



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Paris, le 19 février 2010

Résultats annuels 2009 :

**Bonne résistance d'Aéroports de Paris malgré la baisse du trafic
grâce à la solidité du modèle économique et aux efforts entrepris pour
réduire les coûts**

Des résultats annuels solides :

- Chiffre d'affaires en hausse de 4,2 %¹ à 2 633,4 millions d'euros
- EBITDA² en hausse de 4,1 % à 883,0 millions d'euros
- 45 millions d'euros d'économies réalisées en 2009, montant légèrement supérieur aux prévisions
- Résultat net part du Groupe quasi stable à 269,5 millions d'euros (-1,1 %)
- Dividende proposé à la prochaine assemblée générale : 1,37 euro par action

Perspectives 2010 : sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic de 0,5 % en 2010 :

- Chiffre d'affaires en légère croissance par rapport à 2009
- EBITDA 2010 du même ordre de grandeur que l'EBITDA 2009

Préparation du prochain Contrat de régulation Economique (CRE) pour la période quinquennale 2011/2015

- Publication ce jour du document public de consultation présentant les propositions détaillées du Groupe

Pierre Graff, Président-directeur général d'Aéroports de Paris, a déclaré :

"Aéroports de Paris a bien résisté à la baisse du trafic en 2009. Avec un chiffre d'affaires et un EBITDA en hausse de plus de 4 %, nos résultats annuels illustrent la solidité du modèle économique de l'entreprise. Grâce à la mise en œuvre du plan d'économies annoncé début 2009 et la poursuite de notre stratégie en matière de commerces et d'immobilier, nous sommes en mesure de tenir nos objectifs.

2010 est une année importante et charnière pour le Groupe. Elle sera marquée par la préparation du prochain Contrat de Régulation Economique pour la période 2011/2015 qui s'effectue dans le cadre d'un processus de concertation avec les compagnies aériennes et le régulateur. C'est une étape majeure pour l'avenir de l'entreprise et Aéroports de Paris propose de placer l'amélioration de la qualité de service et de la satisfaction clients comme priorité de cette nouvelle période. Le nouveau cadre de régulation devrait également constituer une incitation forte pour Aéroports de Paris à développer le trafic et à renforcer sa compétitivité et son attractivité vis-à-vis de ses concurrents."

¹ Sauf lorsqu'il en est indiqué autrement, les pourcentages comparent les données 2009 aux données équivalentes 2008

² Résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Faits marquants de la période

Evolution du trafic

Sur l'année 2009, le trafic passager a diminué de 4,7 % pour atteindre 83,0 millions de passagers contre 87,1 millions en 2008. Il a baissé de 4,9 % à Paris-Charles de Gaulle (57,9 millions de passagers) et de 4,2 % à Paris-Orly (25,1 millions de passagers). Le trafic du 1^{er} semestre 2009 a baissé de 6,4 % et celui du 2nd semestre 2009 de 3,0 %.

Le mix trafic a évolué favorablement avec un trafic international hors Europe (35,8 % du total) qui a résisté relativement mieux que l'ensemble du trafic avec une baisse limitée à 3,5 %. Le trafic avec l'Europe hors France (41,4 % du total) a baissé de 5,9 %. Le trafic avec la métropole (19,1 % du total) a diminué de 4,9 %.

Le taux de correspondance a augmenté de 0,3 point, à 24,7 %.

Les compagnies à bas coût (low-cost), qui ont représenté 12,1 % du trafic en 2009, ont vu leur nombre de passagers se stabiliser à 10,1 millions.

Le nombre de mouvements d'avions a baissé de 5,5 % à 738 600.

Février 2009 : lancement des activités de Duty Free Paris

Les activités de Duty Free Paris, co-entreprise détenue à parts égales par Aéroports de Paris et The Nuance Group, dédiée à la distribution d'articles de mode et d'accessoires dans les aéroports parisiens, ont démarré en février 2009. Duty Free Paris exploite à ce jour 29 boutiques à Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly.

Avril 2009 : acquisition du Groupe Masternaut

Hub télécom, filiale à 100% d'Aéroports de Paris, a acquis le 8 avril 2009 la société Masternaut international et l'ensemble de ses filiales (le Groupe Masternaut), leader européen de la géolocalisation et des services télématiques embarqués. Hub télécom a également acquis, le 1^{er} décembre 2009, via le Groupe Masternaut, Masternaut UK (distributeur de Masternaut au Royaume-Uni et en Irlande). Le Groupe compte près de 350 employés.

