NET

PART DU GROUPE

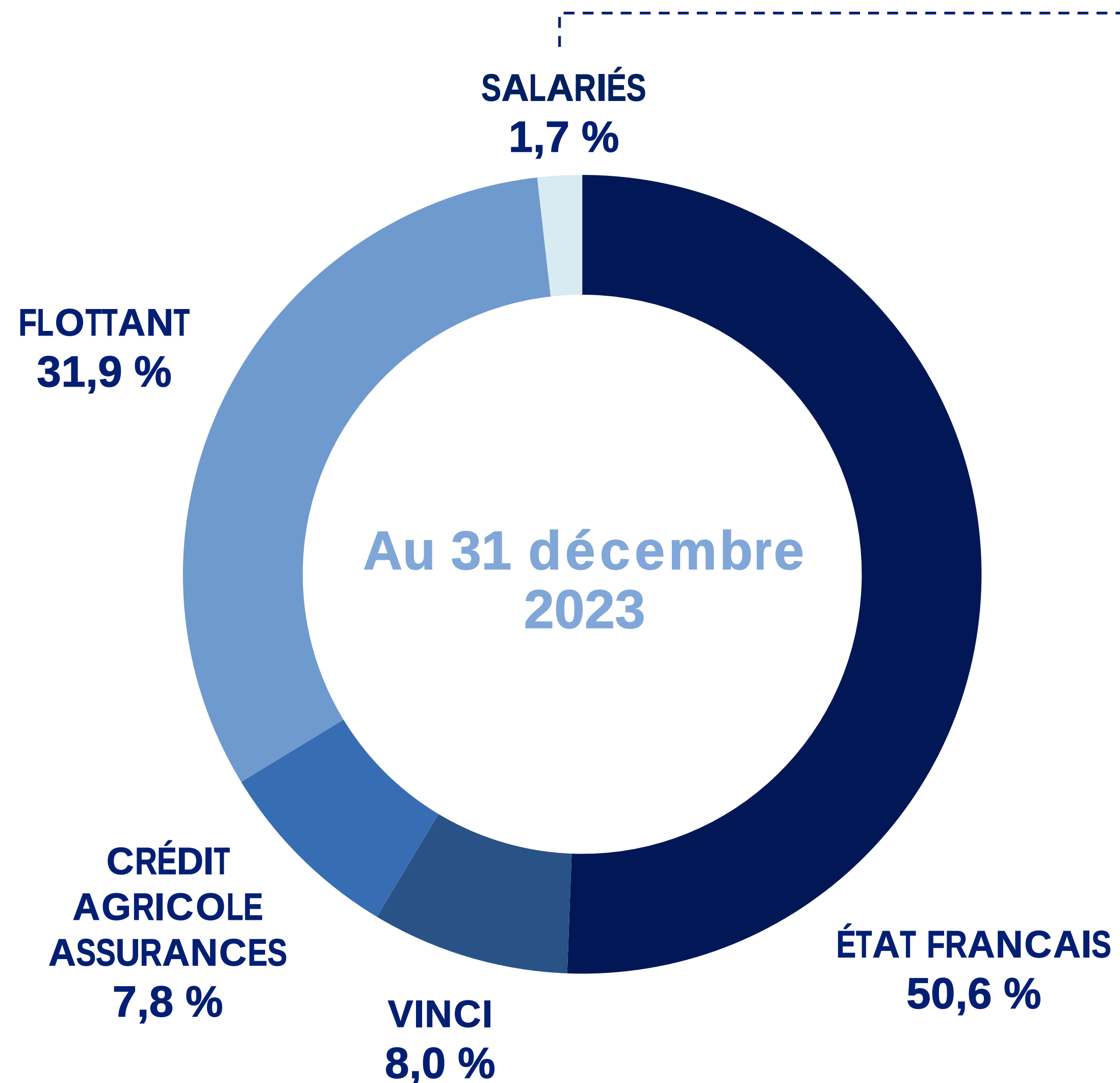


1. Comme proposé par le Conseil d'administration le 14 février 2024, et sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires, approuvant les états financiers 2023, prévue pour le 21 mai 2024, et qui sera convoquée par le Conseil d'administration à une date ultérieure.
2. Foreign Currency Convertible Bonds, voir le [communiqué du 19 mars 2023](#)

ACTIONNARIAT ET COURS DE BOURSE



UN ACTIONNARIAT SOLIDE ET STABLE



NOUVELLE OPÉRATION D'ACTIONNARIAT SALARIÉ LANCÉE EN 2023

Environ 0,3 % du capital social de la société alloué aux employés sur la période 2023 - 2025

Vise à poursuivre une culture de partage de la Valeur, **en associant les salariés aux performances de l'entreprise**

UN DIALOGUE CONTINU AVEC LES ACTIONNAIRES

ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

- ◆ **Plus de 179 000 actionnaires individuels**
- ◆ **Visites** des aéroports parisiens
- ◆ **Lettre d'information** financière, trafic et actualités bien accueillies
- ◆ **Offre d'entrées gratuites** dans des musées parisiens

ACTIONNAIRES SALARIÉS

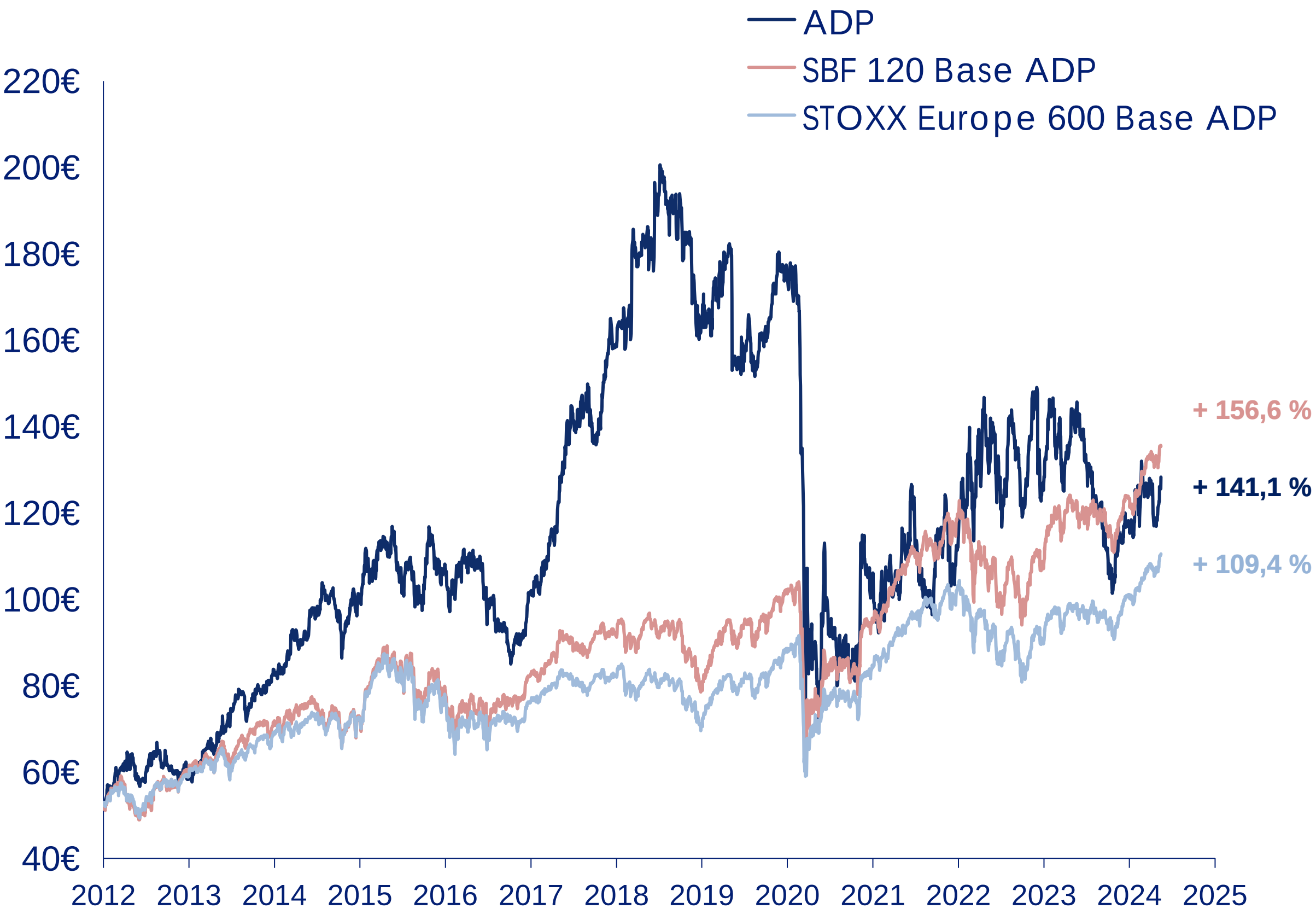
- ◆ **1,7 % du capital** à fin 2023, avec une **nouvelle opération d'actionnariat lancée en 2023**
- ◆ **99 % des salariés ADP SA** sont actionnaires
- ◆ Plus de **5 985 actionnaires salariés**¹

INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS

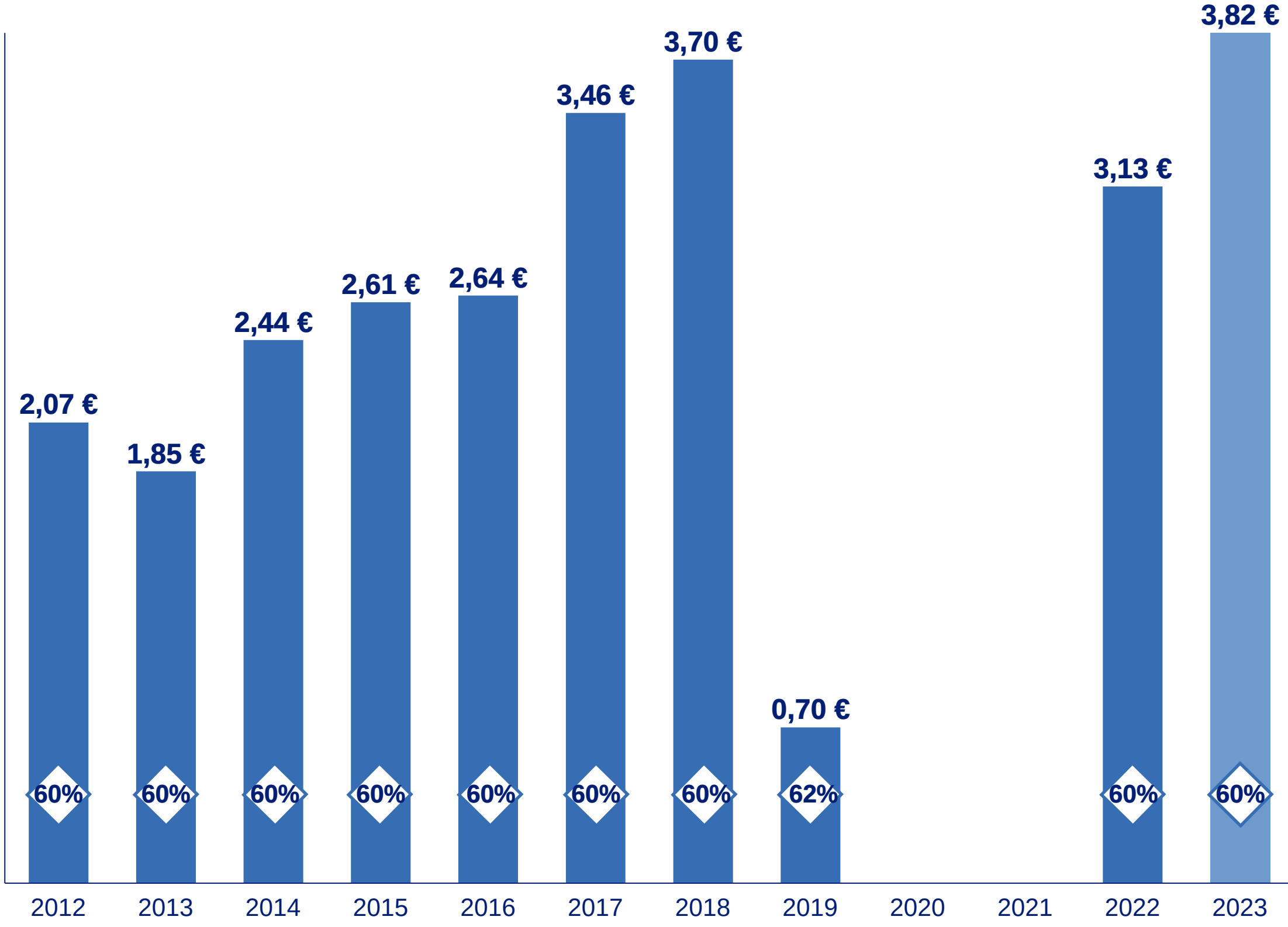
- ◆ **~220 réunions 1x1 ou de groupe**, +40 % vs 2022
- ◆ **Conférence thématique Extime** et 3 visites du **Terminal 1**, totalisant ~40 participants
- ◆ **Participation à des conférences thématiques ESG** : carburants d'aviation durable, hydrogène

UN GROUPE CRÉATEUR DE VALEUR

Cours de bourse multiplié par deux depuis 2012



Partage de la valeur avec nos actionnaires



Taux de distribution en % du résultat net part du groupe



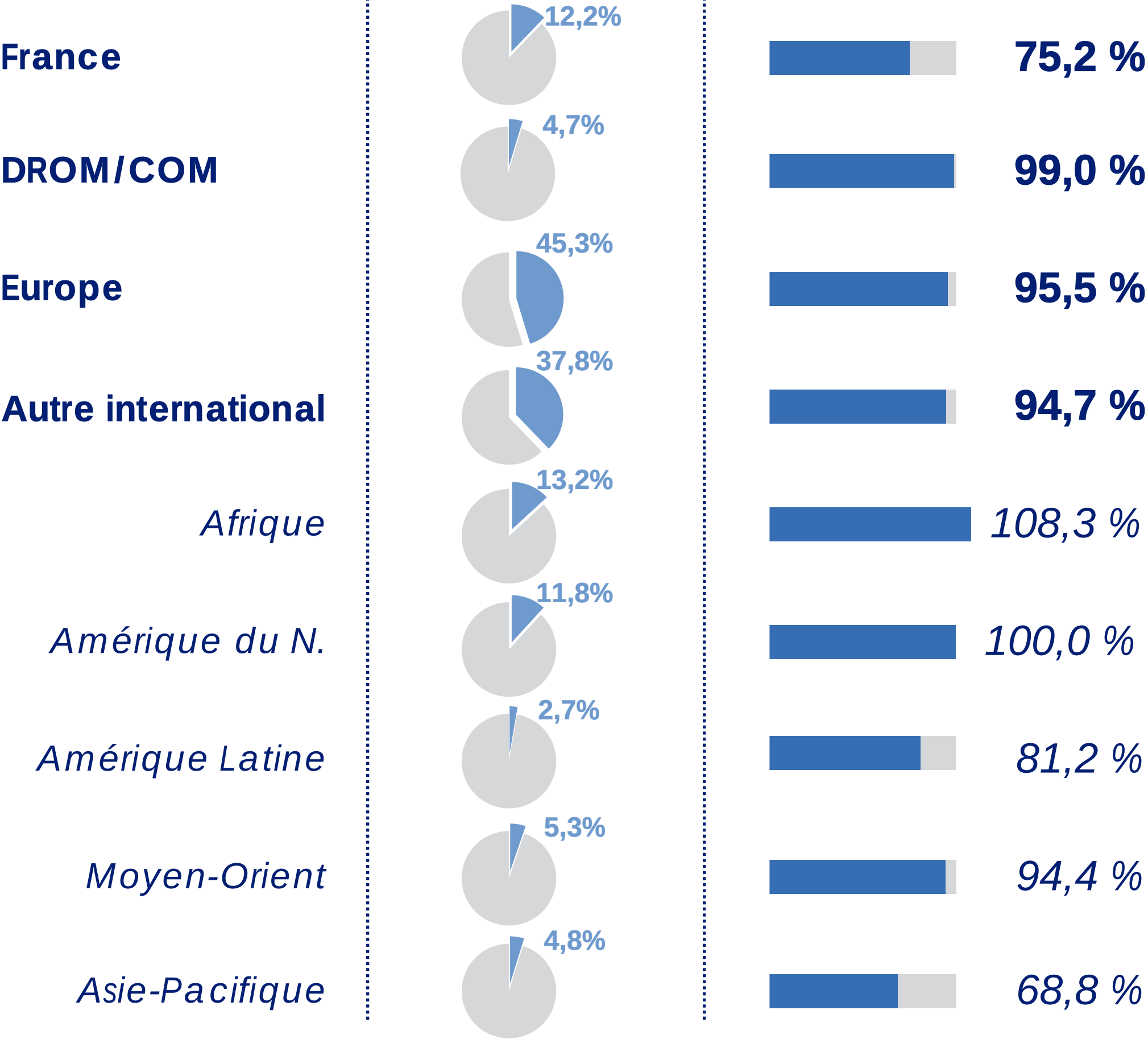
RÉSULTATS FINANCIERS **ANNUELS** **2023**

