



**AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Paris, le 13 février 2009

## Aéroports de Paris

### **Croissance soutenue du chiffre d'affaires sur l'ensemble de l'année 2008 : + 10,2 %<sup>1</sup> malgré un fléchissement du trafic au second semestre**

Année 2008 :

- **Chiffre d'affaires consolidé : 2 527 millions d'euros. En croissance rapide (+ 10,2 %) et très supérieure à celle du trafic (+ 0,8 %) ;**
- **Dynamisme des services aéroportuaires (+ 7,9 %) dont une forte progression des commerces (+ 9,5 %) ;**
- **Forte croissance de l'immobilier (+ 7,5 %) ;**
- **Expansion rapide des activités de diversification<sup>2</sup> : + 23,2 %.**

4<sup>e</sup> trimestre 2008

- **Chiffre d'affaires consolidé : 641,8 millions d'euros. En croissance soutenue (+ 7,5 %) malgré le fléchissement du trafic sur la période (- 1,4%).**

Pierre Graff, Président-directeur général d'Aéroports de Paris :

*"Aéroports de Paris enregistre une forte croissance de son chiffre d'affaires en 2008, de +10,2 % et ce malgré le fléchissement du trafic au second semestre. Aéroports de Paris est aussi le seul acteur aéroportuaire, parmi les cinq premiers aéroports européens, à bénéficier d'une évolution positive de son trafic en 2008. Ces très bonnes performances sont le fruit de l'attractivité des plates-formes et services aéroportuaires du Groupe, du développement de ses activités commerciales et immobilières, et de l'expansion très rapide de ses activités de diversification. Elles confortent à nouveau la stratégie du Groupe de valorisation de ces activités."*

<sup>1</sup> Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés dans ce communiqué comparent les données de l'exercice 2008 aux données équivalentes de l'exercice 2007.

<sup>2</sup> Segment Autres activités : filiales (hors Alyzia, filiale rattachée au segment Assistance en escale) et co-entreprise Société de Distribution Aéroportuaire.



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Communiqué de presse

### Chiffre d'affaires consolidé 2008 :

En millions d'euros	31/12/08	31/12/07	Variation
Services aéroportuaires	1 982,8	1 836,9	+7,9%
Redevances aéronautiques	774,7	731,7	+5,9%
Redevances spécialisées	152,7	112,2	+36,0%
Revenus commerciaux	251,8	230,0	+9,5%
Parcs et accès	151,5	150,4	+0,7%
Prestations industrielles	78,6	69,2	+13,5%
Taxe d'aéroport	388,9	366,4	+6,1%
Revenus locatifs	92,0	82,7	+11,3%
Autres recettes	92,7	94,3	-1,7%
Immobilier	208,8	194,2	+7,5%
Escale et prestations annexes	196,3	195,3	+0,5%
Autres activités	402,6	326,9	+23,2%
Eliminations inter-segments	-263,5	-260,9	+1,0%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>2 527,0</b>	<b>2 292,4</b>	<b>+10,2%</b>

### Chiffre d'affaires consolidé, par trimestre :

En millions d'euros	T1 2008	T1 2007	Variation	T2 2008	T2 2007	Variation
Services aéroportuaires	458,0	414,9	+10,4%	499,4	457,4	+9,2%
Immobilier	50,2	47,6	+5,4%	52,0	47,8	+8,7%
Escale & prestations annexes	47,0	43,4	+8,3%	50,4	50,1	+0,5%
Autres activités	88,1	70,4	+25,1%	97,7	76,2	+28,2%
Eliminations inter-segments	-62,9	-61,1	+2,9%	-65,8	-65,4	+0,7%
<b>Total</b>	<b>580,4</b>	<b>515,2</b>	<b>+12,6%</b>	<b>633,6</b>	<b>566,2</b>	<b>+11,9%</b>

En millions d'euros	T3 2008	T3 2007	Variation	T4 2008	T4 2007	Variation
Services aéroportuaires	525,4	491,4	+6,9%	500,0	473,2	+5,7%
Immobilier	53,3	48,9	+9,2%	53,3	49,9	+6,8%
Escale & prestations annexes	53,4	53,2	+0,3%	45,6	48,6	-6,3%
Autres activités	104,6	85,4	+22,5%	112,3	94,9	+18,3%
Eliminations inter-segments	-65,4	-64,7	+1,0%	-69,4	-69,7	-0,4%
<b>Total</b>	<b>671,3</b>	<b>614,1</b>	<b>+9,3%</b>	<b>641,8</b>	<b>596,9</b>	<b>+7,5%</b>



## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Communiqué de presse

### **Faits marquants de la période**

***Ouverture de la nouvelle jetée du terminal 2E et du terminal régional 2G sur l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle (capacité nominale totale de 10 millions de passagers)***

- Nouvelle jetée du terminal 2E (capacité nominale 7,4 millions de passagers) ouverte en mars 2008 avec une montée en charge très rapide ;
- Terminal régional 2G (capacité nominale 3 millions de passagers) ouvert en septembre 2008 et spécifiquement adapté aux petits et moyens porteurs. Il est dédié au trafic Schengen et entièrement connecté au hub de Paris-Charles de Gaulle ;
- Ces deux ouvertures représentent un gain de capacité et qualitatif significatif et renforcent la compétitivité du hub et de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle.