Novembre 2009 : Continental Square

Aéroports de Paris et GE Capital Real Estate France (par l'intermédiaire de sa filiale Foncière Ariane SAS) ont conclu le 30 novembre 2009 les accords définitifs de leur partenariat portant sur l'exploitation, via une société commune (Roissy Continental Square), de l'ensemble immobilier Continental Square situé sur la plate-forme de Paris-Charles de Gaulle. La surface totale de cet ensemble est de 50 000 m² et le loyer annuel s'établit à environ à 11 millions d'euros.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Croissance du chiffre d'affaires, de l'EBITDA et du résultat opérationnel courant en 2009 : Aéroports de Paris résiste à la baisse du trafic

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	2 633,4	2 527,0	+4,2%
EBITDA	883,0	848,0	+4,1%
Résultat opérationnel courant	518,4	501,1	+3,5%
Résultat opérationnel	512,6	503,2	+1,9%
Résultat financier	(113,9)	(88,7)	+28,4%
Résultat net part du Groupe	269,5	272,6	-1,1%

Malgré le fléchissement du trafic, le chiffre d'affaires consolidé s'établit en 2009 en croissance de 4,2 % à 2 633,4 millions d'euros. Cette croissance a été soutenue par :

- le développement des infrastructures et des services : ouvertures de nouvelles infrastructures en 2008 (nouvelle jetée d'embarquement du terminal 2E et terminal régional 2G) et 2009 (fin de la rénovation de CDG1) et création d'une redevance pour financer l'assistance des personnes handicapées ou à mobilité réduite en juillet 2008,
- l'effet prix lié aux hausses des redevances accordées au 1^{er} avril 2008 et au 1^{er} avril 2009,
- la progression du chiffre d'affaires de l'immobilier (+ 2,3 %) notamment au 1^{er} semestre 2009, qui bénéficie des commercialisations réalisées en 2008 et de la progression des loyers,
- la poursuite de la croissance des activités de diversification (+ 17,9 %), malgré un fléchissement au 2nd semestre 2009,
- des éléments non récurrents liés aux conditions climatiques exceptionnelles qui ont eu un impact positif sur les activités de dégivrage.

Le chiffre d'affaires du segment commerces et services reste stable malgré la baisse du trafic, sous l'effet de l'extension des surfaces commerciales dans les nouvelles infrastructures et de la poursuite de la croissance du chiffre d'affaires par passager.

Le segment escale et prestations annexes subit l'impact de la baisse du trafic et voit son chiffre d'affaires baisser de 4,7 %.

L'**EBITDA** poursuit sa progression (+ 4,1 % à 883,0 millions d'euros), grâce à un effort de maîtrise des charges courantes et malgré l'augmentation de la base de coûts liée aux mises en service des nouvelles installations. De plus, les plans d'économies annoncés le 12 mars 2009 ont généré une économie globale de charges de 45 millions d'euros, supérieure à l'objectif annoncé de 42 millions d'euros pour 2009. Ce montant devrait être porté à 62 millions d'euros en 2010, compte tenu notamment de la consolidation pour l'avenir des économies réalisées en 2009. Ce plan devrait être poursuivi et permettre de générer des économies de l'ordre de 100 millions d'euros à échéance 2013.

Les achats consommés progressent de 11,0 % en 2009, en raison de la progression des achats de produits de dégivrage et des achats de marchandises des filiales, liée notamment à l'acquisition du Groupe Masternaut.

Les services extérieurs sont en hausse de 3,5 % à 672,5 millions d'euros sous l'effet de l'augmentation des coûts liés à la mise en place du service d'assistance des personnes handicapées ou à mobilité réduite (juillet 2008), de l'augmentation des charges de prestations externes des filiales (notamment ADPI et Alyzia), et de la hausse des charges d'entretien et de



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

maintenance (ouverture de nouvelles infrastructures). En revanche, les rémunérations d'intermédiaires sont en baisse grâce aux efforts de réduction des charges entrepris en 2009. De surcroît, l'année 2008 avait été impactée par les charges liées à une campagne publicitaire qui n'a pas été reconduite en 2009.

Les charges de personnel du Groupe progressent de 6,1 % sur l'exercice. Les effectifs de la maison-mère sont en baisse de 3,9 % par rapport à 2008 et les charges de personnel en augmentation de 1,8 % à 517,6 millions d'euros. Les effectifs du Groupe Alyzia augmentent de 2,7 %. La hausse des effectifs des autres filiales (+ 33,3 %) s'explique pour l'essentiel par la progression des effectifs d'ADPI liée à l'accroissement important de l'activité en 2009, et par la hausse des effectifs de Hub télécom, à la suite de l'acquisition du Groupe Masternaut.