Philippe PASCAL
Directeur général adjoint
Finance, Stratégie & Administration

PARIS AÉROPORT : UNE CROISSANCE SOLIDE DU TRAFIC

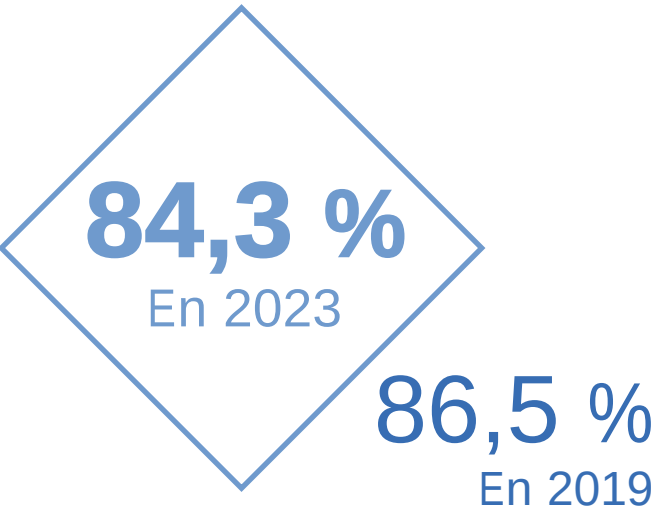
Part du trafic 2023

Reprise du trafic en 2023
En % du trafic de 2019

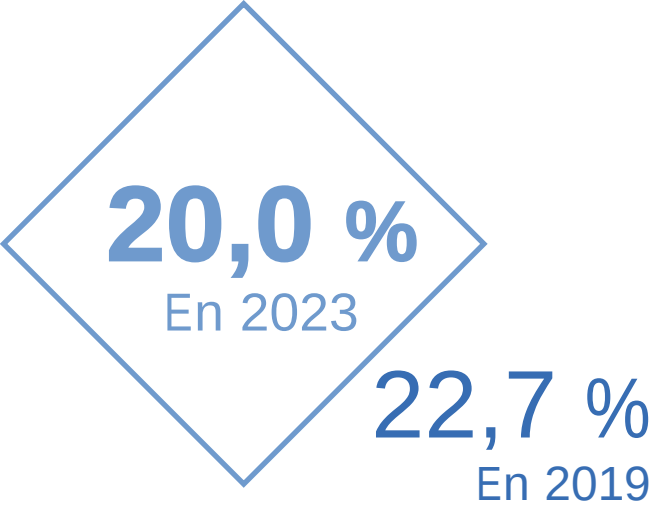


PARIS AÉROPORT 99,7 Mpax 92,3 %

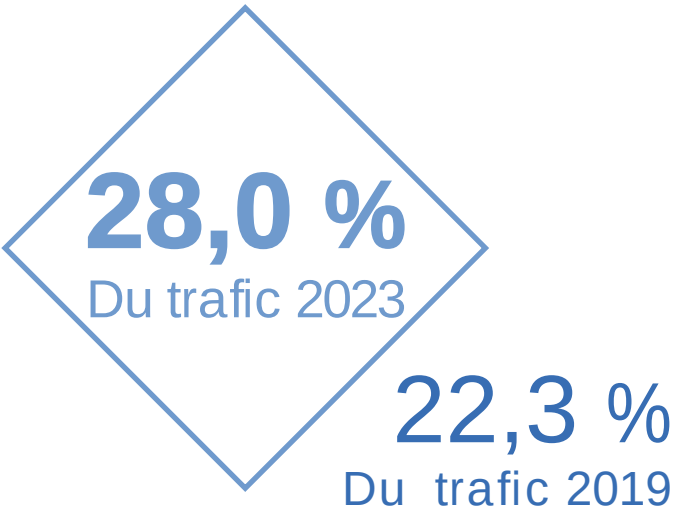
TAUX D'EMPORT
DES AVIONS



TAUX DE
CORRESPONDANCE



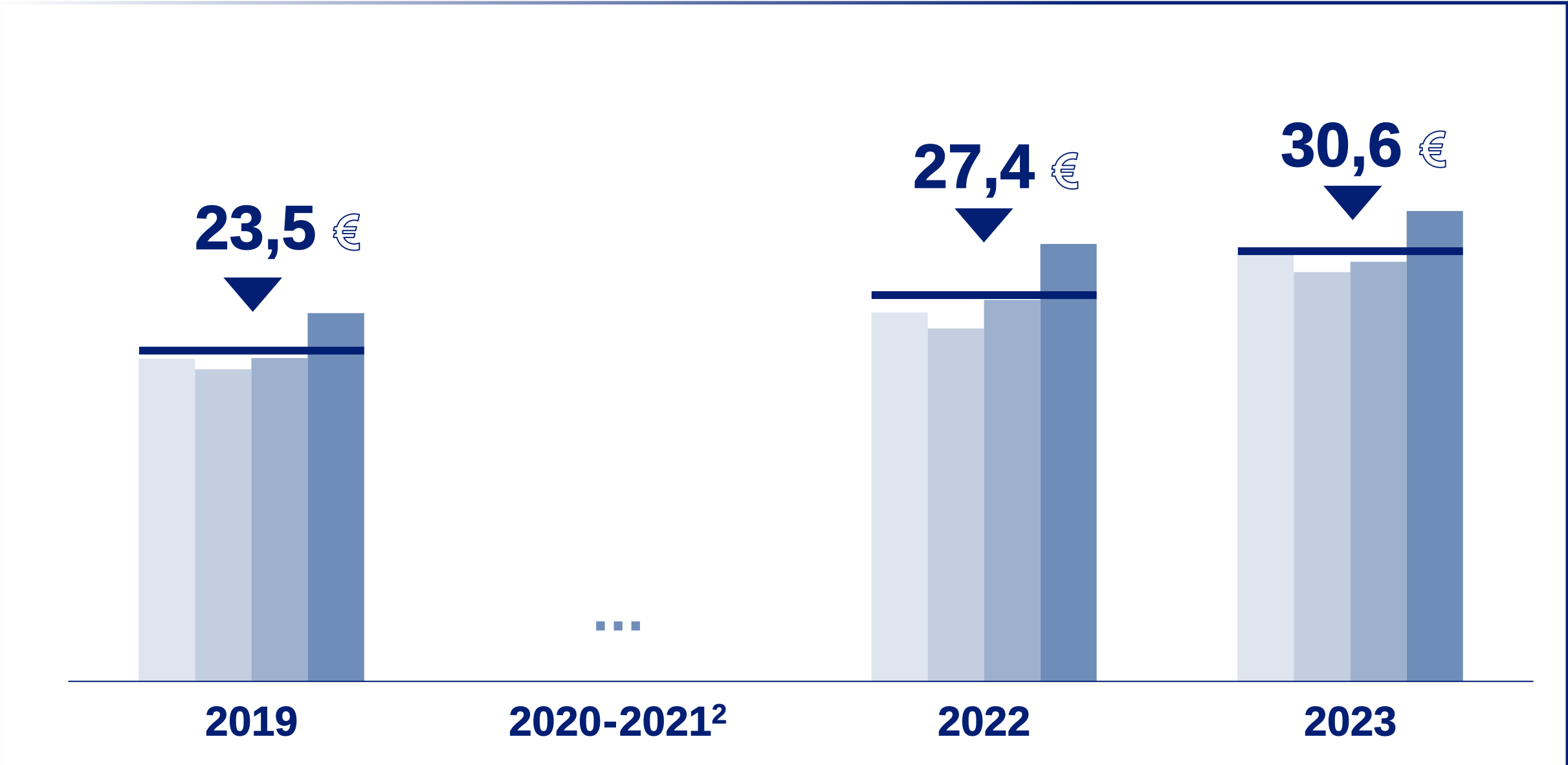
TRAFIC
LOW-COST



Nombre de passagers en correspondance par rapport au nombre de passagers au départ.

- ◆ Reprise structurellement plus faible du trafic domestique en France, également affecté par des **grèves au 1^{er} trimestre 2023**
- ◆ Reprise continue du trafic avec **l'Amérique du Nord**
- ◆ **Reprise plus lente et progressive** du trafic avec **l'Asie-Pacifique, et en particulier avec la Chine**

CA/PAX¹ EXTIME PARIS EN FORTE HAUSSE



T1 T2 T3 T4 — Année pleine

CA/PAX à 30,6 € en 2023, en hausse de 3,2 € vs. 2022.

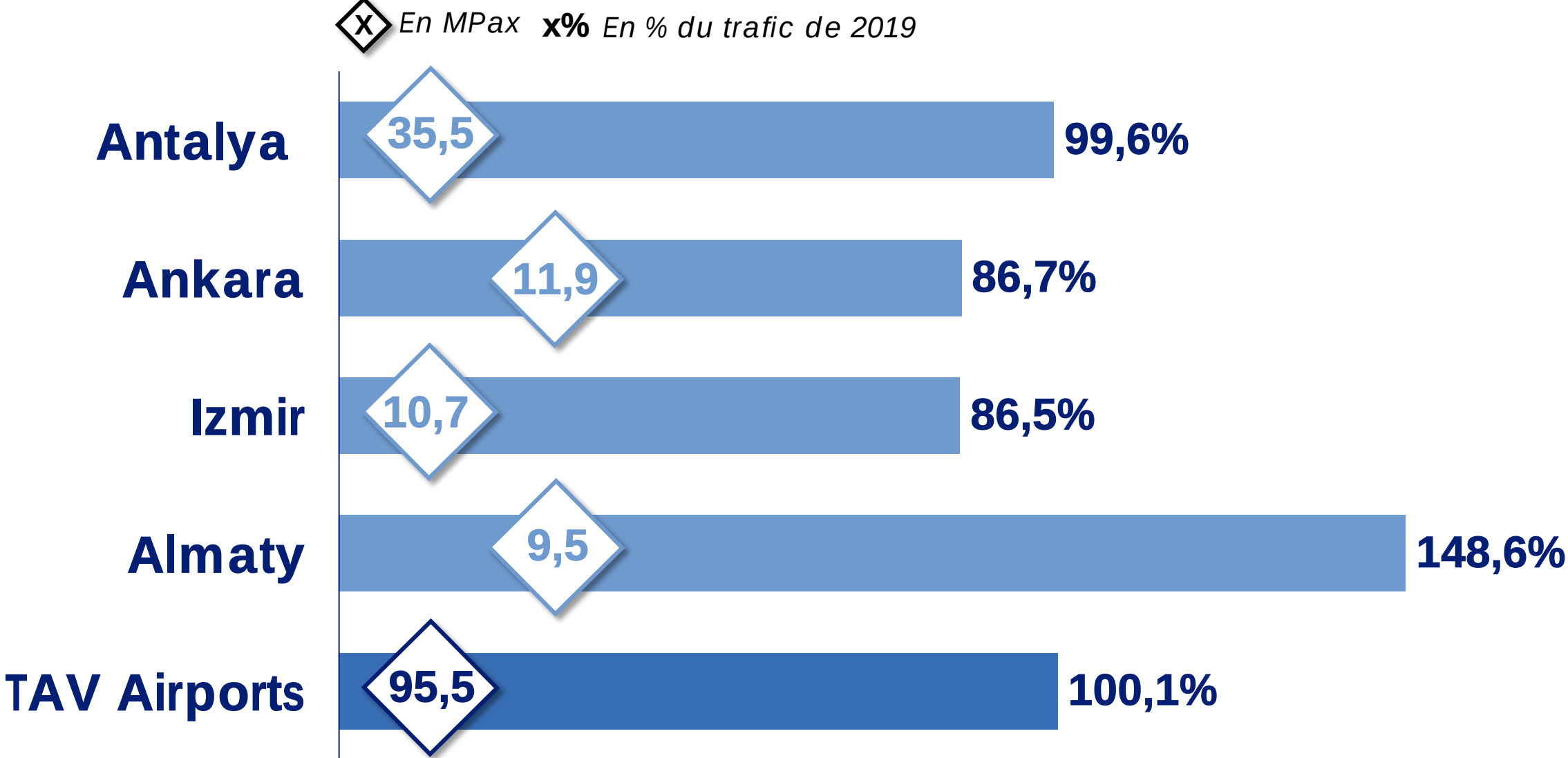
Cette croissance est liée à :

- ◆ Une **offre élargie** et de **nouveaux espaces Extime Premium** dans le **Terminal 1** à Paris-CDG
- ◆ De **meilleures performances**, en particulier dans les produits de **beauté et du luxe**
- ◆ Une **composition du trafic** plus favorable, avec une **forte reprise du trafic international**

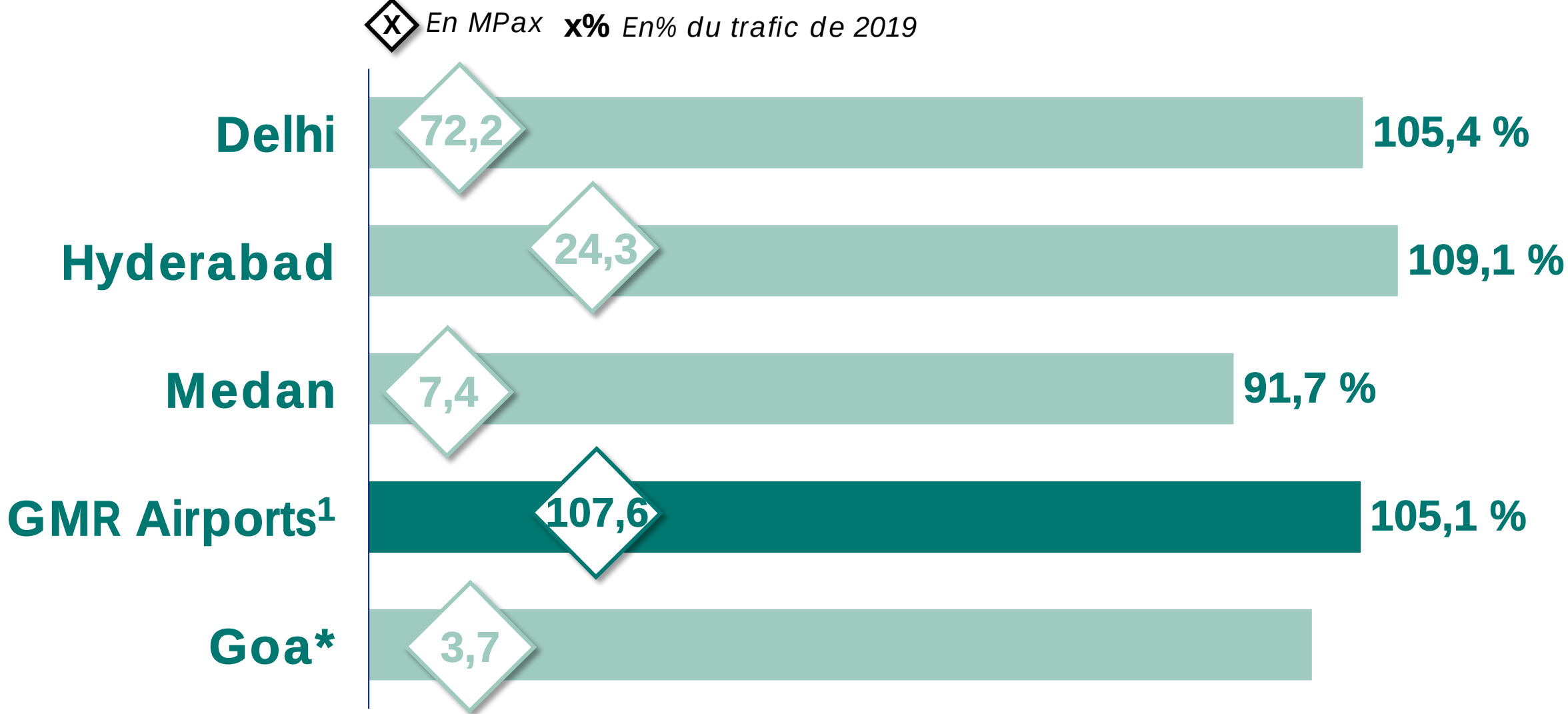
1. Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée.
2. Ne sont pas présentés ici les trimestres les plus touchés par la pandémie de Covid-19.

