

Istanbul, le 16 mai 2012

## Le groupe Aéroports de Paris<sup>1</sup> finalise l'acquisition de sa participation dans TAV

### Une alliance mondiale aéroportuaire est créée

Le Groupe Aéroports de Paris<sup>1</sup> a finalisé le processus d'acquisition de 38% de TAV Havalimanlari Holding A.Ş. ("TAV Airports") et de 49% de TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Investment", propriétaire de TAV Construction, société non cotée) le 16 mai 2012. Les vendeurs Akfen Holding A.Ş. ("Akfen Holding"), Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat") et Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ("Sera Yapı") avaient signé un contrat en vue de cette acquisition le 11 mars 2012. Les conditions suspensives ayant été levées, le transfert des titres a eu lieu le 16 mai 2012.

La décomposition de l'actionnariat de TAV Airports est la suivante :

Actionnaire	Après transaction	Avant transaction
Groupe Aéroports de Paris <sup>1</sup>	38,0%	-
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.	8,1%	26,1%
Akfen Holding A.Ş.	8,1%	26,1%
Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.	2,0%	4,0%
Autres titres hors flottant	3,5%	3,5%
Flottant	40,3%	40,3%

Le conseil d'Administration est composé de 11 Administrateurs : 3 Administrateurs nommés par le Groupe Aéroports de Paris, 3 Administrateurs nommés conjointement par Tepe et Akfen, quatre Administrateurs indépendants et le CEO. İbrahim Süha Güçsav, Önder Sezgi et Ahmet Ersagun Yücel ont démissionné du Conseil d'Administration, lequel a nommé Pierre Graff, François Rubichon et Laurent Galzy aux postes laissés vacants. Hamdi Akın conservera sa fonction de Président du Conseil d'Administration. Pierre Graff sera nommé Vice-Président du Conseil d'Administration et Mustafa Sani Şener restera Administrateur et CEO. Seda Akkuş Tecer prendra la poste laissé vacant par la démission Belgin Berker, auditeur, le 16 mai 2012.

La composition du Conseil d'Administration de TAV Airports est la suivante :

Composition du Conseil après la transaction		Composition du Conseil avant la transaction	
Nom	Fonction	Nom	Fonction
Hamdi Akın	Président	Hamdi Akın	Président
Pierre Graff	Vice-Président	Ali Haydar Kurtdarcan	Vice-Président
Dr. Sani Şener	Administrateur et CEO	Dr. Sani Şener	Administrateur et CEO
François Rubichon	Administrateur	İbrahim Süha Güçsav	Administrateur
Laurent Galzy	Administrateur	Prof. Dr. Abdullah Atalar	Administrateur
Ali Haydar Kurtdarcan	Administrateur	Önder Sezgi	Administrateur
Prof. Dr. Abdullah Atalar	Administrateur	Ahmet Ersagun Yücel	Administrateur
Tayfun Bayazit	Administrateur indépendant	Dr. Cem Kozlu	Administrateur indépendant
Necmi Bozantı	Administrateur indépendant	Pierre de Champfleury	Administrateur indépendant
Jérôme Calvet	Administrateur indépendant		
Sevdil Yildirim	Administrateur indépendant		

<sup>1</sup> À travers Tank ÖWA alpha GmbH, filiale à 100% d'Aéroports de Paris

La décomposition de l'actionnariat de TAV Investment est la suivante :

Actionnaire	Après transaction	Avant transaction
Groupe Aéroports de Paris <sup>2</sup>	49,0%	-
Tepe İnşaat Sanayi A.S.	24,2%	46,5%
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş.	-	0,5%
Tepe Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	0,5%
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	-	0,5%
Akfen Holding A.Ş.	21,7%	42,0%
Sera Yapı Endüstri ve Ticaret A.Ş.	5,1%	10,0%

La composition du Conseil d'Administration de TAV Investment est la suivante :

Composition du Conseil après la transaction		Composition du Conseil avant la transaction	
Nom	Fonction	Nom	Fonction
Ali Haydar Kurtdarcan	Président	Ali Haydar Kurtdarcan	Président
Pierre Graff	Vice-Président	Hamdi Akın	Vice-Président
Hamdi Akın	Administrateur	Mustafa Sani Sener	Administrateur
Mustafa Sani Sener	Administrateur	İbrahim Süha Güçsav	Administrateur
Laurent Galzy	Administrateur	Önder Sezgi	Administrateur
		Abdullah Bahadır Güngenci	Administrateur

Pierre Graff, Président-Directeur Général d'Aéroports de Paris a déclaré :

*"Notre partenariat avec TAV Airports est une avancée stratégique majeure pour Aéroports de Paris qui a désormais acquis une véritable dimension internationale. Cette opération va créer une alliance exceptionnelle, présentant un fort potentiel de croissance - à la fois organique et par le biais de nouvelles acquisitions. Parfaitement en ligne avec notre stratégie internationale, cet investissement attractif dans l'un des meilleurs groupes aéroportuaires aura un impact très positif sur la performance du Groupe. Je suis convaincu du vif succès de cette alliance qui sera créatrice de valeur pour nos actionnaires et l'ensemble de nos collaborateurs".*

Dr. M. Sani Şener, CEO de TAV a commenté :

