



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Paris, le 15 novembre 2013

Aéroports de Paris Chiffre d'affaires consolidé en hausse de 4,7 % sur les 9 premiers mois de l'année 2013

Information financière au 30 septembre 2013¹

- **Trafic des plateformes parisiennes : + 1,1 % à 69 millions de passagers**
- **Bonne tenue des activités aéronautiques (+ 3,3 %) : hausse des tarifs des redevances, mix trafic positif et impact exceptionnel sur les revenus de dégivrage**
- **Forte progression des activités commerciales (+ 8,8 %) : CA/PAX² en croissance de 6,7 % à 17,2€ contre 16,1€ à fin septembre 2012**
- **Immobilier en hausse de 6,4 % : nouvelles occupations (Altaï notamment) et indexation des loyers**

Les prévisions 2013 peuvent être affinées³ : sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic de 1,4 % en 2013 par rapport à 2012, le chiffre d'affaires et l'EBITDA⁴ consolidés 2013 sont attendus respectivement en croissance de 4,5 % à 5,0 % et de 1,5 % à 2,5 %⁵ par rapport à 2012.

En millions d'euros (sauf indication contraire)	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Activités aéronautiques	1 238	1 199	+ 3,3%
Commerces et services	708	663	+ 6,9%
Immobilier	199	187	+ 6,4%
Participations aéroportuaires	8	11	- 26,3%
Autres activités	188	178	+ 5,6%
Eliminations inter-segments	(275)	(265)	+ 4,0%
Chiffre d'affaires consolidé	2 066	1 972	+ 4,7%
Trafic Groupe (en millions de passagers)	96	91	+ 5,5%
Aéroports parisiens (CDG+ORY)	69	68	+ 1,1%
TAV Airports @ 38%	24	20	+ 18,6%
CA/PAX (€)	17,2	16,1	+ 6,7%

Augustin de Romanet, Président-directeur général a déclaré :

"Le chiffre d'affaires des 9 premiers mois de l'année s'inscrit dans une tendance dynamique et ce, malgré une croissance économique modérée. Nous observons depuis le début de l'été une reprise progressive du trafic en particulier au départ et à l'arrivée de Paris-Orly.

L'ensemble de ces éléments nous permet d'anticiper une croissance du trafic 2013 de 1,4 % et une progression du chiffre d'affaires et un EBITDA consolidés comprise respectivement entre 4,5 et 5,0 % et 1,5 et 2,5 %"

¹ Ce document est établi en application du IV de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier. Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données sur les 9 premiers mois de l'année 2013 aux données équivalentes de l'exercice 2012

² Chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au départ

³ Pour mémoire, les prévisions 2013 telles qu'établies précédemment : "sur la base d'une hypothèse de trafic stable, le chiffre d'affaires et l'EBITDA consolidés 2013 sont attendus en légère croissance par rapport à 2012"

⁴ ROC majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

⁵ Par rapport à l'EBITDA 2012 pro-forma (cf. page 9) : 1 026 millions d'euros qui inclut 19 millions d'euros d'éléments non-récurrents (accord Tri-Bagage Est). Hors ces éléments, la hausse de l'EBITDA 2013 est estimée entre 3,5 % et 4,5 %



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Chiffre d'affaires du Groupe au 30 septembre 2013

Activités aéronautiques

En millions d'euros	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Activités aéronautiques	1 238	1 199	+ 3,3%
Redevances aéronautiques	689	659	+ 4,5%
Redevances spécialisées	145	133	+ 9,7%
Taxe d'aéroport	372	375	- 0,9%
Autres produits	32	32	+ 1,0%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment activités aéronautiques progresse de 3,3 % à 1 238 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage et stationnement) est en hausse de 4,5 %, à 689 millions d'euros, sous l'effet de l'augmentation des tarifs (+ 3,4 % au 1^{er} avril 2012 et + 3,0 % au 1^{er} avril 2013) et d'un effet mix faisceau favorable (+ 2,8 % pour le trafic passager international).

Le produit des **redevances spécialisées** est en hausse de 9,7 %, à 145 millions d'euros en raison principalement de la hausse du produit de la redevance dégivrage au premier trimestre 2013.

Le produit de la **taxe d'aéroport** est en légère baisse de 0,9 % à 372 millions d'euros reflétant principalement la baisse des coûts de sûreté.

Les **autres produits** sont notamment constitués de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Elles sont en légère augmentation de 1,0 % à 32 millions d'euros.