TAV AIRPORTS ATTEINT 100 % DU NIVEAU DE TRAFIC DE 2019 ET GMR AIRPORTS 105,1 %

TAV AIRPORTS



GMR AIRPORTS



* Aéroport “Greenfield” ouvert le 5 Janvier 2023

TRAFIC GROUPE¹
HORS TRAFIC PARIS AÉROPORT

+ 22,6 %

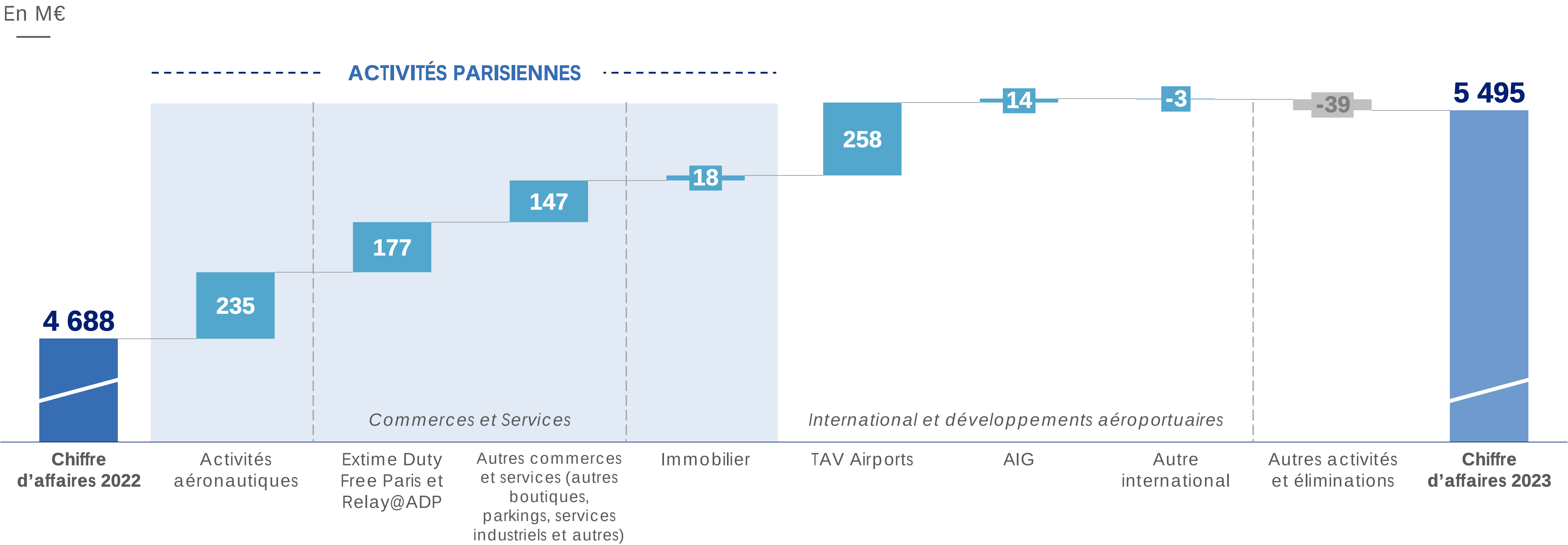
vs. 2022

101,7 %

du niveau de 2019

1. Les taux de reprise par rapport à 2019 ci-dessus sont calculés à périmètre constant, c'est à dire sans le trafic de l'aéroport de Goa en 2023, ouvert le 5 janvier 2023.

CHIFFRE D’AFFAIRES : CROISSANCE DE + 17,2 %, POUR ATTEINDRE 5 495 M€

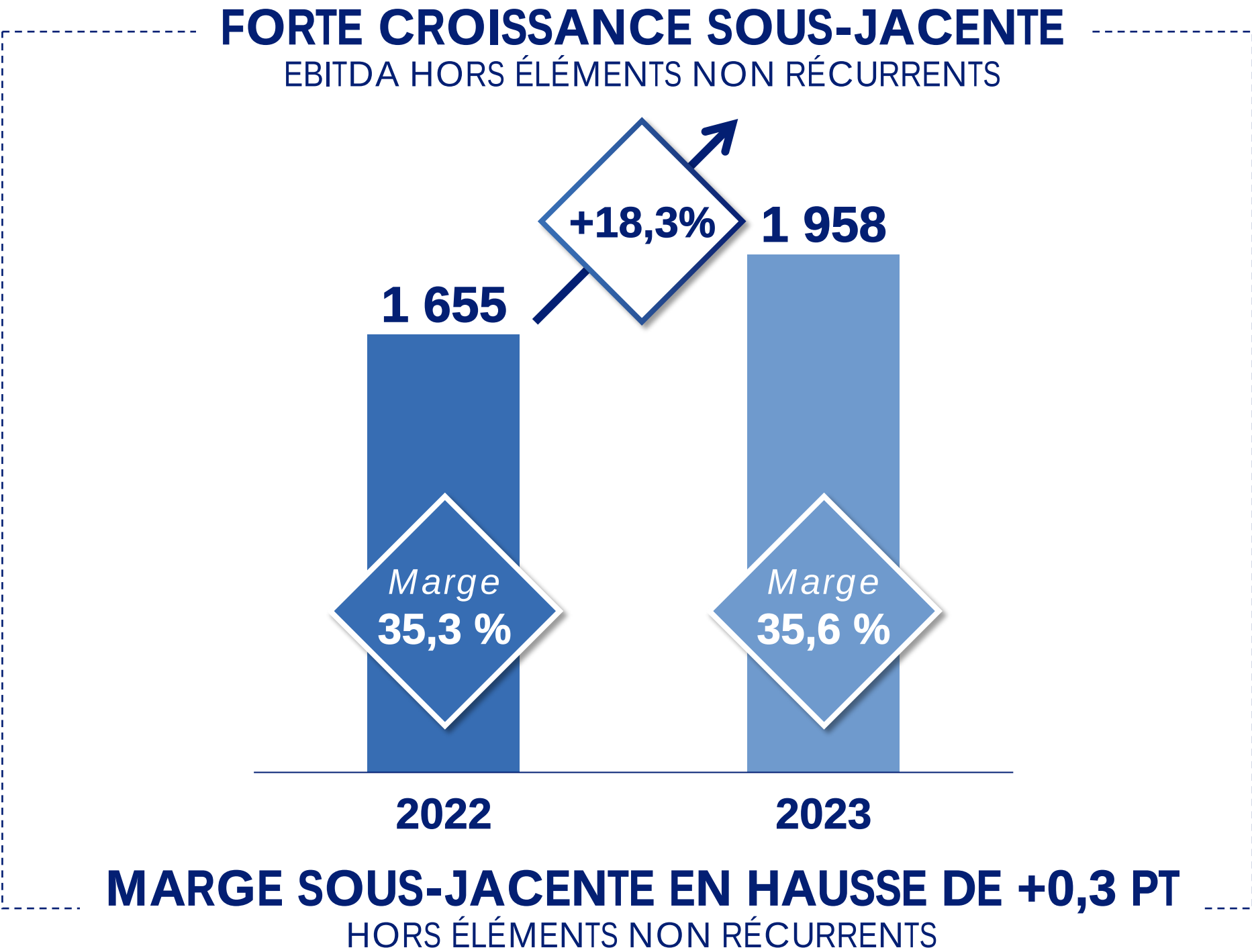
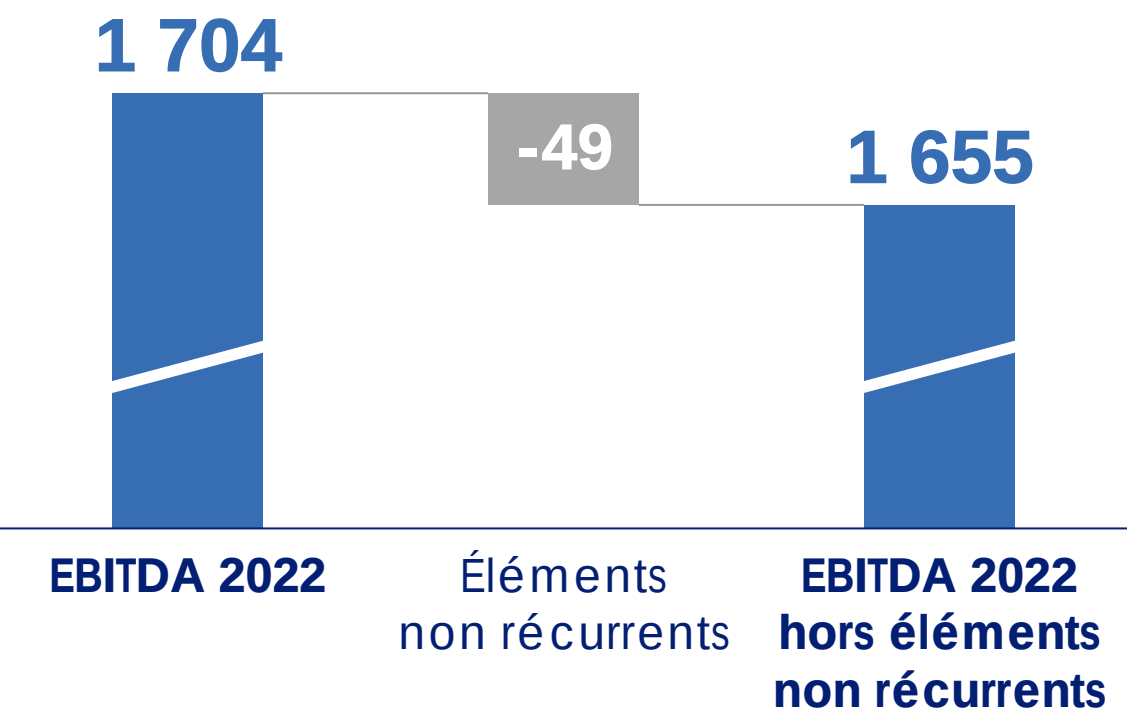


ÉVOLUTION DES CHARGES COURANTES EN LIGNE AVEC LE CHIFFRE D'AFFAIRES, DÉMONSTRANT LE BON CONTRÔLE DES COÛTS

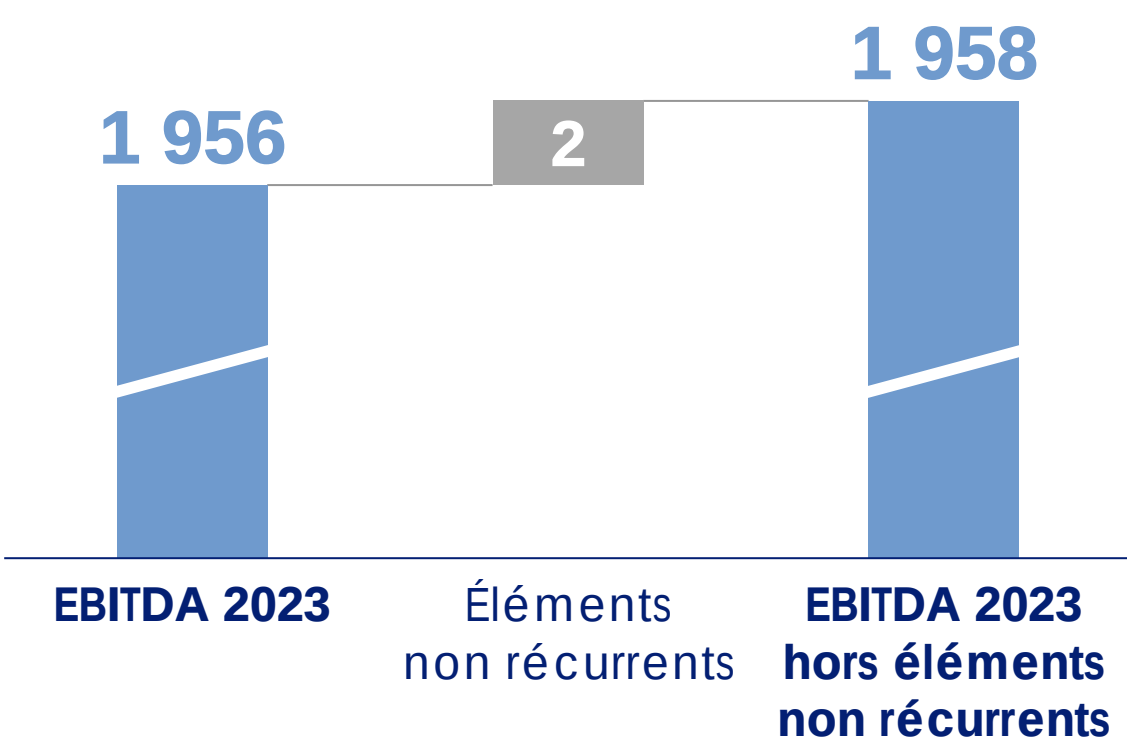
<i>En millions d'euros</i>	2023	2022	Variation
Chiffre d'affaires	5 495	4 688	+ 17,2 %
Charges courantes	- 3 597	-3 071	+ 17,1 %
<i>Achats consommés</i>	- 837	- 755	+ 10,8 %
<i>Services externes</i>	- 1 310	- 1 106	+ 18,4 %
<i>Charges de personnel</i>	- 1 055	- 862	+ 22,4 %
<i>Impôts et taxes</i>	- 265	- 233	+ 13,7 %
Autres charges d'exploitation	-130	- 114	+ 14,2 %
Autres charges et produits	58	87	- 33,6 %
EBITDA	1 956	1 704	+ 14,8 %

EBITDA GROUPE HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS EN HAUSSE DE + 18,3 %

