



**AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

Paris, le 15 novembre 2011

## Aéroports de Paris

### Chiffre d'affaires en progression de 2,4 % sur les 9 premiers mois de l'année 2011

#### Information financière au 30 septembre 2011<sup>1</sup>

##### Trafic

- Forte croissance du trafic sur les 9 premiers mois de l'année : + 6,1 %. Hors impact du volcan islandais, croissance de 3,8 %
- Trafic international (+ 2,2 %) toujours pénalisé par les événements géopolitiques au Moyen-Orient et en Afrique

##### Chiffre d'affaires du Groupe en hausse de 2,4 % à 2 084 millions d'euros

- Performance solide des activités aéronautiques (+ 4,8 %) soutenues par la croissance du trafic
- Forte progression du segment commerces et services (+ 7,7 %) portée par la croissance du chiffre d'affaires par passager des boutiques en zone réservée (+ 7,4 % à 14,6 €)
- Segment immobilier en hausse de 4,2 %
- Segment assistance en escale et prestations annexes stable
- Autres activités en baisse de 24,5 % en raison de l'arrêt des contrats d'ADPI en Libye et de la fin de contrats importants, et de la cession par Hub télécom du groupe Masternaut

Pierre Graff, Président-directeur général d'Aéroports de Paris, a déclaré :

*"Avec une croissance du trafic de 3,8 % (hors effet volcan) sur les neuf premiers mois de l'année, Aéroports de Paris connaît une croissance robuste, signe de l'attractivité de Paris. Les boutiques en zone réservée continuent d'obtenir d'excellents résultats, avec un chiffre d'affaires par passager en hausse de 7,4 % à 14,6 euros. Le chiffre d'affaires du Groupe, en hausse de 2,4 %, est cependant marqué par la baisse des activités de certaines filiales, avec notamment l'arrêt des activités en Libye et la cession du groupe Masternaut. Nous confirmons nos objectifs pour la fin de l'année, à savoir une croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA<sup>2</sup> légèrement inférieures à celles observées en 2010."*

<sup>1</sup> Ce document est établi en application du IV de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier. Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données sur les 9 premiers mois de l'année 2011 aux données équivalentes de l'exercice 2010

<sup>2</sup> Résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

### Faits marquants de la période

#### **Evolution du trafic**

Sur les 9 premiers mois de l'année 2011, le trafic est en hausse de 6,1 % à 67,1 millions de passagers : il augmente de 5,1 % à Paris-Charles de Gaulle (46,4 millions de passagers) et de 8,3 % à Paris-Orly (20,7 millions de passagers). Les trafics des 1<sup>er</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> trimestres sont en hausse respectivement de 3,9 %, 10,4 % et 4,0%. Hors impact du volcan islandais Eyjafjöll en avril 2010, le trafic est en croissance de 3,8 % sur les 9 premiers mois de l'année 2011.

Affecté par le contexte géopolitique défavorable dans certains pays d'Afrique et du Moyen-Orient et dans une moindre mesure par les conséquences du tremblement de terre survenu au Japon, le trafic international hors Europe (soit 38,7 % du trafic total) croît de 2,2 % sur la période. A l'exception du Moyen-Orient (- 6,2 %) et de l'Afrique (- 3,7 %), tous les faisceaux sont en forte croissance : Asie-Pacifique + 9,5 %, DOM-TOM + 6,5 %, Amérique du Nord + 6,4 % et Amérique Latine + 5,7 %.

Le trafic avec l'Europe hors France (42,6 % du trafic total) est en hausse de 9,0 %. Le trafic avec la métropole (18,7 % du total) est en croissance de 7,8 %.

Le taux de correspondance s'établit à 23,3 % contre 23,2 % sur les 9 premiers mois de l'année 2010.

Le nombre de mouvements d'avions est en hausse de 4,2 % et s'établit à 557 193.

L'activité fret et poste est en baisse de 2,2 % avec 1,8 millions de tonnes transportées.

