

## ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 3 MAI 2012

### Compte-Rendu

L'Assemblée générale mixte des actionnaires s'est réunie le 3 mai 2012, sous la présidence de Pierre Graff, Président Directeur Général, à la Maison de la Chimie, 28 bis rue St Dominique, à Paris. Toutes les résolutions proposées par le Conseil d'administration à l'assemblée générale et relevant de l'assemblée ordinaire ont été adoptées à plus de 94%. Toutes celles relevant de l'assemblée extraordinaire ont été adoptées à plus de 84%.

L'assemblée générale réunissait 419 actionnaires. Les actionnaires présents, représentés ou ayant voté par correspondance représentaient:

- *pour la partie ordinaire*, 85 688 680 droits de vote, soit 86,58 % du total des actions disposant du droit de vote.
- *pour la partie extraordinaire*, 85 688 871 droits de vote, soit 86,58% du total des actions disposant du droit de vote.

Les actionnaires ont approuvé les comptes sociaux et consolidés de l'exercice 2011. Ils ont décidé de verser au titre de cet exercice un dividende de 1,76 euro par action. Depuis 2006, la politique de distribution de dividende de 50% du résultat net consolidé, part du Groupe, est respectée et permet à la société d'effectuer les investissements nécessaires à son développement. Le paiement du dividende en numéraire a été fixé au 18 mai 2012.

#### *Pour la partie ordinaire*

Les actionnaires ont également approuvé les conventions réglementées passées avec l'État ainsi que celles passées avec la RATP et ont autorisé la Société à intervenir sur ses propres actions. Ils ont également ratifié la cooptation de Madame Catherine Guillouard en qualité d'administrateur en remplacement de Monsieur Henri Giscard d'Estaing.

#### *Pour la partie extraordinaire*

Les actionnaires ont approuvé le renouvellement des délégations financières qui avaient été consenties lors de l'assemblée générale mixte du 27 mai 2010 et qui permettent de déléguer au Conseil d'administration les compétences nécessaires pour effectuer d'éventuelles opérations sur le capital et procéder à des émissions de valeurs mobilières. Toutefois, les plafonds en nominal des délégations relatives aux augmentations du capital (résolutions 8, 9, 10 et 14) ont été abaissés.

Les résultats détaillés des votes des résolutions sont disponibles sur le site internet [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr), dans la rubrique Actionnaires / Assemblées Générales.

L'assemblée générale a également été l'occasion pour Pierre Graff, Président Directeur Général d'Aéroports de Paris, de présenter Aéroports de Paris. Il a rappelé que 2011 avait été une année record en termes de trafic et que les résultats du Groupe sont solides, avec une croissance de l'EBITDA de 5,5%, et montrent ainsi la pertinence de la stratégie de développement.

François Rubichon, Directeur Général Délégué, a passé en revue l'activité d'Aéroports de Paris en insistant sur les priorités de l'année écoulée : la poursuite des avancées en matière de qualité de service, la belle performance des commerces et des services et l'avancée des projets immobiliers.

Bernard Cathelain, Directeur Général Adjoint Aménagement et Développement, a présenté les rôles des différents acteurs intervenant sur un aéroport, les retombées socio-économiques positives des plates-formes aéroportuaires franciliennes sur la région Ile-de-France et les principales actions menées dans le cadre de la politique de responsabilité sociale et environnementale d'Aéroports de Paris.

Laurent Galzy, Directeur Général Adjoint Finances et Administration, a commenté les résultats financiers de l'année 2011 :

- un chiffre d'affaires en hausse de + 0,9 % à 2 502 M€, qui résulte principalement de la forte progression des revenus issus des commerces et des services, dont le chiffre d'affaires par passager affiche une hausse de 5,2 % à 15,1 euros.
- Un EBITDA qui poursuit sa croissance (+ 5,5 % à 972 M€) grâce à la légère diminution des charges courantes.
- Un résultat opérationnel courant, en hausse de + 9,1 % à 607 M€.

Puis le Président a mis l'accent sur les enjeux et perspectives du Groupe. Il a confirmé la résistance du modèle dans un environnement incertain grâce à un cadre économique et financier résilient et des infrastructures profondément modernisées. Il a évoqué deux projets majeurs pour l'amélioration de la qualité de service, l'efficacité opérationnelle et la croissance future: la jonction entre les terminaux A et C et le satellite 4 de L'aéroports de paris-Charles de Gaulle. Enfin, il a commenté les récents développements à l'international avec le projet de prise de participation dans le groupe TAV (principal gestionnaire aéroportuaire turc qui comprend notamment l'aéroport d'Istanbul Atatürk) et le nouveau contrat de concession concernant l'aéroport de Zagreb. Il conclut sur les perspectives pour 2012 : dans un contexte économique incertain, hypothèse d'une croissance modérée du trafic passagers, du chiffre d'affaires et de l'EBITDA. L'objectif d'EBITDA 2015 est maintenu avec une croissance de 40 % par rapport à celui de 2009.

Le président a ensuite exposé les projets de résolutions avant de donner la parole aux actionnaires pour la traditionnelle séance de dialogue.