CALCUL DE L'EBITDA 2022
HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS

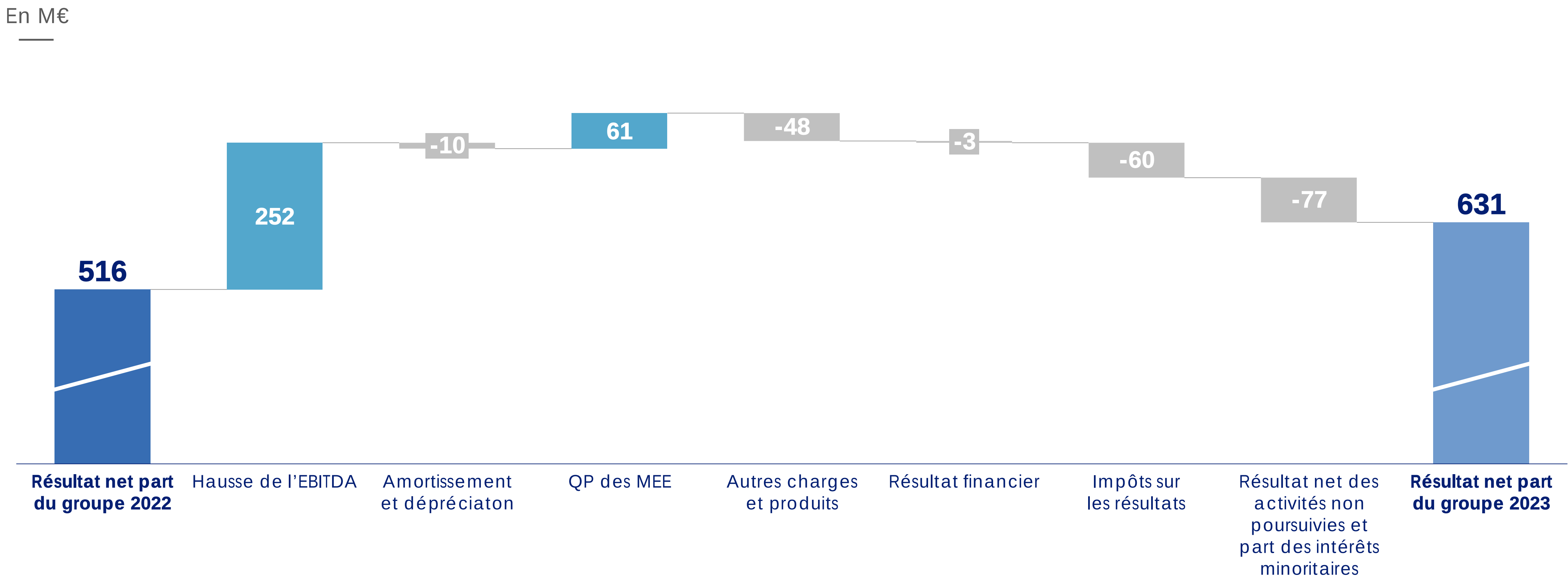


CALCUL DE L'EBITDA 2023
HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS



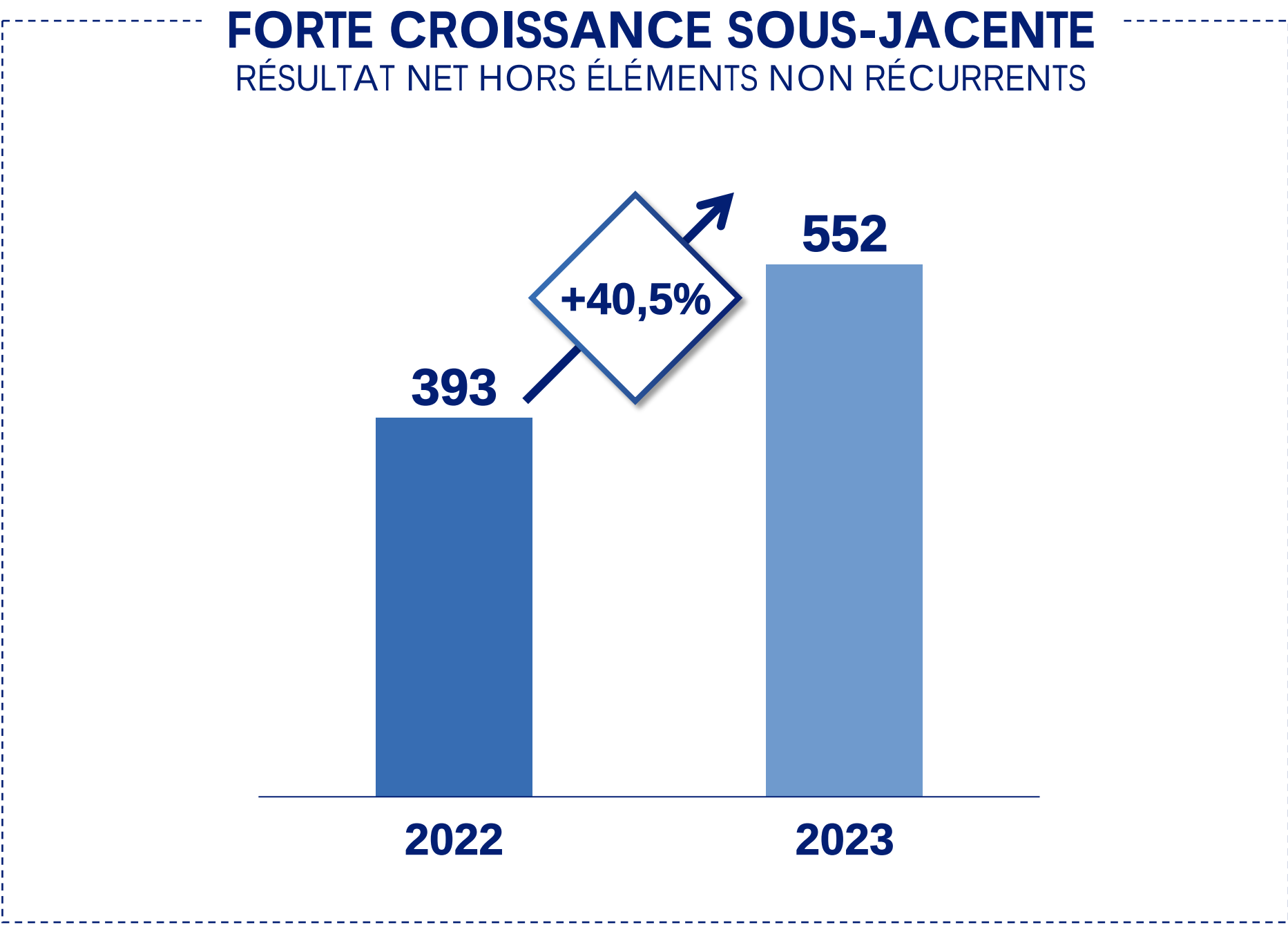
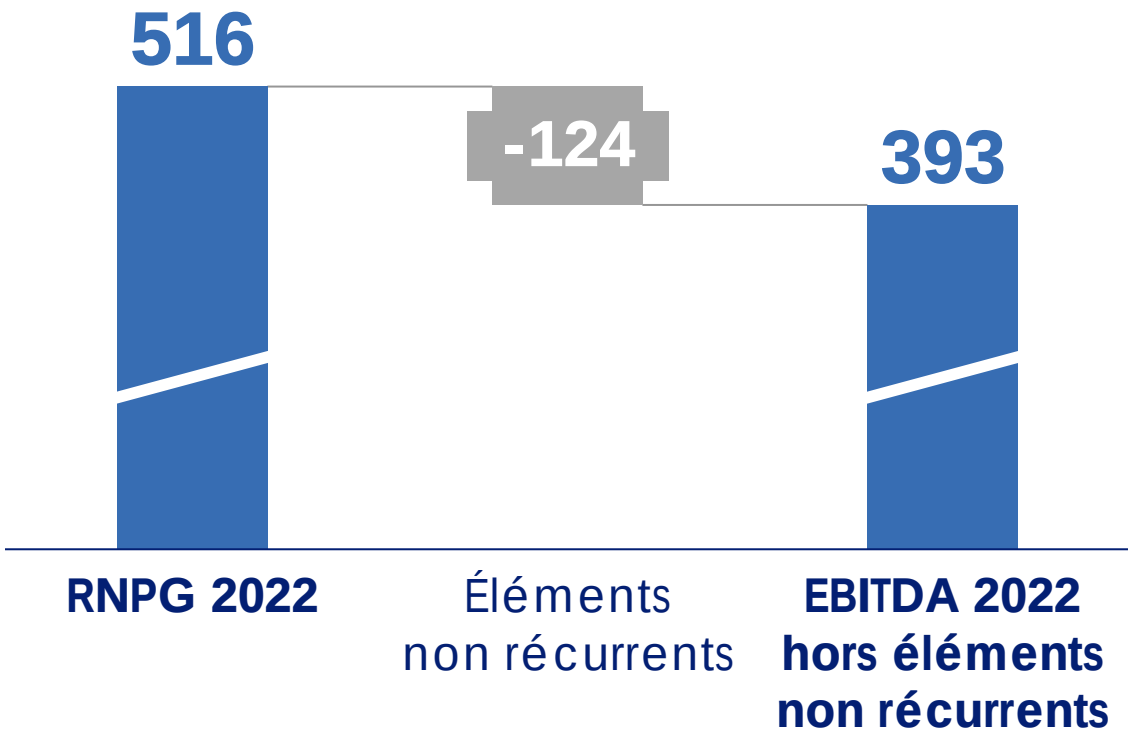
L'EBITDA hors éléments non récurrents correspond à l'EBITDA publié retraité des éléments ponctuels non récurrents.
Ces derniers sont détaillés dans le rapport financier annuel.

RÉSULTAT NET EN HAUSSE DE +114 M€ (+ 22,2 %), ATTEIGNANT 631 M€

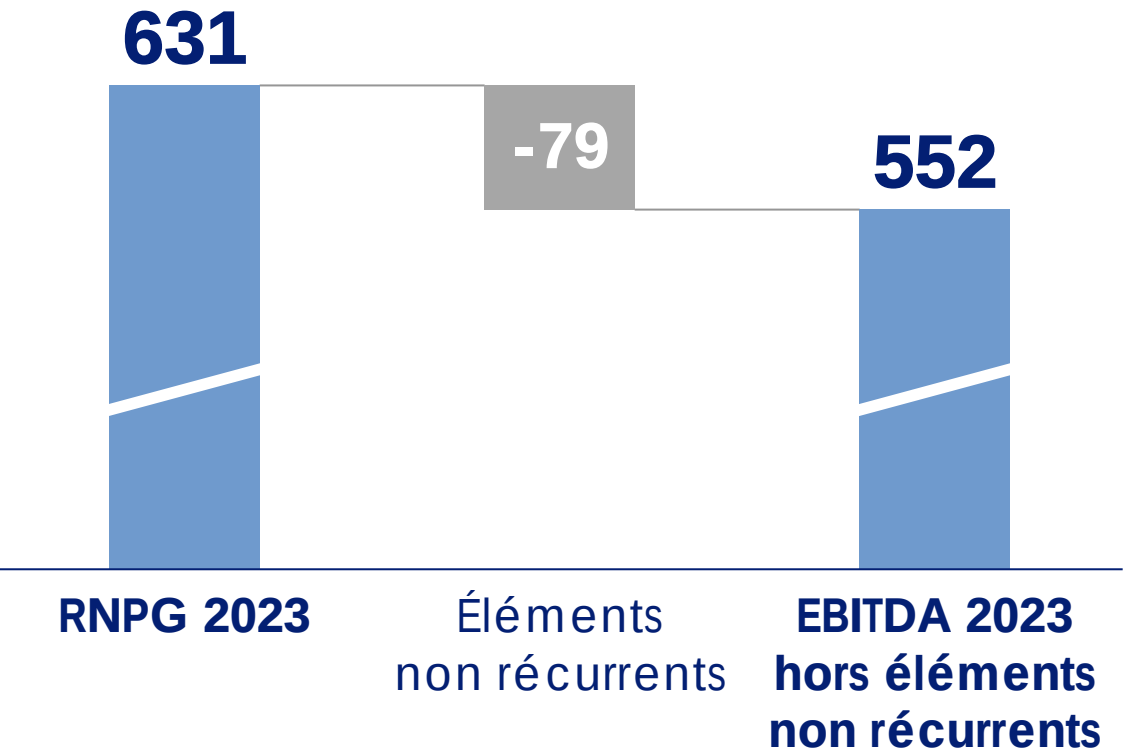


RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (RNPg) HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS EN HAUSSE DE + 40,5 %

CALCUL DU RNPg 2022
HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS

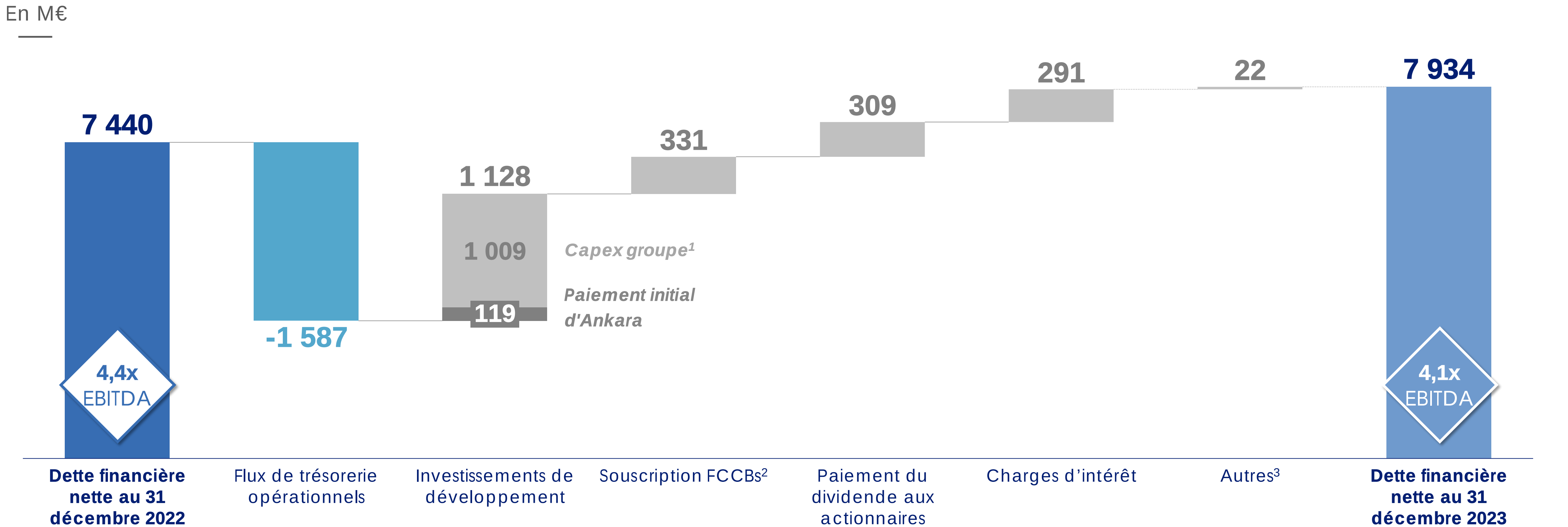


CALCUL DU RNPg 2023
HORS ÉLÉMENTS NON RÉCURRENTS



Le résultat net part du groupe hors éléments non récurrents correspond au résultat net part du groupe publié retraité des éléments ponctuels non récurrents. Ces derniers sont détaillés dans le rapport financier annuel.

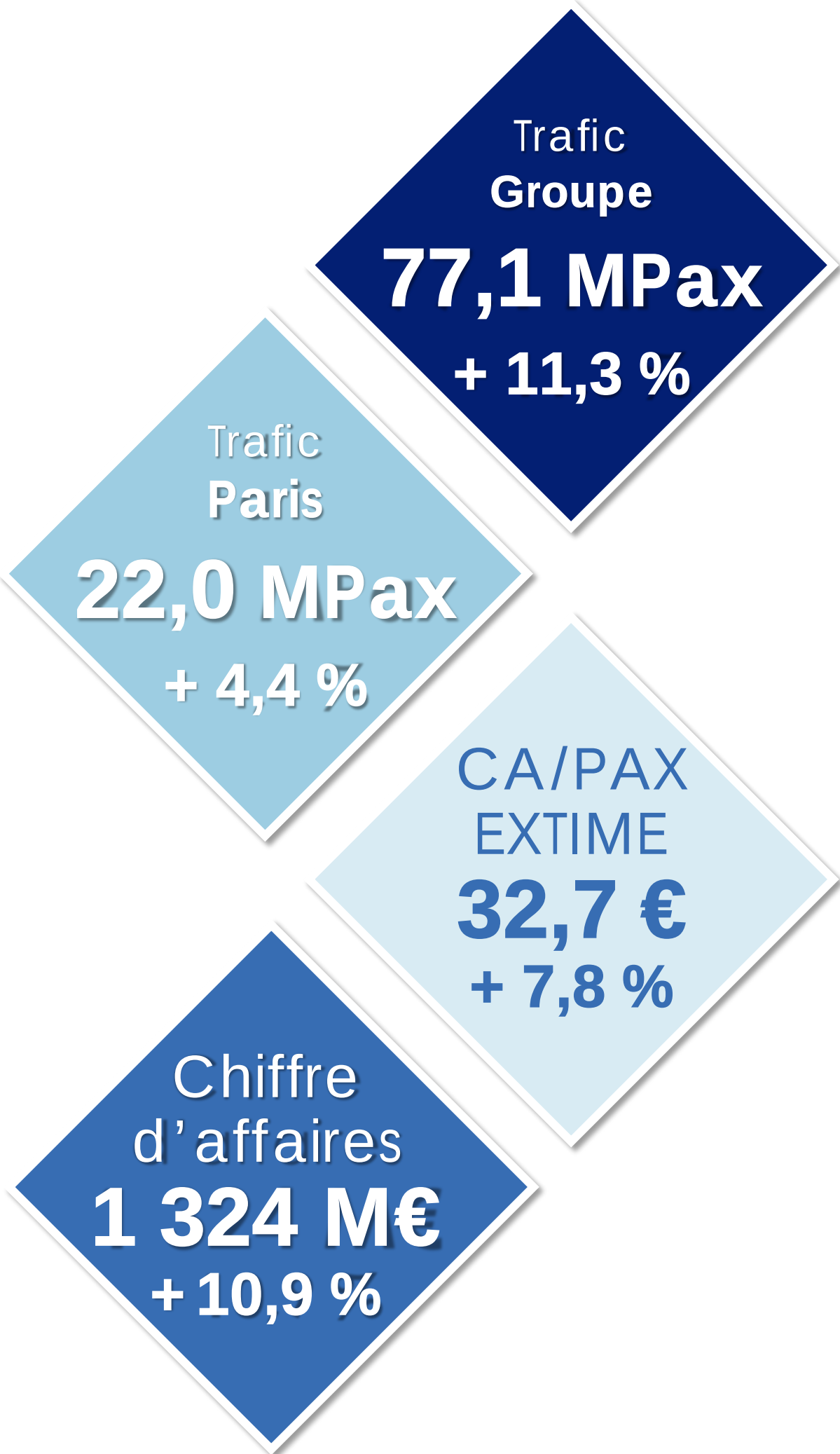
DIMINUTION DU RATIO DETTE NETTE / EBITDA À 4,1x EBITDA



1. Hors investissements financiers
2. Foreign Currency Convertible Bonds, voir le [communiqué du 19 mars 2023](#)
3. Autres flux de trésorerie liés aux investissements et au financement, y compris le règlement anticipé des compléments de prix liés à GMR Airports, les effets de change et de couverture, les changements de principes comptables et autres.