#### **Projet de fusion de Duty Free Paris et de Société de Distribution Aéroportuaire**

A la suite de l'obtention, le 20 octobre 2011, de l'autorisation des autorités européennes de la concurrence et conformément aux accords signés le 26 juillet 2011, Aélia a racheté l'intégralité des actions détenues par The Nuance Group dans la société Duty Free Paris<sup>1</sup>.

Dans ce contexte, les deux sociétés, Société de Distribution Aéroportuaire et Duty Free Paris, poursuivent le processus visant à regrouper l'ensemble de leurs activités au sein de la Société de Distribution Aéroportuaire. En parallèle, Aelia prévoit d'intégrer dans cette structure unique les activités mode et accessoires qu'elle exploite actuellement à Paris via sa filiale Duty Free Associates, détenue à 100 %.

Cette opération permettrait de mutualiser les ressources, de travailler sur des projets communs de développement et des opportunités de création de chiffre d'affaires additionnel, et de générer des synergies de coûts. Le processus de fusion pourrait être finalisé au début de l'année 2012.

La Société de Distribution Aéroportuaire gèrerait alors 115 boutiques sur l'ensemble des terminaux de Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, dont 70 dédiées au "core business" (alcool/tabac/parfum/cosmétiques et gastronomie) et 45 dédiées à la mode et aux accessoires. Ce partenariat conduirait à une croissance des surfaces totales gérées par la nouvelle co-entreprise d'environ 35 % d'ici à 2015 par rapport au périmètre sous gestion à fin 2010 dont une hausse d'environ 38 % des surfaces dédiées au "core business" et d'environ 29 % des surfaces dédiées à l'activité Mode et Accessoires.

<sup>1</sup> Société détenue à parts égales par Aéroports de Paris et The Nuance Group et ayant pour activité l'exploitation de points de vente mode et accessoires sur les aéroports de Paris-Charles de Gaulle et de Paris-Orly



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

### **Remboursement anticipé d'un prêt bancaire**

En septembre 2011, Aéroports de Paris a remboursé par anticipation un prêt bancaire de 200 millions d'euros auprès de la Banque Européenne d'Investissements. Son échéance initiale était fixée en juin 2021.

### **Emission d'un emprunt obligataire**

En novembre 2011, Aéroports de Paris a émis un emprunt obligataire d'un montant de 400 millions d'euros. Cet emprunt porte intérêt à 3,875 % et a une date de règlement fixée au 15 février 2022.

### **Chiffre d'affaires du Groupe au 30 septembre 2011**

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
Activités aéronautiques	1 141	1 089	+4,8%
Commerces et services	734	682	+7,7%
Immobilier	179	172	+4,2%
Escale et prestations annexes	149	149	+0,3%
Autres activités	147	195	-24,5%
Eliminations inter-segments	-266	-249	+6,6%
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>2 084</b>	<b>2 036</b>	<b>+2,4%</b>

### **Chiffre d'affaires par segment d'activité<sup>1</sup>**

***Croissance solide du chiffre d'affaires des activités aéronautiques (+ 4,8 % à 1 141 millions d'euros) portée par la croissance du trafic (+ 6,1 %)***

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
<b>Activités aéronautiques</b>	<b>1 141</b>	<b>1 089</b>	<b>+4,8%</b>
Redevances aéronautiques	633	601	+5,4%
Redevances spécialisées	127	123	+3,0%
Taxe d'aéroport	349	331	+5,6%
Autres produits	32	34	-6,6%

Le produit des **redevances aéronautiques<sup>2</sup>** est en hausse de 5,4 %, sous l'effet de l'augmentation combinée du trafic (+ 6,1 % pour le nombre de passagers et + 4,2 % pour le nombre de mouvements d'avions) et des tarifs (+1,49 % au 1<sup>er</sup> avril). Ces effets sont partiellement compensés par l'évolution défavorable de la structure du trafic, la croissance du trafic international (+ 2,2 %), étant moins rapide que celle du trafic total, et par la mise en place d'un mécanisme incitatif au développement du trafic à compter du 1<sup>er</sup> avril 2011.