Les impôts et taxes progressent de 1,7 %, à 163,9 millions d'euros, sous l'effet de la hausse des taxes foncières, malgré une baisse de la taxe professionnelle.

Les autres charges d'exploitation sont en baisse de 18,5 % à 27,4 millions d'euros, l'année 2008 ayant été affectée par des éléments non récurrents.

Les autres charges et produits comprennent notamment les dépréciations de créances et les dotations aux provisions (nettes de reprises). Ils s'établissent à 5,2 millions d'euros.

Sous l'effet de mises en service importantes en 2008 et 2009, les dotations aux amortissements progressent de 5,0 % à 364,5 millions d'euros. Le **résultat opérationnel courant** est en hausse de 3,5 % à 518,4 millions d'euros.

Après prise en compte d'éléments non récurrents liés essentiellement à la réorganisation des activités d'assistance en escale, le **résultat opérationnel** s'établit à 512,6 millions d'euros, en hausse de 1,9 %.

Le **résultat financier** est une charge de 113,9 millions d'euros, en hausse de 28,4 % et s'explique par la progression des charges d'intérêts liées à l'endettement, provenant pour l'essentiel des emprunts obligataires émis en novembre 2008 et juin 2009, et par la forte baisse des produits de trésorerie à la suite de la baisse des taux d'intérêt à court terme.

La quote-part des sociétés mises en équivalence s'élève à 11,7 millions d'euros, tenant compte de l'acquisition de 8 % du capital de Schiphol Group en décembre 2008. La charge d'impôt est stable à 140,4 millions d'euros et le **résultat net part du Groupe** s'établit à 269,5 millions d'euros, en baisse de 1,1%.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Résultats par segment

Croissance de l'EBITDA des activités aéronautiques grâce à la mise en œuvre du plan d'économies

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	1 429,5	1 352,1	+5,7%
Redevances aéronautiques	782,8	774,7	+1,0%
Redevances spécialisées	167,5	140,7	+19,0%
Taxe d'aéroport	433,5	388,9	+11,5%
Autres produits	45,7	47,8	-4,3%
EBITDA	343,4	326,0	+5,3%
Résultat opérationnel courant	112,8	105,9	+6,5%

Le produit des redevances aéronautiques³ subit l'impact de la baisse du trafic. Il est cependant soutenu par les augmentations tarifaires (+ 3,8 % en moyenne au 1^{er} avril 2008 et + 5,5 % en moyenne au 1^{er} avril 2009) et l'accroissement du nombre de postes de stationnement des avions au contact des aérogares (redevance stationnement en hausse de 3,1 %).

Le produit des redevances spécialisées est tiré par l'introduction de nouveaux services et par les ouvertures de nouvelles capacités. Ainsi, les prestations d'assistance des personnes handicapées ou à mobilité réduite, assurées par Aéroports de Paris depuis juillet 2008, génèrent un chiffre d'affaires additionnel de 17,6 millions d'euros. Les prestations de dégivrage sont en hausse de 5,7 millions d'euros, l'hiver 2009/2008 ayant été plus rigoureux que l'hiver 2008/2007. Les recettes issues des systèmes de tri des bagages et des banques d'enregistrement des nouvelles installations sont en hausse de 6,6 millions d'euros.

Le tarif de la taxe d'aéroport, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, atteint 9,5 euros par passager au départ en 2009 (8,75 euros en 2008). Elle s'élève à 433,5 millions d'euros et inclut 39,1 millions d'euros de produit à recevoir.

Les autres produits sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Ils s'élèvent à 45,7 millions d'euros, en baisse de 4,3 %.

L'EBITDA du segment est en hausse de 5,3 % à 343,4 millions d'euros, ce qui porte le taux de marge brute à 24,0 %, en baisse de 0,1 point par rapport à 2008.

Les dotations aux amortissements augmentent de 4,8 % à 230,6 millions d'euros, tirées par les mises en service d'importantes infrastructures intervenues en 2008 et 2009. Le résultat opérationnel courant est en hausse de 6,5 %, à 112,8 millions d'euros.