Commerces et services

En millions d'euros	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Commerces et services	708	663	+ 6,9%
Activités commerciales	282	259	+ 8,8%
Parkings	125	121	+ 3,8%
Prestations industrielles	48	48	+ 0,7%
Recettes locatives	79	76	+ 3,7%
Autres produits	174	159	+ 9,4%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment commerces et services est en hausse 6,9 % à 708 millions d'euros.

Malgré un effet base lié à l'ouverture des nouvelles infrastructures moins favorable au 3^{ème} trimestre, le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques, les bars et restaurants, la publicité, les activités banques et change et les loueurs de voitures) progresse sur les 9 premiers mois 2013 de 8,8 % à 282 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques en zone réservée s'établissent à 200 millions d'euros en hausse de 8,2 %, sous l'effet de l'augmentation du chiffre d'affaires par passagers¹ (+ 6,7 % à 17,2 euros). Cette performance est majoritairement attribuable aux bons résultats des points de vente hors

¹ Chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au départ



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

taxes (*duty free*) dont le chiffre d'affaires par passager est en hausse de 4,8 % à 31,3 euros, sous l'effet (i) de l'ouverture de nouveaux espaces commerciaux (jonction AC en mars 2012 et satellite 4 en juin 2012), (ii) de la forte croissance du trafic de faisceaux très contributeurs tels que la Russie (+ 12,8 %) ou la Chine (+ 6,8 %) et (iii) de la poursuite de la bonne performance des activités mode et accessoires (+ 20,5 %) et gastronomie (+ 18,6 %). On observe cependant un ralentissement de la croissance du chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au troisième trimestre tant au global (+3,7 % à 16,7 €) que sur les points de vente hors taxes (+2,4 % à 29,6 €).

Le chiffre d'affaires des **parkings** progresse de 3,8 % et s'établit à 125 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) augmente légèrement de 0,7 % à 48 millions d'euros.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aéroports) sont en hausse de 3,7 % à 79 millions d'euros sous l'effet principalement de l'ouverture du satellite 4.

Les **autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de 9,4 % à 174 millions d'euros.

Immobilier

En millions d'euros	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Immobilier	199	187	+ 6,4%
Chiffre d'affaires externe	159	149	+ 6,8%
Chiffre d'affaires interne ¹	40	38	+ 5,0%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment immobilier est en croissance de 6,4 % à 199 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe** est en hausse de 6,8 % à 159 millions d'euros tiré par de nouvelles occupations de terrains et de bâtiments, dont l'immeuble Altaï à Paris-Charles de Gaulle, et par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût de la construction au 1^{er} janvier 2013.

Le **chiffre d'affaires interne** est en croissance de 5,0 % à 40 millions d'euros.

Participations aéroportuaires

En millions d'euros	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Participations aéroportuaires	8	11	- 26,3%²

Le **chiffre d'affaires** du segment participations aéroportuaires (100 % du chiffre d'affaires d'ADPM) est en baisse de 26,3 % à 8 millions d'euros.

TAV Airports, qui est consolidé par mise en équivalence (quote-part du résultat net du Groupe sous l'EBITDA), affiche d'excellents résultats sur les 9 premiers mois de l'année principalement grâce à la hausse du trafic (+ 18,6 %). Le chiffre d'affaires de TAV Airports est en hausse de 12,5 % à 920 millions d'euros, l'EBITDA croît de 22,4 % à 313 millions d'euros et son résultat net de 9 % à 114 millions d'euros.

¹ Réalisé avec des sociétés du Groupe

² - 14,9 % hors chiffre d'affaires à l'avancement de la concession de Zagreb



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Autres activités

En millions d'euros	9M 2013	9M 2012	2013 / 2012
Autres activités	188	178	+ 5,6%
Hub télécom	94	77	+ 21,7%
ADPI	40	49	- 17,7%
Alyzia Sûreté	51	49	+ 2,7%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2013, le chiffre d'affaires du segment autres activités est en hausse de 5,6 % à 188 millions d'euros.

Hub télécom voit son chiffre d'affaires augmenter de 21,7 % à 94 millions d'euros en raison d'un effet périmètre consécutif à l'acquisition de Nomadvance en août 2012.

Le chiffre d'affaires d'**ADPI** s'établit en baisse de 17,7 % à 40 millions d'euros en raison de l'achèvement de certains projets au Moyen-Orient. A fin septembre 2013, le carnet de commandes d'ADPI s'élève à 35 millions d'euros pour période 2013 - 2016.

Le chiffre d'affaires d'**Alyzia Sûreté** est en hausse de 2,7 % à 51 millions d'euros.