*"Avec cette transaction, nous avons formé une véritable alliance mondiale dans le secteur aéroportuaire. TAV Airports, qui a étendu ses opérations à 12 aéroports en 12 ans, dispose désormais, avec Aéroports de Paris, d'une présence mondiale. Cette alliance, qui gère directement ou indirectement 37 aéroports dans le monde et accueille près de 180 millions de passagers, combinera les meilleures pratiques de deux entreprises largement reconnues dans le secteur. Grâce à cette alliance aéroportuaire mondiale, de nouvelles opportunités de croissance s'ouvrent à nous. Elle créera de la valeur pour nos actionnaires et offrira de nouvelles opportunités passionnantes à nos employés. Cette opération est également la preuve du degré élevé de confiance que les entreprises internationales accordent à l'économie turque."*

Aéroports de Paris était conseillé par J.P. Morgan, Hogan Lovells and Pekin & Pekin.

Les vendeurs étaient conseillés par Credit Suisse, Pekin & Bayar and Ertekin Law Office.

<sup>2</sup> À travers Tank ÖWC beta GmbH, filiale à 100% d'Aéroports de Paris

#### **A propos d'Aéroports de Paris**

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2011, Aéroports de Paris a accueilli plus 88 millions de passagers et près de 2,5 millions de tonnes de fret et de courrier à Paris, et près de 40 millions de passagers à l'étranger.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2011, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 502 millions d'euros, l'EBITDA à 972 millions d'euros et le résultat net à 348 millions d'euros.

Relations Investisseurs : Florence Dalon: + 33 1 43 35 70 58 -[invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)

Contact Presse : Christine d'Argentré : +33 1 43 35 70 70

Site internet : [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

#### **A propos de TAV Havalimanlari Holding**

Opérateur aéroportuaire premier plan en Turquie, TAV Airports opère sur 12 aéroports : Istanbul Atatürk, Ankara Esenboga, Izmir Adnan Menderes et Antalya Gazipasa en Turquie, Tbilissi et Batoumi en Géorgie, Monastir et Enfidha-Hammamet en Tunisie, Skopje et Ohrid en Macédoine. TAV Airports exploite également les zones duty free et les commerces de l'aéroport international de Riga en Lettonie et gère également les opérations de l'aéroport de Médine, premier projet de privatisation en Arabie saoudite, à compter du premier semestre 2012.

TAV Airports opère également dans d'autres domaines aéroportuaires tels que le duty-free, la restauration, l'assistance en escale, l'informatique, la sûreté et les services opérationnels. Avec ses filiales, la société a assuré des prestations de service à environ 451 000 vols et 53 millions de passagers en 2011. Les actions de la Société sont cotées à la Bourse d'Istanbul depuis le 23 février 2007, sous le ticker "TAVHL".

Relations Investisseurs : Nursel Ilgen, CFA : + 90 212 463 3000 x 2122 / +90 533 459 7986 -mailto : [ir@tav.aero](mailto:ir@tav.aero)

Contact Presse : Erhan Ustundag: +90 212 463 3000 x 2097 / +90 530 228 8059

Site internet : <http://ir.tav.aero>

#### **À propos de TAV Yatirim Holding**

Membre du groupe TAV, TAV Construction a été créée en 2003 et a depuis entrepris des projets de construction pour une surface totale de près de 3 millions de m<sup>2</sup>. TAV Construction, dans le siège est situé à Istanbul, dispose d'agences au Caire, à Doha, à Dubaï, en Tunisie, au Bahreïn, à Abu Dhabi, en Macédoine, à Muscat et à Tripoli. Grâce à son expertise et son expérience uniques, TAV Construction propose des services de construction d'aéroport et est spécialisée dans la maintenance technique et la réparation, secteur dans le lequel l'offre est rare. TAV Construction fournit également des services de conseil en infrastructures aéroportuaires.

TAV Construction, entreprend généralement des projets en tant que maître d'œuvre unique, mais a aussi réalisé des partenariats stratégiques avec des leaders mondiaux tels que le japonais TAISEI, le brésilien Odebrecht and le libanais CCC pour certains projets.

TAV Construction a été récompensé plusieurs fois pour des contrats de construction et a été désigné comme la 3<sup>ème</sup> plus grande entreprise de construction d'aéroport au monde par Engineering News Record (ENR) en 2009, 4<sup>ème</sup> en 2010 et de nouveau 4<sup>ème</sup> en 2011.

#### **Avertissement**

Ce document contient des déclarations prospectives fondées sur les prévisions, opinions et anticipations actuelles des équipes de management. Ces prévisions, opinions et anticipations sont susceptibles d'évoluer en raison d'incertitudes pesant notamment sur l'environnement économique, financier et réglementaire. Les déclarations prospectives sont également soumises à un certain nombre de facteurs susceptibles d'entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations. Aéroports de Paris, Akfen, Tepe, Sera et TAV n'ont pas l'intention de modifier ou de mettre à jour ces déclarations. Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'acheter des titres Aéroports de Paris, Akfen, Tepe, Sera ou TAV et ne doit pas servir d'offre de vente ou de sollicitation de ce type où que ce soit dans le monde. Pour toute information complémentaire concernant les sociétés, vous êtes invité à vous reporter à la documentation officielle déposée en France auprès de l'Autorité des Marchés Financiers également consultable sur le site Internet <http://www.aeroportsdeparis.fr> et <http://ir.tav.aero>.