³ Redevances passagers, atterrissage (qui inclut depuis le 1^{er} avril 2009 la redevance balisage), stationnement (qui inclut depuis le 1^{er} avril 2009 la redevance carburant)



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Bonne résistance des commerces et services à la baisse du trafic grâce à l'augmentation du chiffre d'affaires par passager en zone réservée

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	869,7	867,9	+0,2%
EBITDA	402,2	399,4	+0,7%
Résultat opérationnel courant	320,4	320,8	-0,1%

Décomposition du chiffre d'affaires :

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	869,7	867,9	+0,2%
Activités commerciales	375,4	371,4	+1,1%
Redevances	250,7	251,8	-0,5%
Chiffre d'affaires filiales	192,9	184,5	+4,5%
Eliminations	-68,2	-65,0	+4,9%
Parcs et accès	143,4	151,2	-5,2%
Prestations industrielles	64,4	77,5	-16,9%
Recettes locatives	104,1	80,2	+29,7%
Autres produits	182,4	187,6	-2,8%

Les activités commerciales sont constituées des redevances issues des boutiques, des bars et restaurants, de la publicité, des activités de banques et de change et des loueurs de voitures, ainsi que des revenus des filiales commerciales. Malgré la baisse du trafic, elles sont en hausse de 1,1 %, sous l'effet notamment de la hausse des redevances issues des boutiques en zone réservée (+ 3,6 % à 168,9 millions d'euros), soutenue par la poursuite de l'augmentation du chiffre d'affaires par passager. Ce dernier progresse de 8,8 % à 12,4 euros, tiré par le développement de nouvelles surfaces et une évolution favorable du mix trafic (croissance du poids des faisceaux internationaux). Le chiffre d'affaires provenant des filiales Société de Distribution Aéroportuaire et Duty Free Paris progresse de 4,5 % à 192,9 millions d'euros⁴.

Aéroports de Paris entend poursuivre sa stratégie de développement des surfaces commerciales. Les surfaces commerciales totales pourraient atteindre 51 800 m² en 2012 (contre 49 200 m² en 2009), dont 3 700 m² temporairement fermés pour travaux de réhabilitation. Environ 4 400 m² seraient ouverts sur la période en zone réservée internationale grâce notamment à l'ouverture du satellite 4 et de la jonction des terminaux 2A et 2C de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle.

Les revenus issus des parcs et accès subissent l'impact de la baisse du trafic et s'établissent en baisse de 5,2 %.

Le chiffre d'affaires des prestations industrielles (fourniture d'électricité et d'eau) diminue de 16,9 % en raison du transfert des prestations de confort climatique vers le poste recettes locatives du même segment.

Les recettes locatives (locations en aérogares) bénéficient des nouvelles locations dans les installations ouvertes en 2008 et 2009 et du transfert des revenus liés aux prestations de confort climatique.

Les autres produits sont essentiellement constitués de prestations internes.

⁴ Part Aéroports de Paris (50 %), dont 185,0 millions d'euros pour Société de Distribution Aéroportuaire



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Grâce aux efforts de maîtrise des charges, l'EBITDA du segment progresse de 0,7 % à 402,2 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit ainsi à 46,2 %, en hausse de 0,2 point par rapport à 2008.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 3,6 % à 81,6 millions d'euros. Le résultat opérationnel courant est en légère baisse de 0,1 %, à 320,4 millions d'euros.

Croissance de l'immobilier malgré un ralentissement au second semestre

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	213,7	208,8	+2,3%
EBITDA	116,6	104,3	+11,8%
Résultat Opérationnel Courant	82,7	72,7	+13,9%

Le chiffre d'affaires du segment Immobilier poursuit son développement (+ 2,3 %) à 213,7 millions d'euros grâce à la croissance du chiffre d'affaires externe⁵. Ce dernier s'élève à 165,7 millions d'euros (+ 4,7 %), soutenu par les commercialisations récentes (extension du hub de FedEx notamment) et par l'impact positif de l'indexation des contrats sur l'indice du coût de la construction (+ 6,2 % en moyenne appliqués au 1^{er} janvier 2009). Il subit cependant l'impact de la crise à partir du second semestre 2008. Le chiffre d'affaires interne s'élève à 48,0 millions d'euros, en baisse de 5,0 %.

L'EBITDA s'établit en forte hausse (+ 11,8 %) à 116,6 millions d'euros grâce à des efforts de maîtrise des charges. Il bénéficie par ailleurs d'éléments non récurrents pour un montant de 7,7 millions d'euros en 2009. Le taux de marge brute s'établit à 54,5 %, en hausse de 4,6 points.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 7,0 %, à 33,8 millions d'euros. Le résultat opérationnel courant ressort à 82,7 millions d'euros, en augmentation de 13,9 %.