***Trafic de passagers en 2008 : Aéroports de Paris est le seul acteur aéroportuaire en croissance parmi les cinq principaux aéroports européens***

- Trafic passager en hausse (+ 0,8 %) à 87,1 millions de passagers, malgré la survenue de divers conflits sociaux dans le secteur du transport aérien et le fléchissement de la conjoncture mondiale au second semestre 2008 ;
- Un trafic de 60,9 millions de passagers à Paris-Charles de Gaulle (+ 1,6 %) et de 26,2 millions de passagers à Paris-Orly (- 0,9 %) ;
- Une croissance du trafic tirée par le trafic international hors Europe (+ 3,2 %) :
  - Le trafic international hors Europe (38,9 % du total) est tiré principalement par l'Afrique (+ 3,8 %), le Moyen Orient (+ 8,2 %) l'Amérique du Nord (+ 3,2 %) et l'Amérique Latine (+ 6,4 %), tandis que l'Asie/Pacifique plafonne (- 0,3 %). Sur les DOM TOM, le trafic est en légère baisse de 0,9% ;
  - Le trafic avec l'Europe (42,0 % du total), croît de + 0,9 % : principalement tiré par le trafic Schengen (+ 1,4 %) ;
  - Le trafic domestique (19,2 % du total) baisse de - 3,8 %, restant plus mature et subissant la concurrence du transport ferroviaire.
- Les compagnies à bas coût (*low-cost*) qui représentent 11,6 % du trafic total en 2008 poursuivent leur croissance forte (+ 10,9 %) tirée par les performances d'easyJet et de Transavia.com France.

***Evolution du trafic en mouvements d'avions : + 0,6 %***

- Hausse des mouvements d'avions (+ 0,6 %) à 781 341 mouvements (+ 1,4 % à Paris-Charles de Gaulle et - 1,2 % à Paris-Orly) avec un taux de remplissage moyen de 73,8 % en 2008 (74,6 % en 2007) et un emport moyen de 117 passagers par avion en 2008 (stable par rapport à 2007).



## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Communiqué de presse

### **Aviation d'affaires et trafic Cargo**

- Contraction du trafic (- 5,3 %) à Paris-Le Bourget, numéro un européen de l'aviation d'affaires, avec 67 026 mouvements ;
- Stabilité de l'activité cargo (fret et courrier) (- 0,7 %) avec 2,39 millions de tonnes transportées. Aéroports de Paris reste le numéro un en Europe sur cette activité.

### **Alliance entre Aéroports de Paris et Schiphol Group**

- Aéroports de Paris et Schiphol Group ont annoncé le 1<sup>er</sup> décembre 2008, le début de leur coopération, visant à créer une alliance de premier plan dans l'industrie aéroportuaire mondiale, via un accord de coopération industrielle à long terme accompagné d'une prise de participations croisées de 8%, effectif à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2008.

### **Événement postérieur à la clôture : lancement des activités de la co-entreprise Duty Free Paris**

- Démarrage début février 2009 des activités de Duty Free Paris, co-entreprise dédiée à la distribution d'articles de mode et d'accessoires dans les aéroports parisiens. Cette société, détenue à parts égales par Aéroports de Paris et The Nuance Group, un des leaders du commerce aéroportuaire, exploite neuf boutiques au terminal 2 de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle, sur une surface totale de 660 m<sup>2</sup> et a pour vocation d'exploiter, à partir de 2012, une quarantaine de points de vente répartis sur environ 5 000 m<sup>2</sup>.

### **Progression du chiffre d'affaires 2008**

***Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 2 527,0 millions d'euros en forte croissance (+ 10,2 %) sous l'effet principal de :***

- La croissance du trafic de passagers (+ 0,8 %) et des mouvements d'avions (+ 0,6 %) avec un effet de mix favorable résultant de la croissance plus rapide du trafic international (+ 3,2 %) ;
- Un effet prix lié la hausse des tarifs de redevances ;
- L'ouverture de nouvelles installations (la Galerie Parisienne, la nouvelle jetée d'embarquement du terminal 2E et le terminal régional 2G) ;
- La progression des commerces (+ 9,5 %) qui bénéficient de l'important plan d'extension des surfaces commerciales ;
- La rapide expansion des activités de diversification (segment Autres activités), en croissance de + 23,2 % ;
- La progression de l'immobilier (+ 7,5 %).