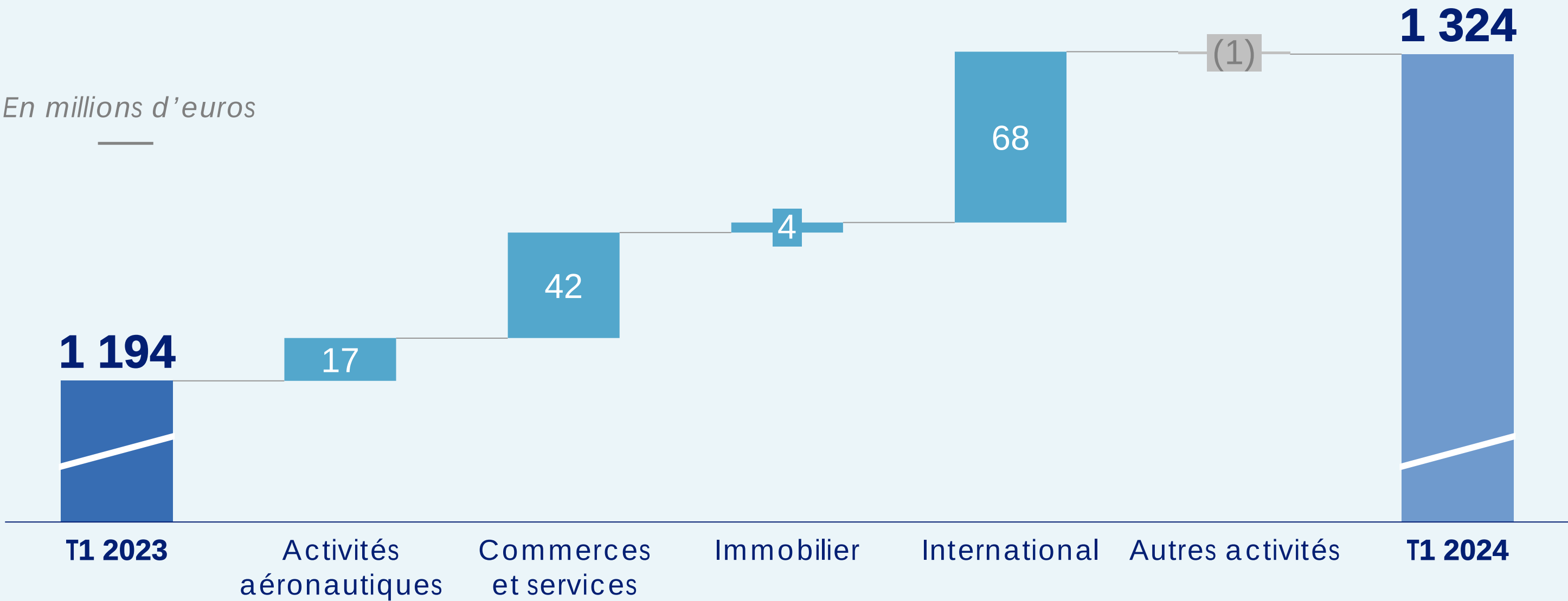
SOLIDE REPRISE DU TRAFIC AU 1^{ère} TRIMESTRE 2024, EN LIGNE AVEC NOS ATTENTES

CHIFFRES CLÉS



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D’AFFAIRES PAR RAPPORT AU 1^{ER} TRIMESTRE 2023

- ◆ **Activités aéronautiques** : + 4,0 %, en ligne avec la **croissance du trafic** à Paris
- ◆ **Commerces & services** : + 11,1 %, lié à la croissance du trafic et du **CA/Pax**
- ◆ **Immobilier** : + 4,0 %, grâce à de **nouveaux actifs** et **l’indexation des loyers**
- ◆ **International** : + 21,3 %, porté par la forte croissance du trafic de **TAV Airports**



ACTUALISATION DES OBJECTIFS 2024 - 2025

		2024	2025
OBJECTIFS ACTUALISÉS Pour tenir compte de la nouvelle taxe en France et renouer avec une sélection d'indicateurs permettant une lecture directe de la croissance	CROISSANCE TRAFIC GROUPE¹	> +8,0 % vs. 2023	-
	CROISSANCE TRAFIC PARIS	De +3,5 % à +5,0 % vs. 2023	De +2,5 % à +4,0 % vs. 2024
	CROISSANCE CA/PAX EXTIME PARIS	-	De +3,0 % à +5,0 % vs. 2023
	CROISSANCE EBITDA	> +4,0% vs. 2023	> +7,0 % vs. 2024
	DETTE NETTE / EBITDA	-	3,5x – 4,0x incl. croissance ciblée à l'international
OBJECTIFS INCHANGÉS	CAPEX GROUPE	≈ 1,3 milliard d'euros / an en moyenne (2023-2025)	
	CAPEX ADP SA	≈ 900 millions d'euros / an en moyenne (2023-2025)	
	DIVIDENDE	Taux de distribution de 60 % - Plancher à 3 €/action	

1. Le trafic groupe intègre les aéroports opérés par le Groupe ADP en pleine propriété (y compris Almaty) ou en concession, accueillant du trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. L'historique du trafic depuis 2019 des différentes plateformes du groupe est disponible sur le [site internet de la société](#).

**RÉALISATIONS DE
« 2025 PIONEERS »
ET FOCUS SUR
LA STRATÉGIE
CLIMATIQUE**

Edward ARKWRIGHT
Directeur général exécutif

UN MODÈLE AÉROPORTUAIRE EN COURS DE TRANSFORMATION AVEC « 2025 PIONEERS »

3 AXES STRATÉGIQUES STRUCTURENT LES ÉTAPES DE LA TRANSFORMATION DU GROUPE



**POURSUITE DES ACTIONS CONCRÈTES D'ICI 2025 CONTRIBUANT
À LA FONDATION D'UN NOUVEAU MODÈLE AÉROPORTUAIRE**



STRATÉGIE CLIMATIQUE : DES AMBITIONS ÉLEVÉES ET UNE TRAJECTOIRE CLAIRE VERS 2050

Tendre vers un impact environnemental nul en fonctionnement, preuves à l'appui, à Paris en 2030

Participer activement à la transition environnementale du secteur aérien en préparant l'intégration des nouvelles énergies

* **NEUTRALITÉ CARBONE** : les émissions de gaz à effet de serre sont compensées sans limite par des méthodes d'évitement ou de séquestration.

** **NET ZÉRO EMISSION** : les émissions de gaz à effet de serre résiduelles (max. 10 % des émissions d'une année de référence) sont compensées par des méthodes de séquestration.

1 ENGAGEMENT ZÉRO ÉMISSIONS INTERNES...

OBJECTIF
NEUTRALITÉ CARBONE *



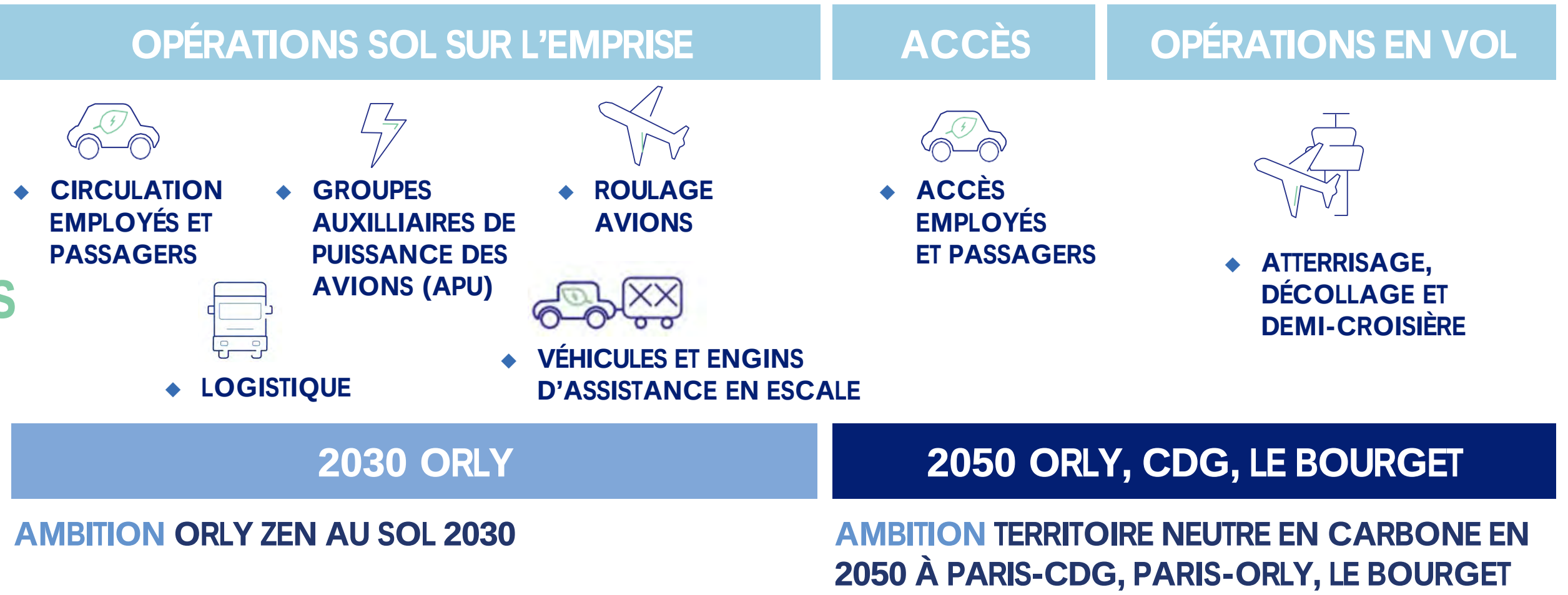
- ◆ Paris-Orly
- ◆ Tous les aéroports signataires de la charte « Airports for Trust »



OBJECTIF
ZÉRO ÉMISSION NETTE **

- ◆ Paris-Orly
- ◆ Le Bourget
- ◆ New Delhi
- ◆ Hyderabad
- ◆ Paris-CDG
- ◆ Ankara
- ◆ Izmir
- ◆ Amman
- ◆ Liège
- ◆ Santiago
- ◆ Zagreb

2 ... ET AMBITION DE NEUTRALITÉ SUR LES ÉMISSIONS EXTERNES



STRATÉGIE CLIMATIQUE : DES ENGAGEMENTS RECONNUS POUR LES AÉROPORTS DU GROUPE ADP

20

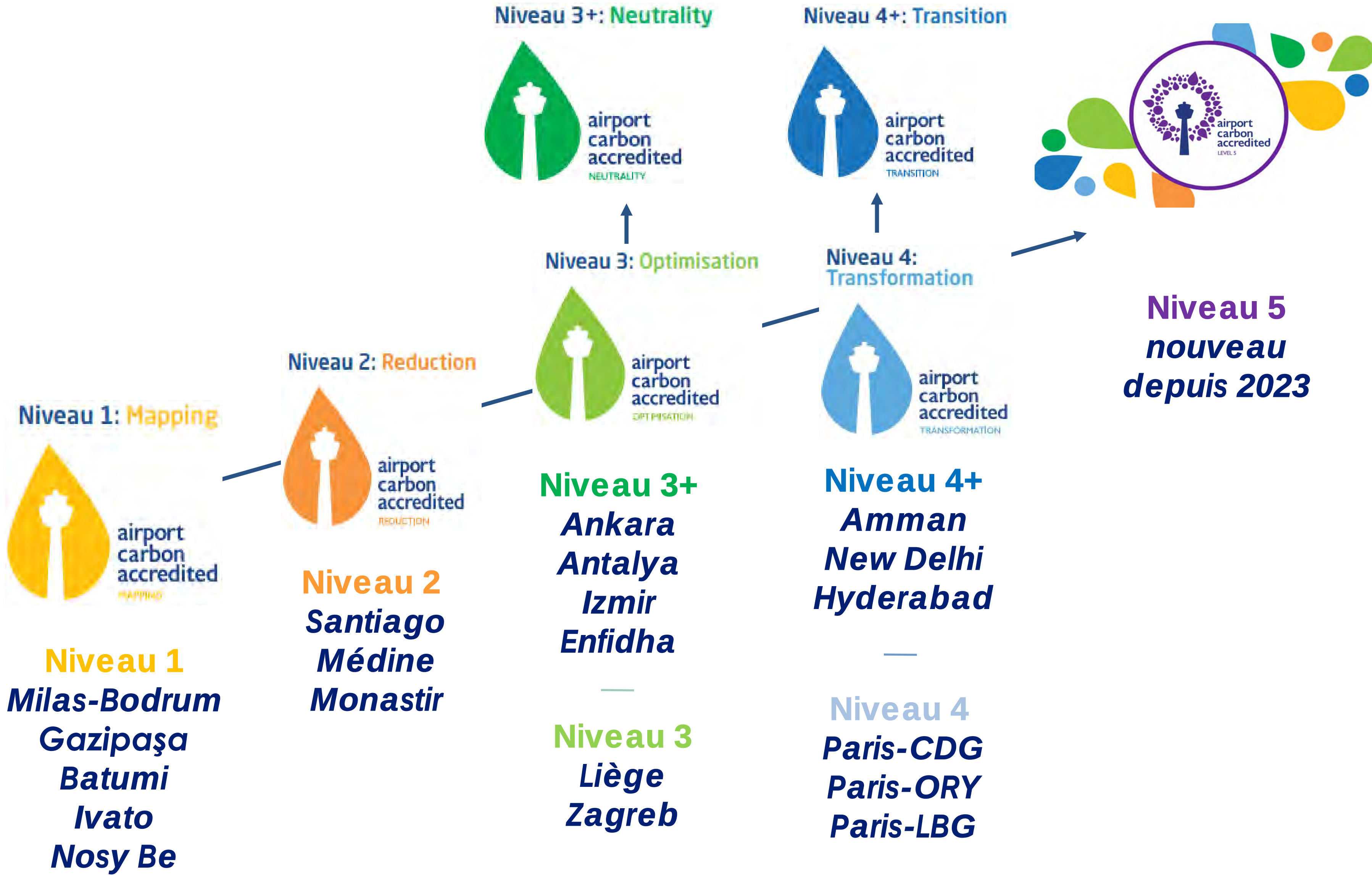
aéroports de notre
réseau engagés
dans le programme
de l'ACI Europe de
certification
de la gestion du
carbone



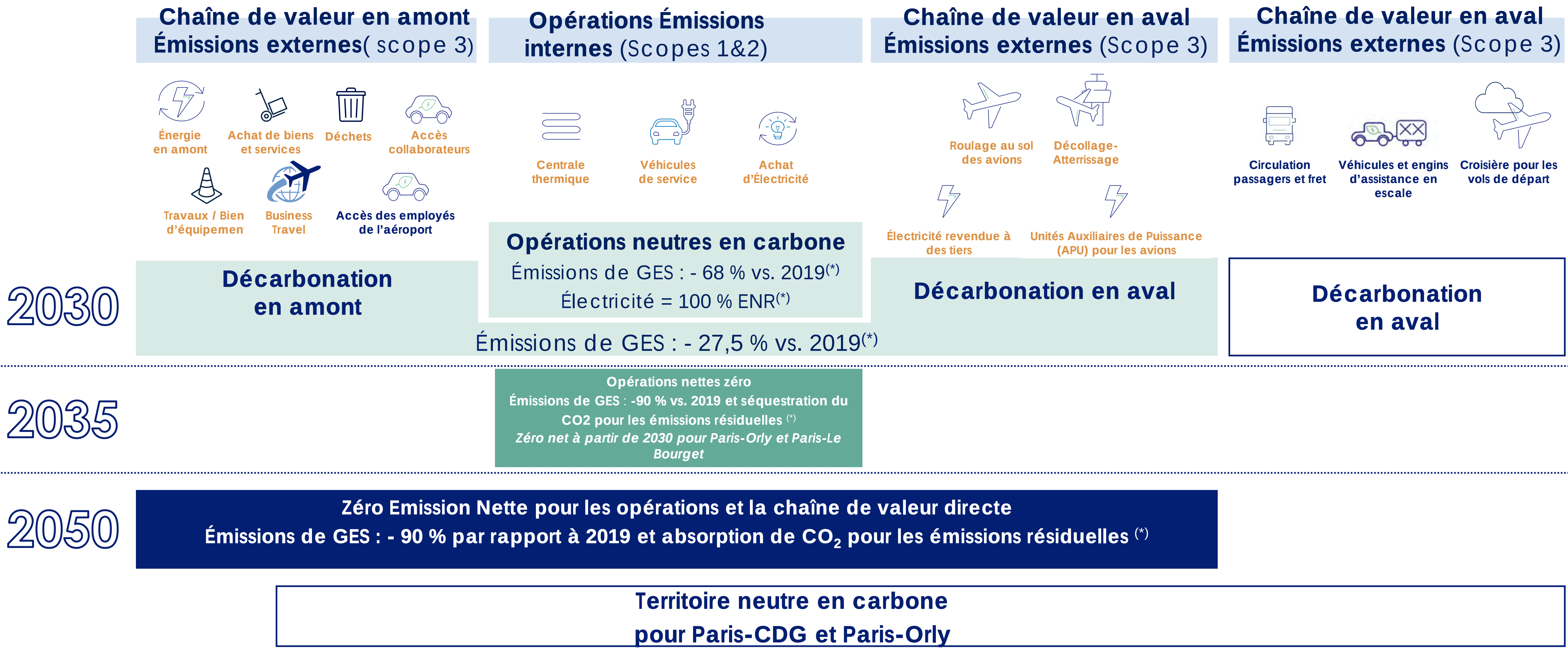
Scoring
2023

B

CDP Climate



STRATÉGIE CLIMATIQUE : LES AMBITIONS DES AÉROPORTS DE PARIS ALIGNÉES SUR UNE TRAJECTOIRE DE LIMITATION DE 1,5°C DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

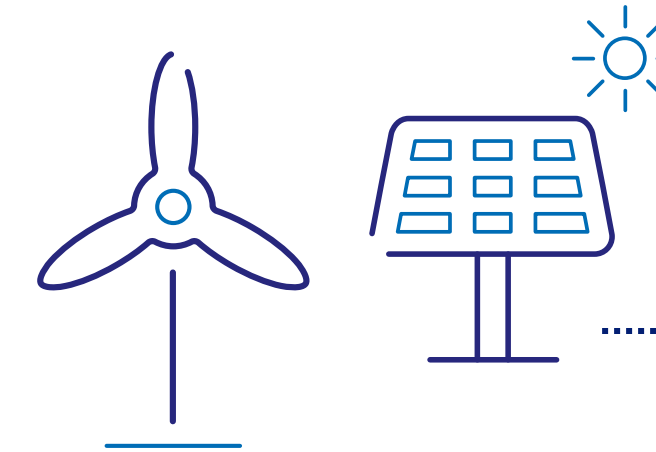


* Objectifs alignés sur l'Accord de Paris (+1,5°C), soumis au SBTi pour validation. Les catégories de GES en orange sont prises en compte par le SBTi