Redressement du segment Escale et prestations annexes

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	187,0	196,3	-4,7%
EBITDA	-2,5	-10,8	-76,6%
Résultat opérationnel courant	-4,8	-13,4	-63,9%

Le chiffre d'affaires du segment Escale et prestations annexes est en baisse de 4,7 % en 2009 à 187,0 millions d'euros. Subissant les effets de la baisse du trafic, le chiffre d'affaires de l'activité d'assistance en escale est en baisse de 9,2 % (à 134,0 millions d'euros), les gains de nouveaux contrats n'ayant pas suffi à compenser l'arrêt ou la réduction de l'activité de certaines compagnies aériennes clientes. L'activité de sûreté progresse en revanche de 8,8 % à 53,0 millions d'euros, en raison de la hausse du volume de prestations rendues sur les plates-formes parisiennes.

La réorganisation de cette activité, commencée en 2007, est désormais achevée. Elle a permis le regroupement de l'activité d'assistance en escale et prestations annexes au sein de la filiale Alyzia.

Un plan d'économies devant permettre de réduire significativement le déficit courant en 2009 et faire face à la baisse du trafic a été mis en place. Sous l'effet de la maîtrise des charges de

⁵ Réalisé avec des tiers extérieurs au Groupe



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

personnel et des achats et charges externes issue de la réorganisation et de la mise en œuvre de ce plan d'économies, l'EBITDA se redresse et s'établit à - 2,5 millions d'euros, contre - 10,8 millions d'euros en 2008.

Le résultat opérationnel courant s'établit à - 4,8 millions d'euros contre - 13,4 millions d'euros en 2008, soit une réduction très significative.

Croissance du chiffre d'affaires du segment Autres Activités soutenue par un 1^{er} semestre dynamique et des effets de périmètre

En millions d'euros	2009	2008	2009 / 2008
Chiffre d'affaires	251,8	213,6	+17,9%
EBITDA	22,7	29,1	-22,0%
Résultat opérationnel courant	6,8	14,8	-54,0%

ADPI voit son chiffre d'affaires augmenter de 10,9 % en 2009 à 117,9 millions d'euros, malgré une stabilisation au second semestre 2009. Cette croissance est le résultat de la montée en puissance de contrats antérieurs notamment en Arabie Saoudite (Jeddah), à Oman, en République de Maurice et en Colombie (Bogota). L'EBITDA s'établit à 6,4 millions d'euros (- 4,4 %) et le résultat opérationnel courant à 5,7 millions d'euros (- 6,6 %). A fin décembre, le carnet de commandes reste très élevé : il s'établit à 243,3 millions d'euros.

Hub télécom a acquis le Groupe Masternaut et, via ce Groupe, Masternaut UK. Le chiffre d'affaires du Groupe Hub télécom s'élève à 116,8 millions d'euros⁶, en hausse de 29,2%. A périmètre constant, le chiffre d'affaire est cependant en recul de 5,0 %, en raison de l'impact de la crise économique sur les ventes de solutions de télécommunication. L'EBITDA s'élève à 15,7 millions d'euros⁷, en baisse de 27,7 %. Le résultat opérationnel courant s'établit à 0,8 million d'euros, en baisse de 90,6 %, en raison notamment du poids des dotations aux amortissements.

Aéroports de Paris Management voit son chiffre d'affaires diminuer de 14,5 % à 11,2 millions d'euros. L'effet positif de la mise en œuvre de contrats signés en 2008 et 2009 (République de Maurice et Amman) ne suffit pas à compenser l'impact de la baisse du trafic sur l'activité des autres aéroports. L'EBITDA et le résultat opérationnel courant restent stables à respectivement 1,3 million d'euros et à 1,2 million d'euros.

Endettement

L'endettement net du Groupe s'élève à 2 337 millions d'euros contre 2 254 millions d'euros au 31 décembre 2008, traduisant l'augmentation de l'endettement brut (tirage d'un prêt auprès de la BEI et émission d'un emprunt obligataire), mais aussi celle de la trésorerie.

Le ratio dette nette / capitaux propres s'élève à 72 % au 31 décembre 2009 contre 73 % à fin 2008.

Perspectives

Sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic de passagers de 0,5 % en 2010, Aéroports de Paris anticipe pour l'exercice 2010 une légère croissance du chiffre d'affaires par rapport à 2009. L'EBITDA 2010 pourrait être du même ordre de grandeur que l'EBITDA 2009.