Affinement¹ des prévisions 2013

Sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic de 1,4 % en 2013 par rapport à 2012, le chiffre d'affaires et l'EBITDA² consolidés 2013 sont attendus respectivement en croissance de 4,5 % à 5,0 % et de 1,5 % à 2,5 %³ par rapport à 2012.

Chiffre d'affaires du Groupe par trimestre

En millions d'euros	2013				2013 / 2012			
	T1	T2	T3	9M	T1	T2	T3	9M
Activités aéronautiques	374	416	447	1 238	+7,9%	+0,7%	+2,0%	+3,3%
Commerces & services	234	238	236	708	+6,4%	+8,4%	+5,7%	+6,9%
Immobilier	66	67	66	199	+8,1%	+5,4%	+5,8%	+6,4%
Participations aéroportuaires	4	1	3	8	+19,4%	-51,3%	-41,8%	-26,3%
Autres activités	64	64	59	188	+16,1%	+11,8%	-8,8%	+5,6%
Eliminations inter-segments	(90)	(94)	(92)	(275)	+2,3%	+6,0%	+3,7%	+4,0%
Total consolidé	653	693	720	2 066	+9,0%	+3,7%	+2,0%	+4,7%

¹ Pour mémoire, les prévisions 2013 telles qu'établies précédemment : "sur la base d'une hypothèse de trafic stable, le chiffre d'affaires et l'EBITDA consolidés 2013 sont attendus en légère croissance par rapport à 2012"

² ROC majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

³ Par rapport à l'EBITDA 2012 pro-forma (cf. page 9) : 1 026 millions d'euros qui inclut 19 millions d'euros d'éléments non-récurrents (accord Tri-Bagage Est). Hors ces éléments, la hausse de l'EBITDA 2013 est estimée entre 3,5 % et 4,5 %



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Autres faits marquants postérieurs à la publication des résultats semestriels du groupe ADP en date du 29 août 2013

Evolution du trafic

- Trafic Groupe pondéré des taux de participation :

		Participation ¹ ADP	Trafic T3 13 (Mpax)	Δ T3 13 / T3 12	Trafic 9M 13 (Mpax)	Δ 9M 13 / 9M 12
ADP	Paris (CDG + Orly)	100%	25,8	+2,0%	68,8	+1,1%
	Aéroports régionaux mexicains	25,5% ²	0,9	+5,0%	2,5	+5,1%
	Jeddah - Hajj	5%	0,0	-45,1%	0,2	-13,3%
	Amman	9,5%	0,2	-0,0%	0,5	+3,0%
	Maurice	10%	0,1	+5,0%	0,2	+2,8%
	Conakry	29%	0,0	-12,0%	0,1	-10,5%
TAV	Istanbul Atatürk	38%	5,4	+10,1%	14,7	+14,9%
	Ankara Esenboga	38%	1,1	+18,4%	3,1	+16,8%
	Izmir	38%	1,2	+5,9%	3,0	+8,5%
	Autres plates-formes ³	38%	1,5	+9,5%	3,4	+89,6%
Total Groupe			36,3	+4,0%	96,4	+5,5%
Contrats de management ⁴			2,2	+8,7%	7,6	+14,0%

- Sur les plates-formes parisiennes :

T3 2013

Sur le troisième trimestre de l'année 2013, le trafic est en hausse de 2,0 % à 25,8 millions de passagers : il progresse de 1,4 % à Paris-Charles de Gaulle (17,8 millions de passagers) et augmente de 3,4 % à Paris-Orly (8,0 millions de passagers).

9M 2013

Sur les 9 premiers mois de l'année 2013, le trafic est en hausse de 1,1 % à 68,8 millions de passagers : il est quasi stable (+ 0,2 %) à Paris-Charles de Gaulle (47,3 millions de passagers) et augmente de 2,9 % à Paris-Orly (21,5 millions de passagers).

Le trafic international hors Europe (soit 39,8 % du trafic total) a augmenté de 2,8 % sur la période. Tous les faisceaux sont en croissance : les DOM-COM (+ 5,5 %), l'Asie-Pacifique (+ 4,4 %), le Moyen-Orient (+ 4,2 %), l'Afrique (+ 2,2 %), l'Amérique du Nord (+ 1,2 %) et l'Amérique Latine (+ 0,7 %). Le trafic avec l'Europe hors France (42,3 % du trafic total) est en légère hausse de 0,2 % sur les 9 premiers mois de l'année. Le trafic avec la France métropolitaine (17,9 % du trafic total) diminue de 0,6 %.