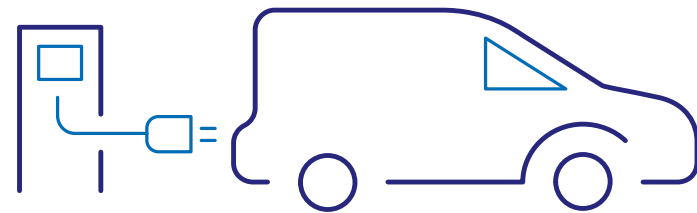
4 LEVIERS DE DÉCARBONATION SUR NOS ÉMISSIONS INTERNES (scopes 1 et 2)



**Améliorer notre
performance énergétique**



**Transformer notre mix de
consommation énergétique**



**Verdir le parc
automobile**

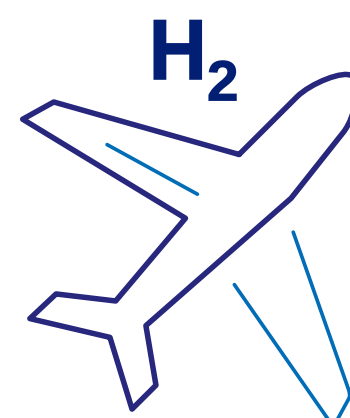


**Mettre en place des
compensations et des
mécanismes de marché**

6 LEVIERS DE DÉCARBONATION SUR LES ÉMISSIONS EXTERNES DE NOS PARTIES PRENANTES (scope 3)



**Développer les carburants
d'aviation durables**



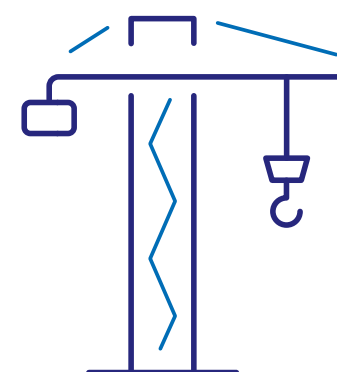
**Préparer l'arrivée de l'avion
à hydrogène**



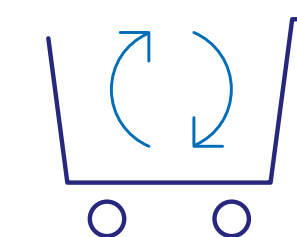
**Verdir les
activités côté piste**



**Décarboner les accès
à l'aéroport et accroître
l'intermodalité air-fer**



Décarboner la construction*



**Décarboner les
approvisionnements***

NOS ACTIONS ENGAGÉES POUR LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE ET LES ÉNERGIES BAS CARBONE

TRANSFORMATION DES PLATEFORMES EN HUBS D'ÉNERGIES



DIMINUTION DU CHAUFFAGE, DE LA CLIMATISATION ET DE L'ÉCLAIRAGE

-36% DE CONSOMMATION DE CHAUD
EN 2023 PAR RAPPORT À 2019

Soit une économie de 107 GWh de
chaud en 2023 par rapport à 2019

-13% DE CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ
EN 2023 PAR RAPPORT À 2019

Soit une économie de 60 GWh
d'électricité en 2023 par rapport à 2019

NOS ACTIONS ENGAGÉES DANS LA CONSTRUCTION DURABLE

Utilisation d'argile calcinée pour les travaux sur parking P3 à Paris-Orly

30 % de CO₂ économisé¹



Utilisation de 95 % de machines électriques pour les travaux d'ouvrage d'art de l'esplanade à Paris-Orly 1-2

62 % de CO₂ économisé¹

Installation de **capteurs** pour la maintenance prédictive sous la piste 1 à Paris-CDG



Utilisation d'une structure composite et de béton recyclé pour les travaux sur la piste 1 à Paris-CDG

40 % de CO₂ économisé¹



L'EXEMPLARITÉ ENVIRONNEMENTALE DANS TOUS LES PROJETS



NOS ACTIONS ENGAGÉES DANS LA DÉCARBONATION DES OPÉRATIONS AU SOL

Paris-Le Bourget, laboratoire de la décarbonation des opérations au sol



ENJEUX

OBJECTIF ZÉRO ÉMISSION NETTE
EN 2030

AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ
DE L'AIR

RÉDUCTION DE LA POLLUTION
SONORE POUR LES RIVERAINS
ET LES SALARIÉS

NOS ACTIONS ENGAGÉES POUR ACCÉLÉRER L'ARRIVÉE D'UNE AVIATION RÉGIONALE DÉCARBONÉE



Voltaero



Daher



Beyond Aero



ZeroAvia



Universal Hydrogen



Pipistrel

IMAGINER L'AÉROPORT DE DEMAIN : LES AMBITIONS DU PROJET « PARIS-ORLY 2035 »

Axe 1



FAVORISER LES MOBILITÉS DÉCARBONNÉES ET GARANTIR LA FLUIDITÉ DES ACCÈS

Axe 2



DÉVELOPPER LES ÉNERGIES BAS CARBONE EN LIEN AVEC LES BESOINS DES TERRITOIRES

Axe 3

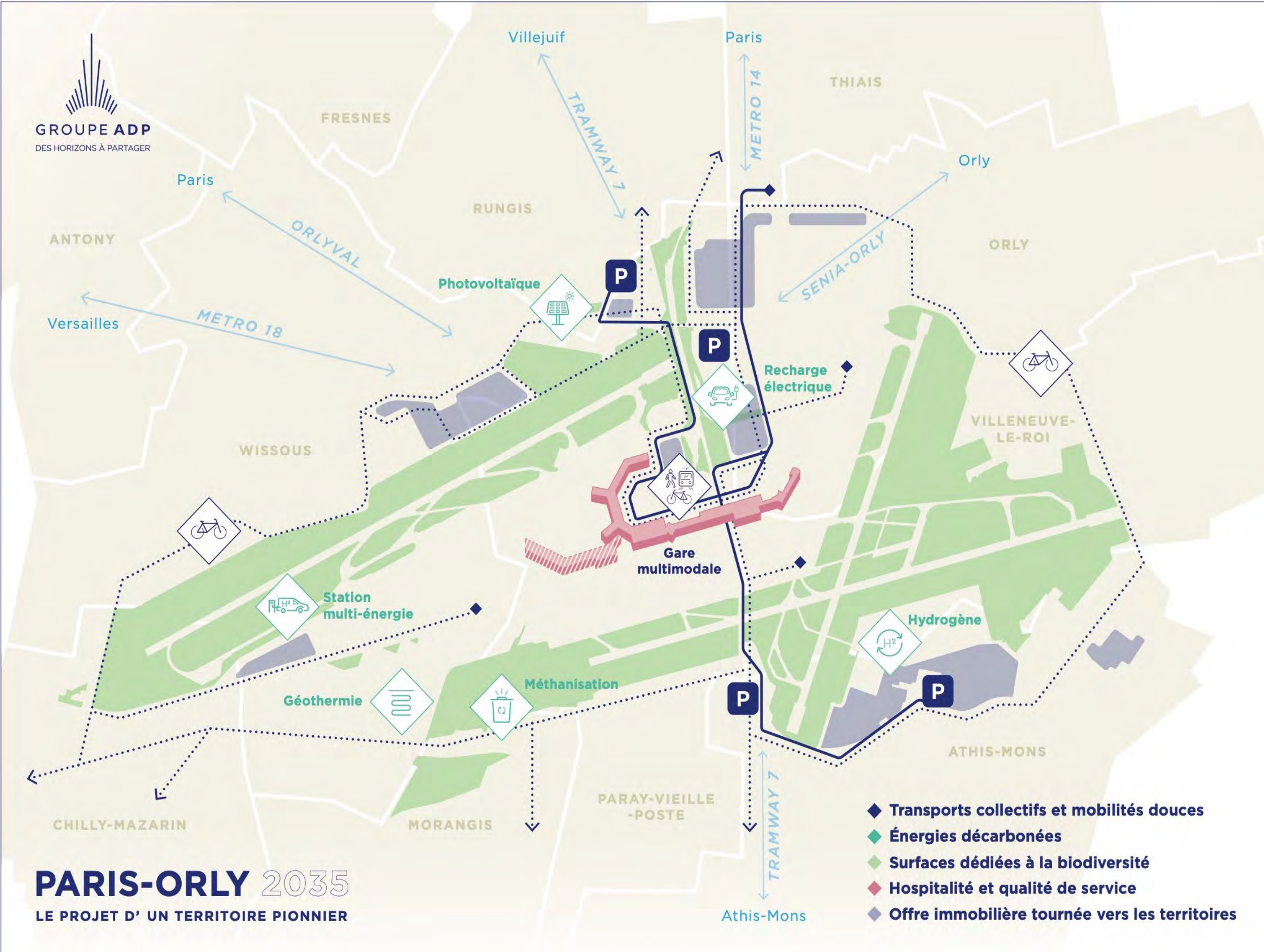


AMÉLIORER L'HOSPITALITÉ ET LA QUALITÉ DE SERVICE DE L'AÉROPORT

Axe 4



DÉVELOPPER UNE OFFRE IMMOBILIÈRE RÉSOLUMENT TOURNÉE VERS LES TERRITOIRES



L'ALLIANCE ENVIRONNEMENTALE PARIS-ORLY

40 partenaires engagés en faveur de la transition
environnementale autour de **5** objectifs clés

① **émission**
de CO₂ nette au sol à l'horizon 2030

30 %
de surfaces
dédiées à la biodiversité

80 %
de déchets
non dangereux de la
plateforme valorisés
en 2030

- 6db
en bords de nuit
(22h-23h30)²

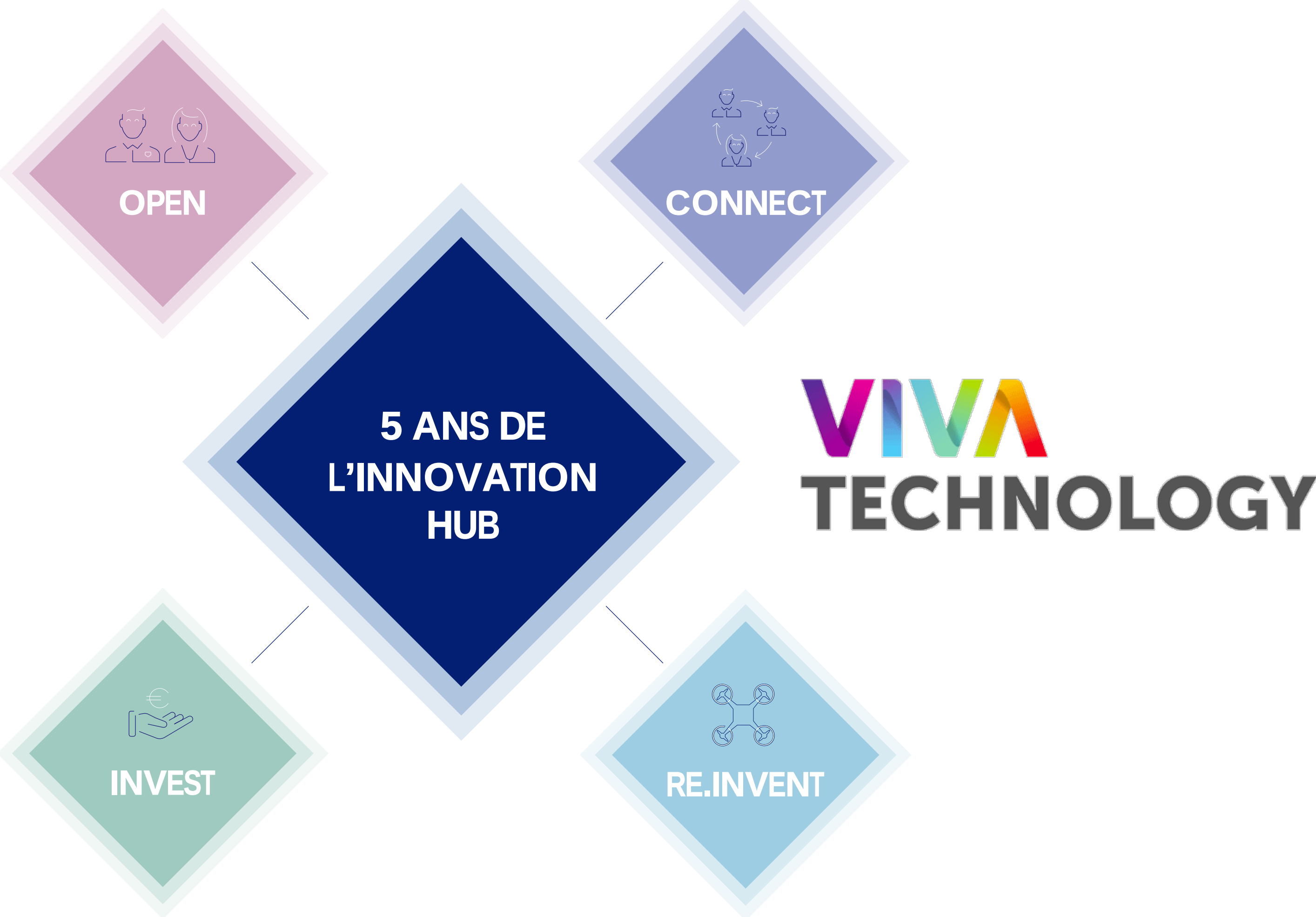
- 40 %
sur nos
consommations
d'électricité, de chaud
et de froid en 2030
dans le terminal¹