⁶ Dont 26,6 millions d'euros pour le Groupe Masternaut

⁷ Dont 1,0 millions d'euros pour le Groupe Masternaut



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Préparation du contrat de régulation économique 2011-2015

Aéroports de Paris a engagé en octobre 2009 la préparation du prochain contrat de régulation économique (CRE) appelé à couvrir la période tarifaire 2011-2015, c'est-à-dire du 1^{er} avril 2011 au 31 mars 2016.

Une première phase de concertation avec les compagnies aériennes s'est déroulée jusqu'au mois de janvier 2010. A l'issue de ces consultations, Aéroports de Paris publie ce jour le document public de consultation prévu par la réglementation. Celui-ci expose les hypothèses et propositions détaillées d'Aéroports de Paris sur la base desquelles les parties prenantes peuvent faire valoir leurs observations aux services de l'Etat, qui les transmettra à Aéroports de Paris. Ces orientations s'appuient sur la volonté du Groupe d'inscrire l'amélioration de la qualité de service et de la satisfaction clients comme priorité de la prochaine période quinquennale. Combinées à l'engagement d'une politique de modération tarifaire (évolution des redevances de 1,38 % hors inflation en moyenne par an), ces orientations visent à faire gagner les plates-formes franciliennes en attractivité et en compétitivité.

Elles s'appuieraient sur un programme d'investissements orienté vers l'amélioration de la qualité des services rendus aux clients de l'entreprise, avec notamment l'engagement d'un plan de rénovation complète des aérogares les plus anciennes. Ce programme d'investissements représenterait un montant d'environ 2,4 milliards d'euros (euros 2010) pour la société Aéroports de Paris (hors investissements financiers et hors investissements dans les filiales). Grâce à des capacités suffisantes pour au moins une décennie au vu de la tendance retenue de croissance du trafic passagers (+ 3,2 % en moyenne par an de 2010 à 2015), l'entreprise s'engagerait dès le milieu du CRE 2011-2015 dans un bas de cycle d'investissements permettant, conjointement avec l'effet des gains de performance opérationnelle, d'améliorer le retour sur capitaux employés du nouveau périmètre régulé. Cette amélioration permettrait au retour sur capitaux employés du périmètre régulé d'être en ligne avec le coût moyen pondéré du capital de l'entreprise en moyenne sur le CRE suivant (2016-2020).

La préparation de ce contrat prend en compte une évolution du périmètre régulé de l'entreprise, qui interviendra le 1^{er} janvier 2011 en application d'un arrêté interministériel du 17 décembre 2009 : à cette date, sortiront du périmètre régulé les activités immobilières dites de diversification (activités hors celles liées au fret aérien, à l'assistance en escale, à la maintenance d'aéronefs ainsi qu'à l'aviation générale et d'affaires) ainsi que les activités commerciales (relatives aux boutiques, à la restauration et à l'hôtellerie, à la location automobile, aux services bancaires et de changes, à la publicité).

Conformément à la procédure réglementaire, il est prévu que la commission consultative aéroportuaire soit ensuite saisie pour avis par le ministre en charge de l'aviation civile dans le courant du printemps 2010.

Dans ce cadre, le contrat de régulation économique 2011-2015 pourrait être conclu dans le courant du 3^{ème} trimestre 2010, pour une application aux tarifs des redevances à compter du 1^{er} avril 2011.

Dividende soumis au vote de l'Assemblée générale

- Le Conseil d'Administration du 18 février 2010 a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle, devant se réunir le 27 mai 2010, la distribution d'un dividende de 1,37 euro par action, au titre de l'exercice 2009
- Date de mise en paiement, sous réserve du vote en Assemblée Générale annuelle : 10 juin 2010
- Ce dividende correspond à un taux de distribution de 50 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2009, en ligne avec l'objectif de distribution de dividendes d'Aéroports de Paris.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Communiqué de presse

Agenda

Vendredi 19 février 2010 :

- Réunion analystes à 10h30, retransmise en direct sur <http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/fr-FR/Groupe/Finance/>
- Publication du document de consultation publique pour le CRE 2011-2015, accessible sur <http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/fr-FR/Groupe/Finance/Régulation/>

Mercredi 12 mai 2010 : chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2010

Judi 27 mai 2010 : Assemblée générale des actionnaires

Contacts

Relations Investisseurs

Florence Dalon / Vincent Bouchery : + 33 1 43 35 70 58 - invest@adp.fr

Contact presse

Christine d'Argentré / Charlotte de Chavagnac : + 33 1 43 35 70 70

Site internet : www.aeroportsdeparis.fr

Les informations financières présentées dans ce communiqué sont issues des comptes consolidés d'Aéroports de Paris. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification des comptes consolidés d'Aéroports de Paris au 31 décembre 2009 est en cours d'émission.