Le nombre de passagers en correspondance augmente de 1,4 % et le taux de correspondance est stable à 23,8 %.

Le nombre de mouvements d'avions (532 100) est en baisse de 2,6 %.

L'activité fret et poste est en baisse de 5,2 % avec 1 589 189 tonnes transportées.

¹ Directe ou indirecte

² De SETA qui détient 16,7 % de GACN contrôlant 13 aéroports au Mexique

³ Medine (depuis juillet 2012), Tunisie, Georgie et Macédoine. A périmètre constant, incluant le trafic de Medine pour les 9 premiers mois de 2012, le trafic des autres plateformes du Groupe TAV serait en hausse de + 9,9 % pour la période de janvier à septembre 2013 par rapport à la période de janvier à septembre 2012.

⁴ Alger, Phnom Penh et Siem Reap



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Cession de 9,5 % du capital d'Aéroports de Paris par l'Etat et le FSI

L'Etat et le Fonds Stratégique d'Investissement ont conjointement décidé de céder, le 30 juin 2013, 4,8 % du capital d'Aéroports de Paris à Crédit Agricole Assurances / Predica et 4,7 % du capital d'Aéroports de Paris au groupe Vinci.

Conformément au cahier des charges, les acquéreurs se sont engagés à conserver ces titres pendant une période minimale d'un an, et à ne pas dépasser le seuil de participation de 8 % du capital pendant une durée de cinq ans. Ils pourront chacun bénéficier, au plus tard à l'assemblée générale des actionnaires qui se tiendra en 2014, d'un siège au conseil d'administration de la société.

Conformément à la loi n°2005-357 du 20 juillet 2005 relative aux aéroports, l'Etat conserve à l'issue de cette opération la majorité du capital d'Aéroports de Paris, avec une participation de 50,6 %.

L'actionnariat d'aéroports de Paris au 5 juillet 2013¹ est comme suit :

Actionnaires	% du capital et des droits de vote
Etat	50,6%
Schiphol Group	8,0%
Groupe Vinci	8,0%
Crédit Agricole Assurances (Predica)	4,8%
Institutionnels français	8,7%
Institutionnels non-résidents	12,4%
Actionnaires individuels et non identifiés	5,7%
Salariés	1,8%
Autodétention	-
	100,0%

Annnonce du 18 juillet 2013

Augustin de Romanet, Président-Directeur Général du groupe Aéroports de Paris, a présenté au Comité d'Entreprise le 18 juillet 2013 les orientations stratégiques du Groupe conformément à la loi n°2013-504 du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi.

Pour renforcer l'attractivité d'Aéroports de Paris vis-à-vis des compagnies aériennes et des passagers, six axes ont été présentés au comité d'entreprise : amélioration de la qualité du service apporté aux clients ainsi que de la satisfaction des salariés, renforcement de la robustesse opérationnelle des aéroports, optimisation de la performance économique, objectif de devenir une référence européenne en matière de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) et ambition de saisir les opportunités de développement à l'international.

La mise en œuvre de cette stratégie conduirait à mettre en place un plan pluriannuel de recrutement dans les filières accueil (120 collaborateurs) et les métiers techniques et de maintenance (60 collaborateurs) associé à un projet de plan de départs volontaires.

Ce dernier, pour lequel l'ouverture d'une négociation est proposée aux organisations syndicales, porterait sur au maximum 370 postes de la société Aéroports de Paris. Il se ferait sur la base du seul volontariat par, essentiellement, des congés de fin de carrière, et par l'accompagnement de projets personnels (création d'entreprise, reconversion vers d'autres activités,...). Envisagée pour

¹ Date effective des franchissements de seuils



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

le printemps 2014, sa mise en place permettrait de dynamiser la politique de recrutement d'Aéroports de Paris sur les fonctions essentielles à ses clients évoquées ci-dessus ainsi que d'atteindre l'objectif redéfini en décembre 2012 d'évolution des effectifs de la maison-mère sur la période du contrat de régulation économique 2011-2015 signé avec l'Etat.

Événements intervenus après le 30 septembre 2013

Nomination de Patrick Jeantet en tant que Directeur Général délégué d'Aéroports de Paris

Augustin de Romanet, Président-Directeur Général d'Aéroports de Paris, a proposé le 24 octobre 2013 au conseil d'administration, qui l'a acceptée, la nomination de Patrick Jeantet en tant que Directeur Général délégué d'Aéroports de Paris.