Signature de la charte de l'Alliance environnementale en juin 2023

PIONNIER EN MATIÈRE D'INNOVATION

5 années d'open innovation et de transformation



PIONNIER DES NOUVELLES MOBILITÉS AÉRIENNES

Expérimenter les nouveaux usages de l'aviation décarbonée grâce aux eVTOLs



PIONNIER DANS LA RESPONSABILITÉ SOCIALE, SOCIÉTALE ET DE GOUVERNANCE



1 178



**JOURNÉES D'ENGAGEMENT CITOYEN
DES SALARIÉS RÉALISÉES**

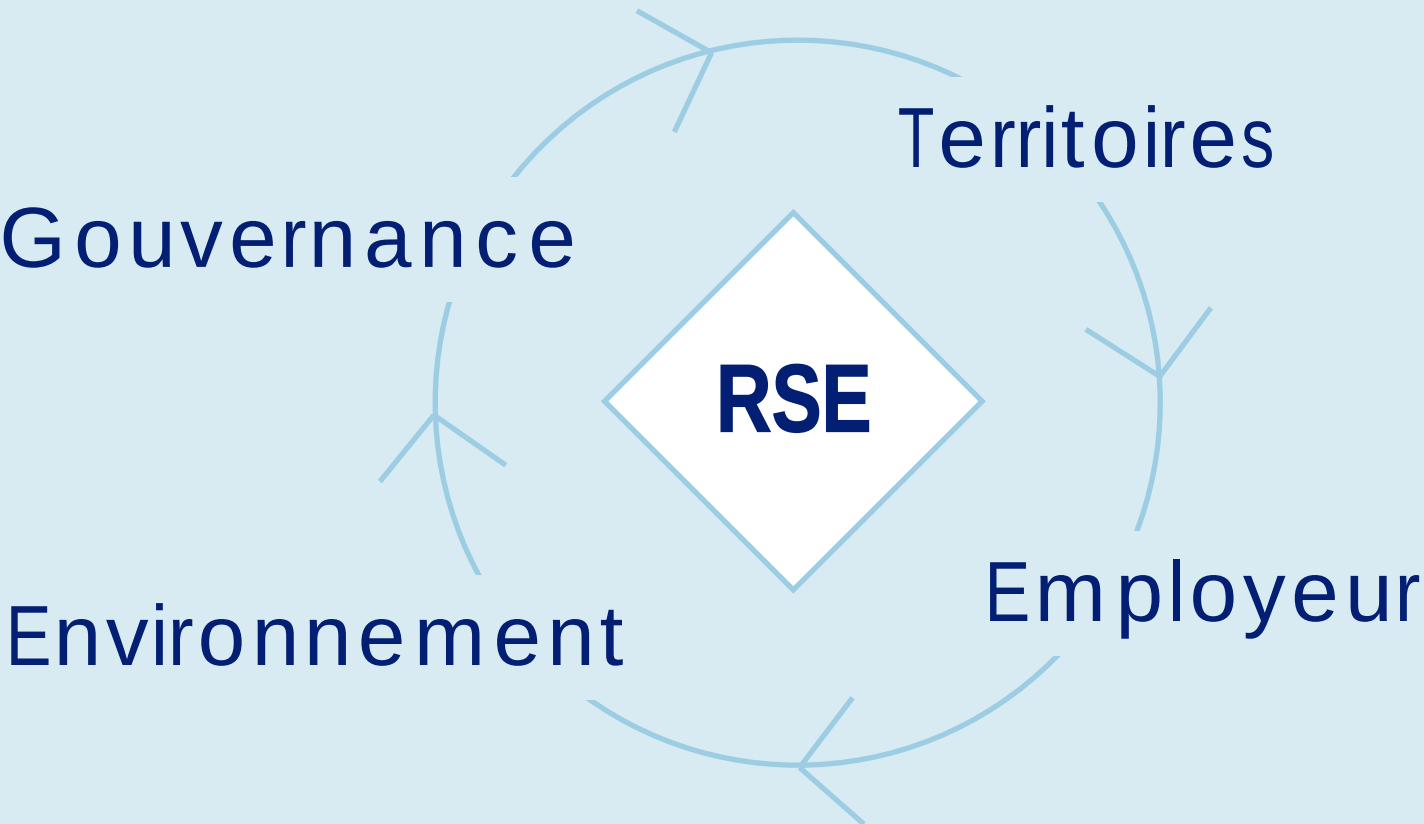
1 478



**LA FRESQUE
DU CL!MAT**

**COLLABORATEURS AYANT SUIVI LA FORMATION
VIA LA FRESQUE DU CLIMAT DEPUIS 2021**

PIONNIER DANS LA PERFORMANCE ET LA DIFFUSION RSE



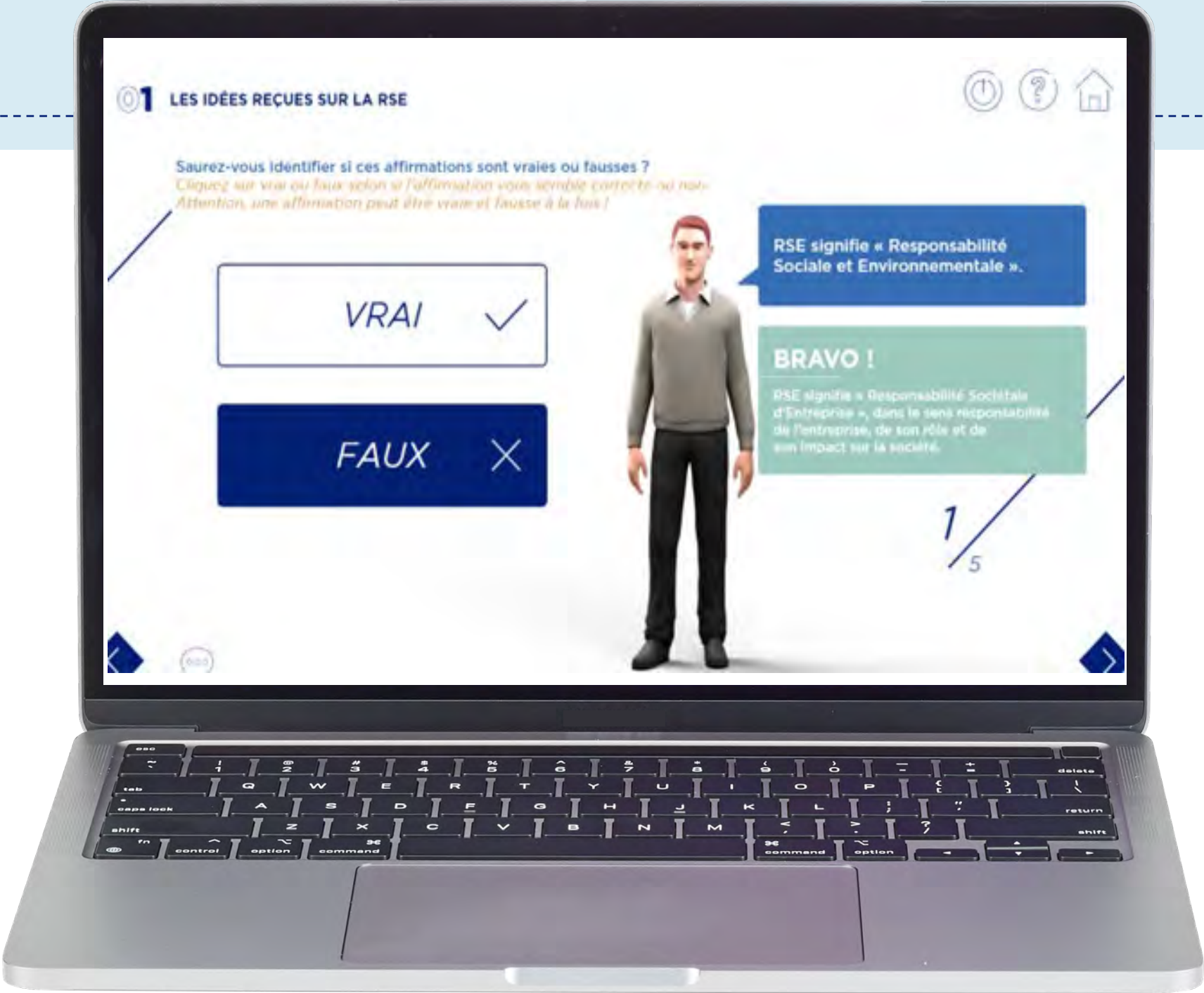
DÉPLOIEMENT D'UN MODULE D'E-LEARNING POUR SENSIBILISER AUX ENJEUX RSE DU GROUPE

77% de l'effectif soit 4 651 collaborateurs du Groupe ADP ont suivi une formation RSE en ligne les sensibilisant aux enjeux RSE

NOTATION EXTRA FINANCIÈRE SOLLICITÉE¹



* Aéroports de Paris SA – AIG - Hub One – TAV Airports



1. Note attribuée par l'agence indépendante ESG Score

PIONNIER DANS LA VALORISATION DE LA MARQUE EMPLOYEUR



PIONNIER DANS LA DYNAMIQUE DE L'EMPLOI TERRITORIAL



Tout le monde a sa chance de travailler à l'aéroport. On a dit tout le monde !

Pas besoin de CV, répondez à quelques questions et découvrez les jobs faits pour vous !

- ✓ Répondez au test de personnalité
- ✓ Découvrez les métiers qui vous ressemblent
- ✓ Votre candidature est envoyée à toutes les sociétés
- ✓ Vous recevez une réponse des recruteurs sous 72h
- ✓ Suivez vos candidatures de votre espace personnel

J'EMBARQUE



Être au service des territoires avec **Aerowork**
plateforme digitale cofondée par le **Groupe ADP**
qui innove dans la manière de recruter

**Pour promouvoir les opportunités
professionnelles aéroportuaires
dans les territoires**

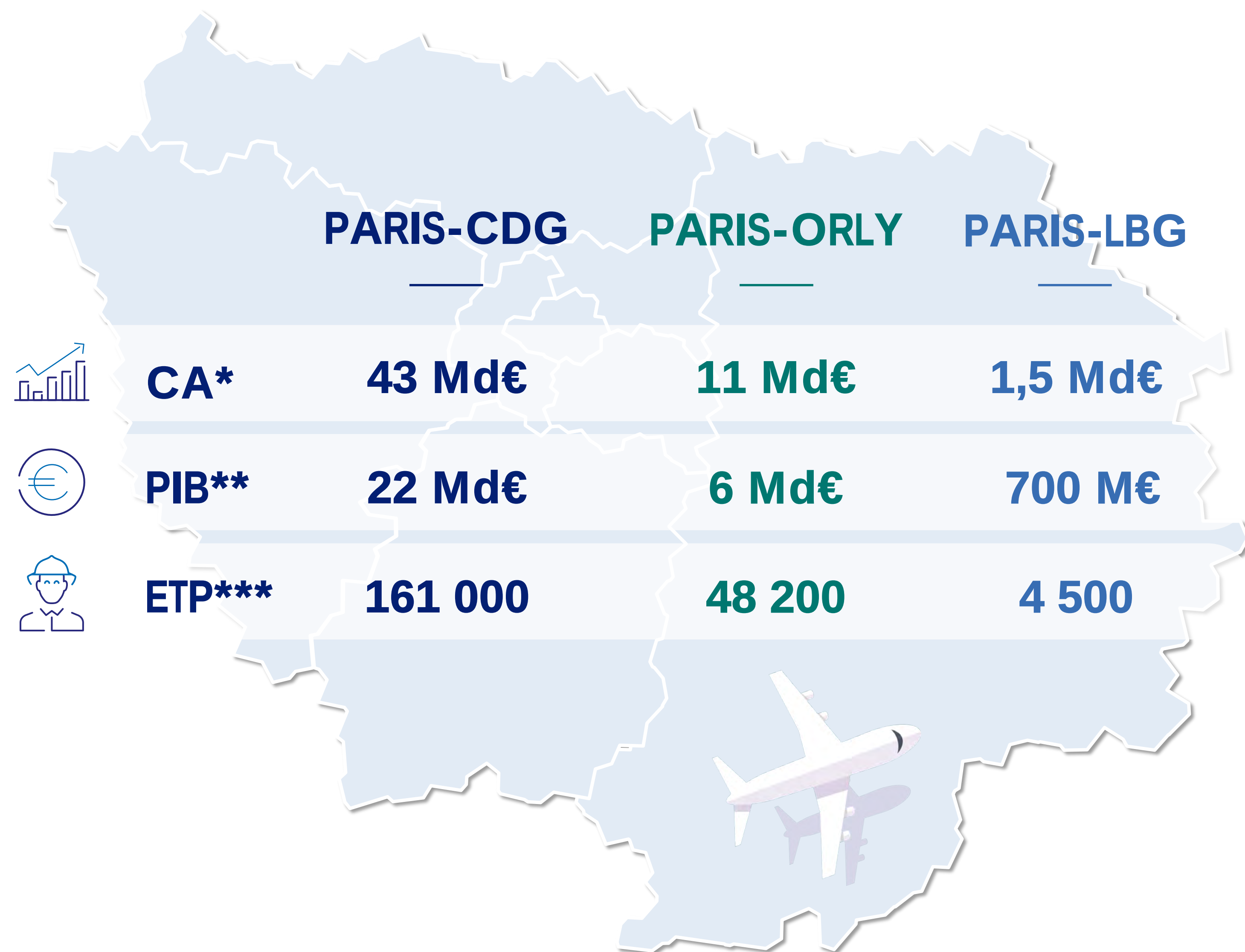
21 078 candidatures reçues

10% de candidats
Bénéficiaires du RSA

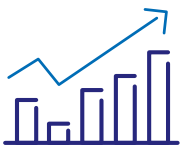
90% des candidats résident
dans les territoires d'emprise
des aéroports franciliens

LES ACTIVITÉS AÉROPORTUAIRES SONT CRÉATRICES DE VALEURS POUR LES TERRITOIRES

Impact économique et social généré en Île-de-France (données 2022)



CONTRIBUTION GLOBALE

	CA*	56 Md€
	PIB**	28 Md€
	ETP***	213 700

* **Production** : ventes et productions stockées au cours de l'année de référence des différentes entités, neutralisées des doubles comptes

** **Valeur ajoutée Brute (PIB)** : rémunérations chargées +EBE+ impôts et taxes – subventions

*** **Emplois en Equivalents Temps Plein (ETP)**

PIONNIER EN MATIÈRE D'OFFRE CULTURELLE

Un reflet de la culture et de l'hospitalité à la française

10-38

↑ Correspondances
Transfer - 转机

« La ballade à Paris »
en partenariat avec **Jean-François Rauzier**
Paris-CDG, Terminal 1



N
E BALZAC



Cette petite table (...)
Je la possède depuis
10 ans, elle a vu toutes
mes misères, essuyé
toutes mes larmes,
connu tous mes
projets, entendu toutes
mes pensées ; mon
bras l'a presque usée
à force de l'y promener
quand j'écris. »

Lettre à Madame Hanska,
2 décembre 1839

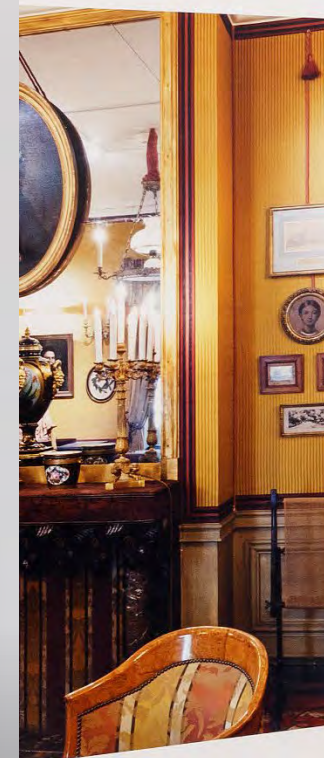
À DÉCOUVRIR
47 rue Raynourd, 75016 Paris



© Gaullier Diabolo - Paris Musées

« Ateliers d'artistes »
en partenariat avec **Paris Musées**
Paris-CDG, Terminal 2B

VIE ROMANTIQUE



« C'était chez notre ami
Ary Scheffer, dans la
petite maison au fond du
jardin [...]. Après le dîner,
nous sommes allés dans
l'atelier à gauche où se
trouvent les tableaux
d'Ary Scheffer [...]. Alors
voici Léonard (un ami de
Davelouis), Séligman et
Madame Viardot qui se
mettent à jouer du
Beethoven et du
Mozart jusqu'à minuit. »

À DÉCOUVRIR
16 rue Chaptal, 75009 Paris



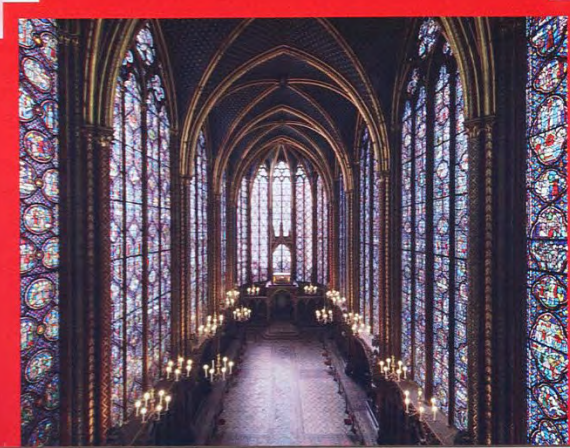
MUSÉE ZADKINE



A row of exhibition posters is displayed on a wall. The first four posters are for the 'Océanie' exhibition, featuring various indigenous masks and the title 'OCÉANIE' in large letters. The fifth poster is for the 'Musée du Quai Branly - Jacques Chirac' and features a large image of a modern glass building with the Eiffel Tower in the background. The text on this poster includes 'MUSÉE DU QUAI BRANLY - JACQUES CHIRAC', 'AU CŒUR DE PARIS', and 'IN THE HEART OF PARIS'. Below the main title, there is a paragraph in French and English describing the museum's location. The background of the entire image is a blurred view of the airport terminal.