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

**Une très bonne tenue du chiffre d'affaires consolidé au quatrième trimestre 2008 (croissance de + 7,5 %) à 641,8 millions d'euros malgré le fléchissement du trafic (passagers - 1,4 %, mouvements d'avions - 2,1 %) résultant de :**

- La résistance du trafic international (+ 1,1 %), l'effet des hausses des tarifs de redevances et l'ouverture de nouvelles installations ;
- La très bonne tenue des commerces (+ 9,4 % au 4<sup>e</sup> trimestre, contre + 9,5 % sur l'année 2008) ;
- La poursuite de l'expansion rapide des activités de diversification (+ 18,3 %) ;
- La progression de l'immobilier (+ 6,8 %, dont immobilier externe<sup>3</sup> : + 5,5 %). Les revenus du segment Escale et prestations annexes sont en revanche en baisse (- 6,3 %).

### Progression du chiffre d'affaires 2008 par segment d'activité<sup>4</sup>

**Forte croissance des services aéroportuaires (+ 7,9 %) à 1 982,8 millions d'euros sous l'effet des tendances suivantes :**

- Le poste **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage, stationnement, carburant et balisage) est en hausse de + 43,1 millions d'euros (+ 5,9 %), sous l'effet de la croissance du trafic (+ 0,8%), des augmentations tarifaires (+ 4,25 % en moyenne au 1<sup>er</sup> avril 2007 et + 3,8 % en moyenne au 1<sup>er</sup> avril 2008) et de l'accroissement substantiel du nombre de postes de stationnement au contact qui contribue à la forte croissance de la redevance stationnement (+ 16,9 %) ;
- Les **redevances spécialisées** sont en hausse de + 40,4 millions d'euros (+ 36 %) sous l'effet des augmentations du tarif des redevances accessoires (trieurs à bagages, banques d'enregistrement, dégivrage) de +4,25 % en moyenne au 1<sup>er</sup> avril 2007 et + 4,70 % en moyenne au 1<sup>er</sup> avril 2008, d'effets de périmètre liés à l'ouverture de nouvelles installations à Paris-Charles de Gaulle (capacités de tri des bagages, banques d'enregistrement) et de la création de nouvelles redevances spécialisées pour la fabrication des badges de sûreté et les prestations d'accueil des passagers handicapés ou à mobilité réduite ;
- Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (boutiques, bars et restaurants, publicité, banques et change, loueurs de voitures) est en hausse de + 21,8 millions d'euros (+ 9,5 % ; les boutiques en zone réservée croissant de + 11,2 %), sous l'effet de la mise en œuvre de la stratégie d'importantes ouvertures et de rénovations de zones commerciales<sup>5</sup>, d'enrichissement de l'offre et de gestion optimisée des flux de passagers. L'activité bénéficie aussi de la bonne tenue du trafic international ;

<sup>3</sup> Réalisé avec des tiers.

<sup>4</sup> Avant éliminations inter-segments.

<sup>5</sup> Reconfiguration d'une partie des circuits empruntés par les passagers internationaux à Orly Sud avec l'ouverture de trois nouvelles boutiques entre décembre 2007 et mi-février 2008 (+ 1 000 m<sup>2</sup> environ) et d'un nouveau restaurant en avril 2008 (+ 300 m<sup>2</sup> environ) et rénovation des trois premiers quarts de l'aérogare 1 de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle.



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Communiqué de presse

- Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'énergie, de confort climatique...) croît de + 9,4 millions d'euros (+ 13,5 %), résultant d'effets prix liés à l'indexation des tarifs sur la hausse du coût d'achat du gaz et à des effets volumes liés à l'ouverture de nouvelles installations et un hiver 2008 plus rigoureux qu'en 2007 ;
- Le chiffre d'affaires correspondant à la collecte de la **taxe d'aéroport**, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, progresse de + 22,4 millions d'euros (+ 6,1 %) ;
- Les **revenus locatifs** (locations de locaux en aérogares) progressent de + 9,3 millions d'euros (+ 11,3 %) sous l'effet de l'accroissement des surfaces louées en lien avec les installations ouvertes en 2007 et 2008 et de l'indexation des loyers sur l'indice du coût de la construction (+ 5,05 % au 1<sup>er</sup> janvier 2008).