Cette nomination prendra effet au plus tard le lundi 6 janvier 2014.

Trafic du mois d'octobre 2013

Au mois d'octobre 2013, le trafic d'Aéroports de Paris augmente de 5,0 % avec un total de 7,8 millions de passagers. Le trafic de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle est en hausse de 3,4 % sur le mois avec 5,4 millions de passagers et celui de l'aéroport de Paris-Orly est en hausse de 8,8 % avec 2,4 millions de passagers.

De janvier à octobre 2013, le trafic d'Aéroports de Paris est en légère croissance (+ 1,4 %) avec un total de 76,6 millions de passagers. Le trafic de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle est en légère hausse de 0,5 % avec 52,7 millions de passagers et celui de l'aéroport de Paris-Orly est en hausse de 3,5 % avec 23,9 millions de passagers.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Une conférence téléphonique aura lieu ce jour à 9h00, CET

- Ecoute en direct
 - Depuis la France : + 33 1 70 77 09 39
 - Depuis l'international : + 44 203 367 9459
- Ré-écoute à partir de 12h00, CET
 - Depuis la France : +33 1 72 00 15 00
 - Depuis l'international : +44 203 367 9460
 - Code d'accès : 283 665 #
- La présentation est accessible sur le site internet : www.aeroportsdeparis.fr

Agenda

- Prochaine publication trafic
 - Vendredi 13 décembre 2013 : trafic du mois de novembre 2013
- Prochaine publication des résultats
 - Mercredi 19 février 2014 : résultats annuels 2013

Déclarations prospectives

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris. Elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (dont ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 26 avril 2013 sous le numéro D. 13-0437) et des incertitudes qui, pour beaucoup d'entre eux ne peuvent être maîtrisés par Aéroports de Paris et ne sont que difficilement prévisibles. Ils peuvent entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

www.aeroportsdeparis.fr

Contact presse : Elise Hermant + 33 1 43 35 70 70 - **Relations Investisseurs** : Vincent Bouchery + 33 1 43 35 70 58 – invest@adp.fr

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2012, Aéroports de Paris a accueilli près de 89 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 2,3 millions de tonnes de fret et de courrier, et 40 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2012, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 640 millions d'euros et le résultat net à 341 millions d'euros.

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS. Société anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Paris.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Annexes

Compte de résultat consolidé 2012 pro forma

Depuis le 1^{er} janvier 2013, le groupe Aéroports de Paris applique l'amendement de la norme IAS19 "Avantages du personnel" qui supprime notamment l'option permettant de différer la reconnaissance des gains et pertes actuariels des engagements sociaux, appelée "méthode du corridor". Ainsi, les gains et pertes relatifs aux écarts actuariels des engagements sociaux sont désormais comptabilisés immédiatement en "autres éléments" du résultat global.

Au-delà de l'adoption de cet amendement, le groupe Aéroports de Paris a choisi de comptabiliser dorénavant la charge relative aux engagements sociaux en distinguant le coût des services rendus (en résultat opérationnel), des coûts de l'actualisation de l'engagement (en résultat financier), conformément à cette même norme. Jusqu'en 2012 la charge était intégralement comptabilisée en résultat opérationnel.

Des comptes annuels 2012 pro forma ont été établis en cohérence avec les changements décrits ci-dessus :

Impact sur le compte de résultat 2012

En millions d'euros	2012 Publié	2012 pro forma	Δ	
Chiffre d'affaires	2 640	2 640	-	
EBITDA	1 017	1 026	+9	Charges de personnel : -4 M€ (IAS 19 révisée), +14 M€ (changement de présentation)
Résultat opérationnel courant	645	655	+9	
Résultat opérationnel	642	652	+9	
Résultat financier	(117)	(131)	-14	Charges financières : -14 M€ (changement de présentation)
Impôts sur les résultats	(178)	(176)	+1	Impact IAS 19 révisée
Résultat net part du Groupe	341	339	-3	

Cette modification n'impacte significativement que les segments "Activités aéronautiques" et "Commerces et services" :

▪ Impact sur le segment "Activités aéronautiques" :

En millions d'euros	2012 publié	2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	1 581	1 581	-
EBITDA	343	350	+7
Résultat opérationnel courant	83	90	+7
Résultat opérationnel	83	90	+7

▪ Impact sur le segment "Commerces et services" :

En millions d'euros	2012 publié	2012 pro forma	Δ
Chiffre d'affaires	902	902	-
EBITDA	503	505	+2
Résultat opérationnel courant	412	414	+2
Résultat opérationnel	412	414	+2