

Aéroports de Paris et Schiphol Group créent une alliance de premier plan dans l'industrie aéroportuaire mondiale

Accord de coopération industrielle à long terme et prise de participations croisées de 8 %

Paris, Amsterdam, 1^{er} décembre 2008

Aéroports de Paris S.A. ("Aéroports de Paris") et NV Luchthaven Schiphol (« Schiphol Group ») annoncent le début de la coopération industrielle entre les deux sociétés et les prises effectives de participations croisées de 8 % dans leur capital respectif. Les deux groupes créent ainsi une alliance de premier plan dans l'industrie aéroportuaire mondiale. Les trente premières initiatives communes relatives à la mise en œuvre et la gestion opérationnelle de la coopération ont été lancées.

Aéroports de Paris et Schiphol Group avaient annoncé le 21 octobre dernier leur intention de mettre en place une alliance industrielle à long terme et ont depuis obtenu toutes les approbations et autorisations nécessaires à la réalisation de l'opération.

- L'accord de coopération industrielle est conclu pour une durée initiale de douze ans.
- Cet accord de coopération industrielle entre deux des plus importants groupes aéroportuaires européens constitue une initiative stratégique majeure dont les deux entreprises et leurs clients tireront profit dans tous leurs domaines clés d'activité : activités aéronautiques, commerces, immobilier, télécommunications et développement international.
- Schiphol Group a acquis auprès de l'Etat français une participation de 8 % dans Aéroports de Paris pour un montant de 530 millions d'euros soit 67 euros par action. Réciproquement, Aéroports de Paris a pris une participation de 8 % dans le capital du

groupe néerlandais Schiphol Group en souscrivant à une augmentation de capital réservée pour un montant de 370 millions d'euros.

- Afin de garantir le succès de l'opération, la coopération industrielle repose sur une structure de gouvernance efficace et équilibrée comprenant des représentations réciproques entre des membres du Conseil d'Administration d'Aéroports de Paris et du conseil de surveillance de Schiphol Group, la création d'un Comité de Coopération Industrielle ("CCI")¹ ainsi que huit Comités de Pilotage représentant chacun des domaines de coopération : (i) développement du double hub et de l'attractivité du réseau, (ii) opérations aéroportuaires, (iii) activités commerciales, (iv) développement international, (v) immobilier, (vi) télécommunications et « IT », (vii) développement durable et (viii) achats.

Des premières réunions du CCI et des huit Comités de Pilotage se sont déjà déroulées à Amsterdam. Les trente responsables d'initiatives d'Aéroports de Paris et de Schiphol Group ont été nommés et travailleront conjointement sur la première vague d'initiatives² qui sera lancée au premier trimestre 2009.

¹ Il comprendra quatre représentants de chaque société (issus pour Aéroports de Paris de son comité exécutif et pour Schiphol Group de son « Board of Management ») et sera présidé à tour de rôle par le Président-directeur général d'Aéroports de Paris et le « Chief Executive Officer » de Schiphol Group. Il se réunira au moins une fois tous les deux mois, alternativement en France et aux Pays-Bas.

² Soixante actions communes ont déjà été identifiées et seront mises en œuvre en trois vagues successives, planifiées en fonction de critères d'accessibilité et d'attractivité. La première vague comprend trente initiatives.

Contacts

Aéroports de Paris

Relations investisseurs : Charlotte Guyot / Florence Dalon

Tel : + 33 (0)1 43 35 70 58. invest@adp.fr

Relations presse : Jérôme Dutrieux / Charlotte de Chavagnac

Tel : +33 (0)1 43 35 70 70

Schiphol Group

Communication institutionnelle et relations presse : Mirjam Snoerwang / Ruud Wever

Tel : +31 (0)20 601 2673

Relations investisseurs : Simon Theeuwes

Tel: +31 (0)20 601 2570

Les documents présentés lors de l'annonce du 21 octobre 2008 sont disponibles à l'adresse :
<http://www.aeroportsdeparis.fr/Adp/fr-FR/Groupe/Finance/Publications/AutresPresentations/>
ou à : www.schipholgroup.com, section Investor Relations.

Aéroports de Paris

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly, et Paris-Le Bourget. Aéroports de Paris est le 2ème groupe aéroportuaire européen en termes de chiffre d'affaires aéroportuaire et le 1er groupe européen pour le fret et le courrier. Aéroports de Paris compte près de 460 compagnies aériennes clientes dont les acteurs majeurs du transport aérien. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2007, le chiffre d'affaires d'Aéroports de Paris s'est élevé à 2 292,4 millions d'euros et le résultat net à 321,8 millions d'euros. Le Groupe a accueilli 86,4 millions de passagers.

<http://www.aeroportsdeparis.fr>

Schiphol Group

Schiphol Group est un opérateur aéroportuaire. Le but de la société est de créer de la valeur durable pour ses parties prenantes en développant des villes aéroportuaires (AirportCities) et de faire de l'aéroport d'Amsterdam Schiphol la ville aéroportuaire la plus importante. La société a pour ambition de devenir l'un des plus grands opérateurs aéroportuaires mondiaux.

Aux Pays-Bas, Schiphol Group, qui détient et gère en totalité l'aéroport d'Amsterdam Schiphol, l'aéroport de Rotterdam et l'aéroport de Lelystad, a également une participation de 51% dans l'aéroport d'Eindhoven. Dans le reste du monde, Schiphol USA Inc. détient une participation dans JFK IAT, qui gère le Terminal 4 de l'aéroport John F. Kennedy de New York tandis que Schiphol Australia détient une participation dans Brisbane Airport Corporation, l'opérateur de l'aéroport de Brisbane.

En 2007, Schiphol Group a réalisé un chiffre d'affaires de 1 146,2 millions d'euros et transporté 50,4 millions de passagers si l'on additionne le trafic des aéroports d'Amsterdam Schiphol, de Rotterdam et d'Eindhoven.

<http://www.schipholgroup.com>