Déclarations prospectives

Des déclarations prospectives figurent dans ce communiqué de presse. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris. Elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (dont ceux décrits dans le document de référence enregistré auprès de l'Autorité des marchés financiers le 30 avril 2009 sous le numéro R. 09-038) et des incertitudes qui, pour beaucoup d'entre eux ne peuvent être maîtrisés par Aéroports de Paris et ne sont que difficilement prévisibles. Ils peuvent entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

Aéroports de Paris

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS

Société anonyme au capital de 296 881 806 euros

552 016 628 RCS Paris

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. Avec 83 millions de passagers accueillis en 2009, Aéroports de Paris est le 2^{ème} groupe aéroportuaire européen pour le trafic de passagers et le 1^{er} pour le fret et le courrier.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2009, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 633 millions d'euros et le résultat net à 270 millions d'euros.

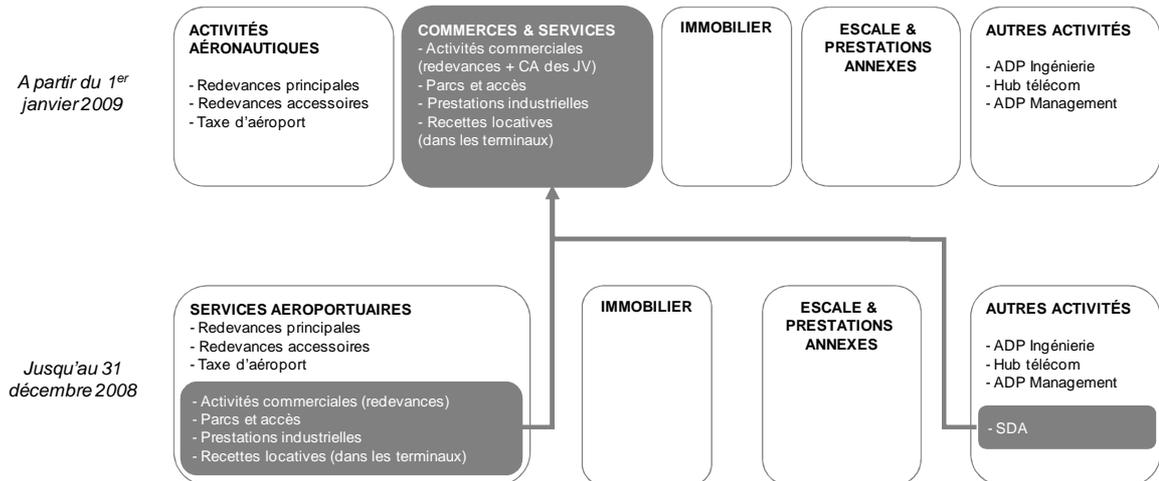


AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

ANNEXES

Schéma de la nouvelle segmentation à compter du 1^{er} janvier 2009 (en application de la norme IFRS 8) :



Communiqué de presse



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros)	2 009	2 008	Variation 2009 / 2008
Produit des activités ordinaires	2 633 434	2 527 031	+4,2%
Production immobilisée et stockée	43 365	39 452	+9,9%
Production de l'exercice	2 676 799	2 566 483	+4,3%
Achats consommés	(187 360)	(168 749)	+11,0%
Services et charges externes	(672 521)	(649 653)	+3,5%
Valeur ajoutée	1 816 919	1 748 082	+3,9%
Charges de personnel	(747 809)	(704 931)	+6,1%
Impôts et taxes	(163 854)	(161 073)	+1,7%
Autres charges d'exploitation.....	(27 439)	(33 655)	-18,5%
Autres produits opérationnels courants.....	9 835	8 768	+12,2%
Dépréciations de créances, nettes de reprises	(4 338)	(3 119)	+39,1%
Dotations aux provisions, nettes des reprises	(343)	(6 055)	-94,3%
EBITDA	882 971	848 018	+4,1%
<i>Ratio EBITDA / Produit des activités ordinaires</i>	33,5%	33,6%	
Dotations aux amortissements	(364 539)	(347 146)	+5,0%
Dépréciations d'immobilisations, nettes de reprises	(55)	208	-126,4%
Résultat opérationnel courant	518 376	501 081	+3,5%
Autres produits et charges opérationnels	(5 817)	2 140	-371,8%
Résultat opérationnel	512 559	503 221	+1,9%
Résultat financier	(113 934)	(88 721)	+28,4%
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence ...	11 664	91	NS
Résultat avant impôt	410 290	414 590	-1,0%
Impôts sur les résultats	(140 422)	(141 841)	-1,0%
Résultat de la période	269 868	272 749	-1,1%
<i>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</i>	381	188	
<i>Résultat net part du Groupe</i>	269 487	272 561	-1,1%