« Regards croisés »
en partenariat avec le **musée du Quai Branly**
Paris-CDG, Terminal 2F

← Bagages
Baggage - 行李提取
Sortie
Exit - 出口
Correspondances
Transfer - 转机




**Sainte-
Chapelle**
PARIS



FOCUS

DÉCOUVREZ LES PLUS BEAUX MONUMENTS
FRANÇAIS DANS LEURS MOINDRES DÉTAILS

Une exposition exclusive
PARIS AÉROPORT X CENTRE DES MONUMENTS NATIONAUX



« Focus »

en partenariat avec le **Centre des Monuments Nationaux**
Paris-CDG, Terminal 2F



« Voyage au MAC VAL »
en partenariat avec **MAC VAL**
Paris-Orly, continuum





« La tête dans les nuages »
par Martins Alfonso et Caroline Escaffre Faure
Paris-Orly, Orly 2



« Hipsters in stone »
en partenariat avec **Léo Caillard**
Paris-Orly, Orly 3



« Trajectoires continues »
par **Sébastien Prechoux**
Paris-Orly, Orly 3



■ Vert Malachite
Salon des Malachites, Grand Trianon



■ Vert Anglais
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Vert Laiton-Pierre
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Vert Cerise
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Vert Gris
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Jaune Serin
Grand Salon de la maison de la Reine,
Hammeau de la Reine



■ Bleu Vert de Saxe
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Bleu Vert de Saxe
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Bleu Vert de Saxe
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court



■ Bleu Vert de Saxe
Chambre de la Reine Anne, Hampton Court

« Le nuancier de Versailles »
en partenariat avec le château de Versailles
Paris-Orly, Orly 4



« Un autre aéroport se dessine »
les Pangea
Paris-Orly, Orly 4



CONCLUSION

Augustin de ROMANET
Président-directeur général

UN GROUPE CRÉATEUR DE VALEUR POUR L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES

HOSPITALITÉ

AU CŒUR DE L'EXPÉRIENCE CLIENT

L'hospitalité, un des fondements de la **raison d'être**
du Groupe ADP depuis 2020

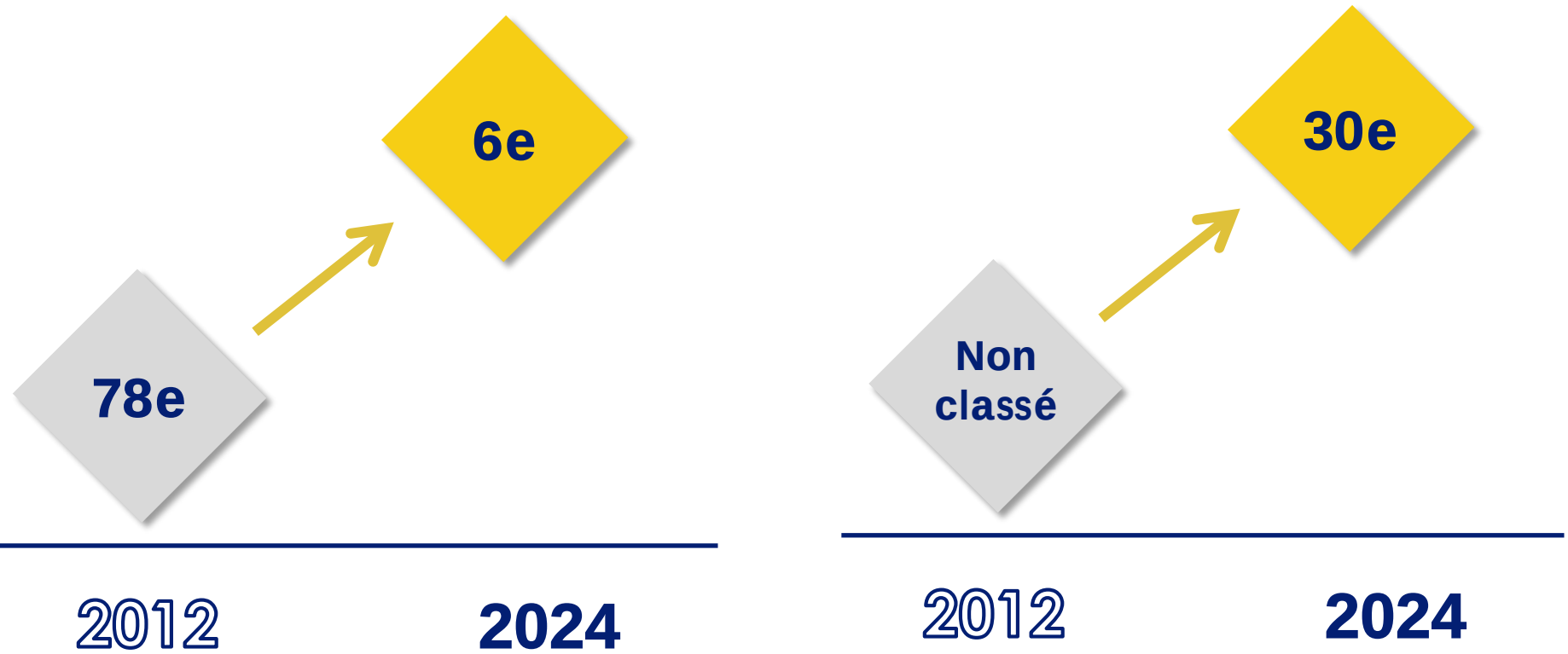
« Accueillir les passagers, exploiter et imaginer des aéroports,
de manière responsable et à travers le monde »

Expérience aéroportuaire totalement réinventée
avec le déploiement de la marque Extime

Amélioration des classements SKYTRAX :

PARIS-CDG

PARIS-ORLY

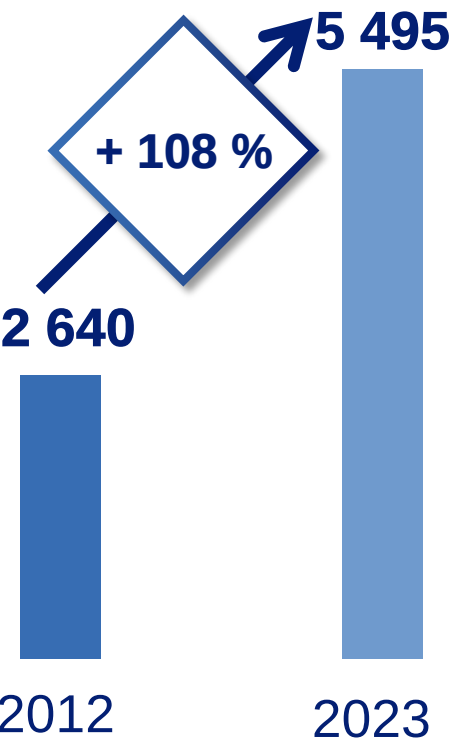


FINANCE

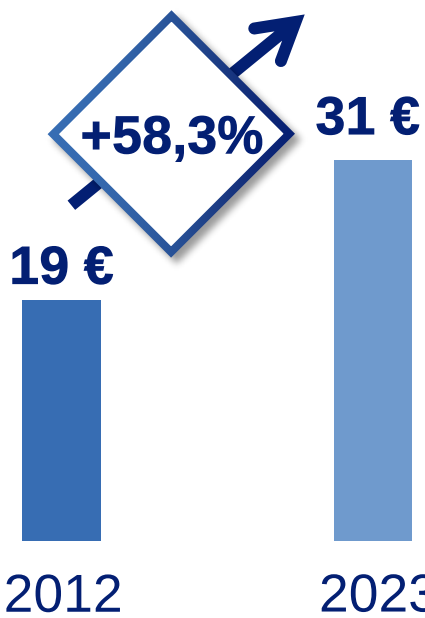
INDICATEURS DE PERFORMANCE EN FORTE HAUSSE

En M€

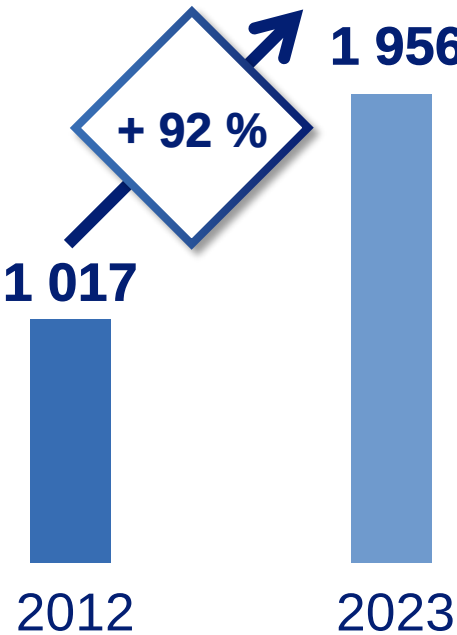
CHIFFRE D'AFFAIRES



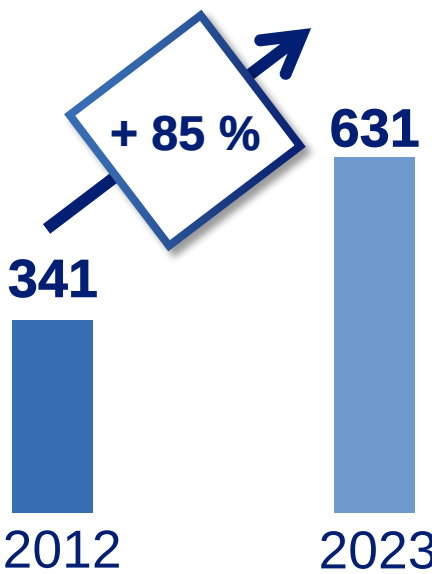
EVOLUTION DU CA/PAX



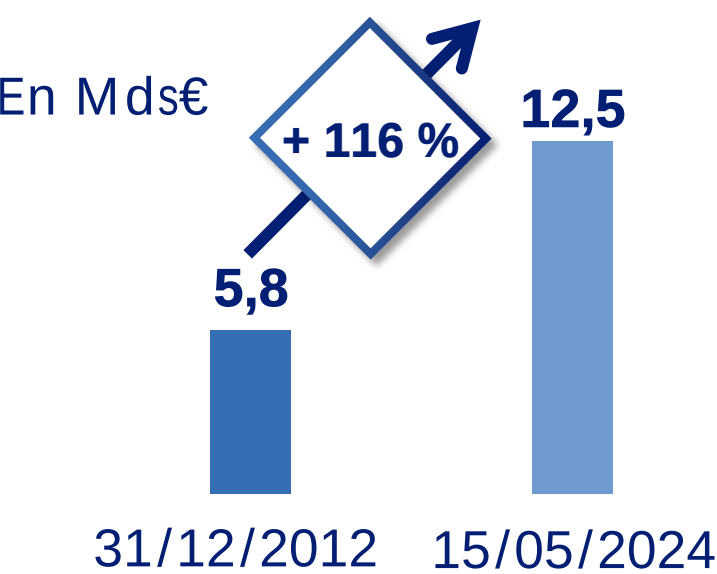
EBITDA



RÉSULTAT NET PART DU GROUPE



CAPITALISATION BOURSIERE



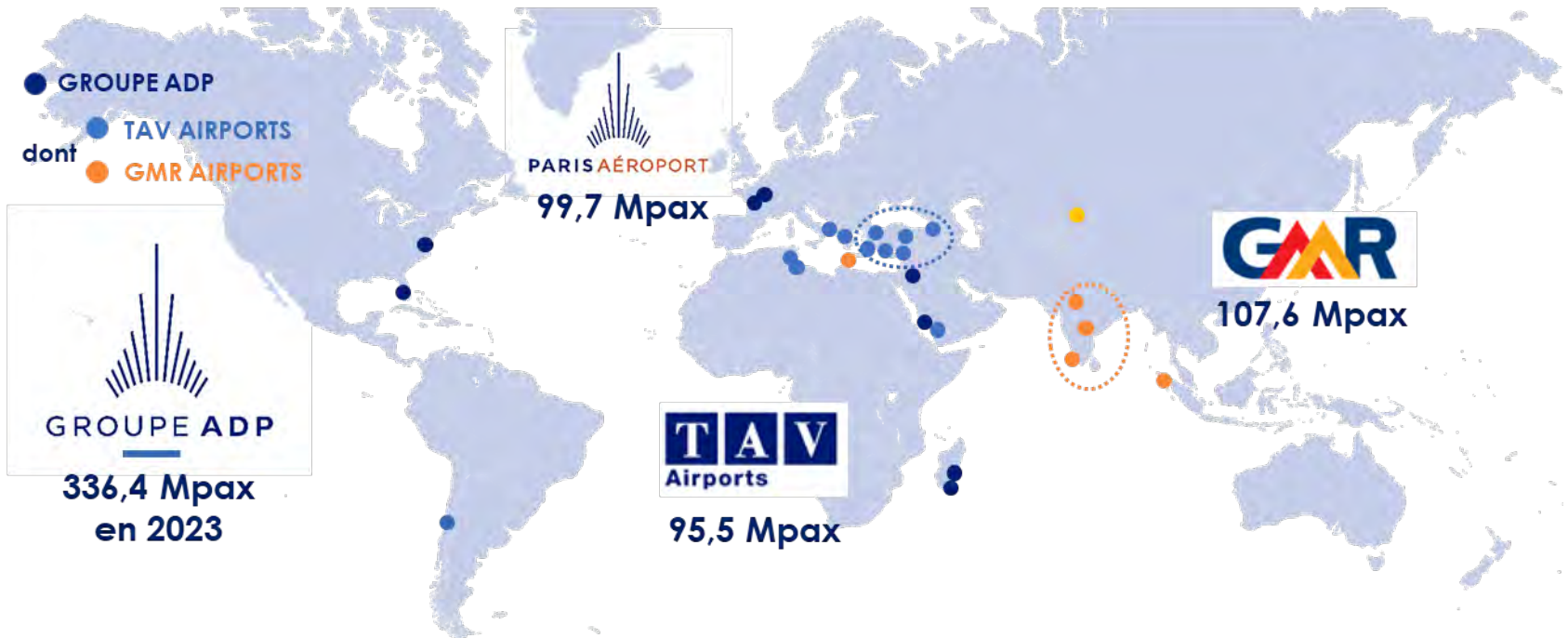
UN GROUPE MONDIAL, PIONNIER D'UNE AVIATION RESPONSABLE

INTERNATIONAL

UN LEADER MONDIAL, INTÉGRÉ ET RESPONSABLE

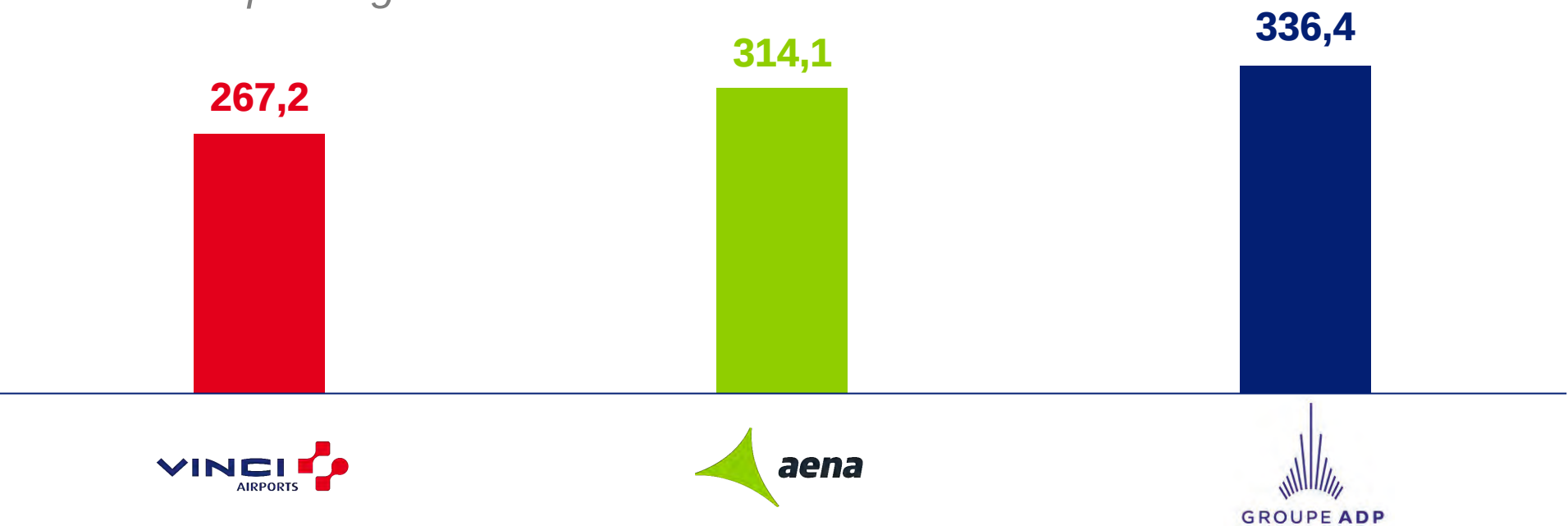
Développement à l'international dans des régions à forte croissance du trafic passagers : Moyen-Orient et Asie-Pacifique

Stratégie multi-locale, adossée à deux plateformes majeures : TAV Airport et GMR Airports



Premier opérateur mondial en 2023

En millions de passagers en 2023



DÉCARBONATION

IMAGINER L'AÉROPORT DURABLE DE DEMAIN

Forte accélération des actions permettant de décarboner nos activités

Soutien à l'aviation à faible émission de carbone

Aéroports pionniers ancrés dans les territoires : transformation en hubs énergétiques et pôles multimodaux



LA TRANSFORMATION DU GROUPE ADP EST EN MARCHÉ AVEC « 2025 PIONNIERS »

DANS LES STARTING-BLOCKS POUR LES JEUX OLYMPIQUES & PARALYMPIQUES 2024



ACTEUR DE LA TRANSFORMATION À LONG TERME

Futurs projets d'infrastructure de Paris Aéroport

Relais de croissance à l'international avec TAV et GAL

Accélération de la décarbonisation

DANS LES STARTING-BLOCKS POUR LES JEUX OLYMPIQUES & PARALYMPIQUES 2024

Une **préparation** qui s'appuie sur un travail de fond débuté il y a 10 ans et de **nombreux tests** d'ici le début des Jeux

Des **parcours et des infrastructures adaptés** pour la famille Olympique et **préservés** pour les passagers

Un renfort de **1500 volontaires du Groupe ADP** et une **communauté aéroportuaire fédérée** pour la réussite des Jeux





JEUX OLYMPIQUES & PARALYMPIQUES UN HÉRITAGE DURABLE POUR TOUS

-
Innovation
Intermodalité
Accessibilité
Qualité de service
Excellence opérationnelle
Collectif
-



**MERCI DE VOTRE
ATTENTION**



Disclaimer

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays.

Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers (AMF) le 14 avril 2023 sous le numéro D.23-0284. Ces documents sont consultables en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse www.amf-france.org ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse www.parisaeroports.fr.

Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

À propos du Groupe ADP

Le Groupe ADP aménage et exploite des plateformes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2023, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 99,7 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly et près de 336,4 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2023, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 5 495 millions d'euros et le résultat net part du groupe à 631 millions d'euros.

Siège social : 1 rue de France – 93290 Tremblay en France, France, Société Anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Bobigny.

Contacts Relations Investisseurs :

Cécile Combeau	Eliott Roch
+ 33 6 32 35 01 46	+ 33 6 98 90 85 14
invest@adp.fr	
finance.groupeadp.fr	