### ***Poursuite du développement du segment Immobilier (+ 7,5 %) à 208,7 millions d'euros marquée par :***

- Une croissance forte du chiffre d'affaires (+ 9,7 %) externe<sup>6</sup> à 157,3 millions d'euros
- La bonne dynamique des nouvelles commercialisations : nouvelles gares de Fret, GB2 à Paris-Charles de Gaulle (1<sup>er</sup> juillet 2007) et GB1 à Paris-Orly (juin 2008), commercialisations auprès de FedEx et diverses autres locations ;
- L'indexation des loyers sur l'indice du coût de la construction (ICC), de 5,05 % au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

### ***Une activité Assistance en escale et prestations annexes pratiquement stable en 2008 (+ 0,5 %) à 196,3 millions d'euros, malgré un climat économique et concurrentiel difficile et la mise en œuvre d'un plan de réorganisation***

- Réorganisation avec succès de cette activité : transferts d'activité de la maison mère vers la filiale Alyzia quasi achevés (les prestations pour Air Algérie doivent migrer au 1<sup>er</sup> trimestre 2009) et réalisés sans perte de client ;
- Une activité 2008 marquée par des effets de périmètre (gains et pertes de contrats) légèrement négatifs dans un contexte de vive concurrence.

### ***Une croissance forte du segment "Autres activités" : + 23,2 % à 402,6 millions d'euros***

- **ADPi** (prestations de design, architecture et ingénierie à l'international) : poursuite d'un développement rapide avec un chiffre d'affaires en forte croissance (+ 66,2 %) à 106,3 millions d'euros et tiré par les projets de développement d'aéroports signés en 2008 et 2007 en Arabie Saoudite (Djeddah) et en Libye (Tripoli, Benghazi et Sebah) ;
- **Société de Distribution Aéroportuaire** (co-entreprise avec Aelia, exploitant les boutiques de vente d'alcools, tabacs, parfums et cosmétiques de l'ensemble des aérogares d'Aéroports de Paris et les boutiques dédiées à la gastronomie aux terminaux 2F, 2B et 2C) : progression du chiffre d'affaires de + 12,8 % à

<sup>6</sup> Réalisé avec des tiers.



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Communiqué de presse

184,5 millions d'euros<sup>7</sup>, traduisant la bonne performance des boutiques des installations nouvelles et rénovées, en particulier au sein de la Galerie Parisienne et de la nouvelle jetée du terminal 2E ;

- **Hub télécom** (services de télécommunication destinés au secteur des transports<sup>8</sup>) : croissance forte du chiffre d'affaires (+12,1 %) à 94,8 millions d'euros liée à l'acquisition en juillet 2007 de la société lyonnaise Hub télécom Région (+ 3,5 % à périmètre constant) ;
- **Aéroports de Paris Management** (gestion et prises de participation dans des sociétés aéroportuaires) : forte progression du chiffre d'affaires (+ 24,3 %) à 13,1 millions d'euros, portée par les bons niveaux d'activité des contrats en Egypte et Algérie (sur lesquels une partie de la rémunération est indexée) et les contrats d'exploitation signés en Jordanie et à l'île Maurice<sup>9</sup>.

### **Une conférence téléphonique aura lieu à 9 heures, CET**

- Ecoute en direct :
  - ✓ Depuis la France : + 33 (0) 1 72 28 01 56
  - ✓ Depuis l'international : + 44 (0) 161 601 8912
- Retransmission en différé de la conférence à partir de 12 heures, CET.
  - ✓ Depuis la France : + 33 (0) 1 72 28 01 49, code d'accès : 23 90 38 #
  - ✓ Depuis l'international : + 44 (0) 207 075 3214, code d'accès : 23 90 38 #

**Chiffre d'affaires de l'exercice 2008 : retrouvez sur [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)**

- [Le présent communiqué](#)
- [La présentation](#)

### **Calendrier des prochaines publications et réunions**

- Résultats de l'exercice 2008 : jeudi 12 mars 2009
  - ✓ Conférence de Presse : jeudi 12 mars 2009 à 08h30, CET
  - ✓ Réunion d'analystes et webcast : jeudi 12 mars 2009 à 10h30, CET

---

[www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

**Relations Investisseurs** : Charlotte Guyot / Florence Dalon + 33 (0)1 43 35 70 58

**Contact presse** : Jérôme Dutrieux + 33 (0)1 43 35 70 70

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. Aéroports de Paris est le 2<sup>e</sup> groupe aéroportuaire européen en termes de chiffres d'affaires aéroportuaire et le 1<sup>er</sup> groupe européen pour le fret et le courrier. Aéroports de Paris compte près de 460 compagnies aériennes clientes dont les acteurs majeurs du transport aérien.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2008, le chiffre d'affaires d'Aéroports de Paris s'est élevé à 2 527,0 millions d'euros et la Société a accueilli 87,1 millions de passagers.

---

<sup>7</sup> Part Aéroports de Paris compte tenu de l'intégration proportionnelle (50 %).

<sup>8</sup> Hub télécom propose des solutions de téléphonie, Internet et des services de mobilité tels que le WiFi et la traçabilité.

<sup>9</sup> Signature, respectivement, en 2007, pour 25 ans et en 2008, pour 6 ans.