Communiqué de presse



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Bilan consolidé

ACTIFS	Au	Au
<i>(en milliers d'euros)</i>	31.12.2009	31.12.08
Immobilisations incorporelles	83 077	52 783
Immobilisations corporelles	5 433 688	5 400 326
Immeubles de placement	429 106	293 736
Participations dans les entreprises mises en équivalence	408 204	401 601
Autres actifs financiers non courants	55 585	53 553
Actifs d'impôt différé	1 519	1 837
Actifs non courants	6 411 180	6 203 837
Stocks	18 301	11 369
Clients et comptes rattachés	597 583	518 904
Autres créances et charges constatées d'avance.....	108 678	112 699
Autres actifs financiers courants	98 228	82 386
Actifs d'impôt exigible	2 362	1 448
Trésorerie et équivalents de trésorerie	744 844	372 997
Actifs courants	1 569 995	1 099 802
TOTAL DES ACTIFS	7 981 175	7 303 638
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
<i>(en milliers d'euros)</i>	Au	Au
	31.12.2009	31.12.08
Capital	296 882	296 882
Primes liées au capital	542 747	542 747
Actions propres	(4 218)	(4 190)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres ..	(3 264)	(2 192)
Résultats non distribués	2 398 885	2 263 471
Participations ne donnant pas le contrôle	1 392	773
Capitaux propres	3 232 425	3 097 491
Emprunts et dettes financières à long terme	2 574 549	2 592 052
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	309 315	301 591
Autres provisions non courantes	-	38
Passif d'impôt différé	164 301	138 623
Autres passifs non courants	49 591	31 135
Passifs non courants	3 097 756	3 063 439
Fournisseurs et comptes rattachés	452 007	476 814
Autres dettes et produits constatés d'avance	517 831	446 763
Emprunts et dettes financières à court terme	584 067	92 805
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	24 227	35 311
Autres provisions courantes	64 699	84 563
Passif d'impôt exigible	8 164	6 453
Passifs courants	1 650 994	1 142 708
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	7 981 175	7 303 638

Communiqué de presse



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en milliers d'euros)	2 009	2 008
Résultat opérationnel	512 559	503 221
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie :		
- Amortissements, dépréciations et provisions	340 702	327 873
- Moins-values de cession d'actifs immobilisés	(1 907)	71
- Autres	(1 004)	(1 465)
Charges financières hors coût de l'endettement net	495	762
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	850 845	830 461
Augmentation des stocks	(886)	(1 372)
Augmentation des clients et autres débiteurs	(45 016)	(49 900)
Augmentation des fournisseurs et autres créditeurs	71 564	81 425
Variation du besoin en fonds de roulement	25 662	30 153
Impôts sur le résultat payés	(112 163)	(124 625)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	764 344	735 989
Acquisition de filiales (nette de la trésorerie acquise)	(75 218)	(1)
Investissements corporels et incorporels	(428 991)	(507 055)
Acquisitions de participations non intégrées	(559)	(375 318)
Variation des autres actifs financiers	3 874	5 915
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	5 072	3 615
Dividendes reçus	7 244	2 652
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	(37 796)	(91 487)
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(526 374)	(961 677)
Subventions reçues au cours de la période	3 598	3 999
Produits de l'émission d'actions ou autres instruments de capitaux propres ..	0	422
Cessions nettes (achats nets) d'actions propres	678	(1 282)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(136 489)	(161 224)
Dividendes versés aux minoritaires dans les filiales	(9)	-
Encaissements provenant des emprunts à long terme	374 131	528 355
Remboursement des emprunts à long terme	(11 903)	(203 445)
Variation des autres passifs financiers	(455)	2 129
Intérêts payés	(145 785)	(172 520)
Produits financiers encaissés	55 076	86 032
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	138 842	82 465
Incidences des variations de cours des devises	(145)	26
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	376 668	(143 197)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	364 605	507 802
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	741 272	364 605

Communiqué de presse