<sup>1</sup> Avant éliminations inter-segments

<sup>2</sup> Redevances passagers, atterrissage et stationnement



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

Le produit des **redevances spécialisées** est en hausse de 3,0 %. Soutenus par la hausse du trafic, le produit des redevances de banques d'enregistrement, de tri-bagages et d'assistance aux personnes handicapées ou à mobilité réduite (PHMR) sont en hausse. Le produit de la redevance dégivrage s'établit en baisse, en raison d'un climat plus clément en 2011 qu'en 2010.

Le tarif de la **taxe d'aéroport**, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, s'élève à 11,5 euros par passager au départ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 (10,0 euros en 2010). Le produit de cette taxe s'élève à 349 millions d'euros, en hausse de 5,6 % et tient compte d'une réduction de 37 millions d'euros de la créance sur l'Etat, inscrite au bilan au titre de ces activités.

Les **autres produits** sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares.

### **Poursuite de la forte progression des revenus issus des commerces et services (+ 7,7 % à 734 millions d'euros)**

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
<b>Commerces et services</b>	<b>734</b>	<b>682</b>	<b>+7,7%</b>
Activités commerciales	350	309	+13,1%
<i>Loyers commerciaux</i>	230	206	+11,5%
<i>Chiffre d'affaires filiales<sup>1</sup></i>	189	160	+17,9%
<i>Eliminations</i>	-69	-58	+20,6%
Parcs et accès	119	113	+5,6%
Prestations industrielles	39	45	-12,4%
Recettes locatives	73	70	+4,0%
Autres produits	153	145	+5,5%

Le chiffre d'affaires **activités commerciales** progresse de 13,1 % :

- Les loyers commerciaux provenant des boutiques, des bars et restaurants, de la publicité, des activités banques et change et des loueurs de voitures sont en hausse de 11,5 % à 230 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les redevances issues des boutiques en zone réservée progressent de 14,6 % sous l'effet de la forte augmentation du chiffre d'affaires par passager (+7,4 % à 14,6 €). Dans les points de vente hors taxe (duty free), le chiffre d'affaire par passager progresse même de 10,1 % pour s'établir à 26,7 €, grâce aux bonnes performances de la Mode & Accessoires et de la Gastronomie.
- Le chiffre d'affaires provenant des co-entreprises progresse de 17,9 % à 189 millions d'euros tiré par les performances de Société de Distribution Aéroportuaire (chiffre d'affaires de 166 millions d'euros, en croissance de 11,7%) et de Duty Free Paris (chiffre d'affaires de 15 millions d'euros, en hausse de 23,5 %), et le démarrage des activités de Média Aéroports de Paris (chiffre d'affaires de 3,8 millions d'euros) et de Relay@ADP (chiffre d'affaires de 4,8 millions d'euros).

Le chiffre d'affaires des **parcs et accès** (+ 5,6 %) est soutenu par la progression de la fréquentation et de la dépense moyenne.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) diminue de 12,4 %. Il subit l'impact de la baisse de la consommation, en raison d'un climat plus clément en

<sup>1</sup> Part Aéroports de Paris (50 %)



## AÉROPORTS DE PARIS

*Le monde entier est notre invité*

2011 qu'en 2010, et de l'arrêt d'une turbine de la centrale de cogénération de Paris-Charles de Gaulle. La perte de chiffre d'affaires liée à cette interruption est cependant couverte par une indemnité reçue de la part de l'opérateur.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aéroports) sont en hausse de 4,0 % à 73 millions d'euros.

Les **autres produits** sont essentiellement constitués de prestations internes.

**Croissance du chiffre d'affaires de l'immobilier (+ 4,2 % à 179 millions d'euros) portée par de nouvelles locations et l'indexation des loyers**

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
<b>Immobilier</b>	<b>179</b>	<b>172</b>	<b>+4,2%</b>
Chiffre d'affaires externe	140	135	+3,7%
Chiffre d'affaires interne <sup>1</sup>	39	37	+5,9%

Au sein de ce segment, le **chiffre d'affaires externe** est en hausse de 3,7% à 140 millions d'euros. Il bénéficie principalement de la croissance du chiffre d'affaires généré par les locations de terrains (+ 8,5 %) tirée par de nouvelles occupations et l'indexation positive des revenus sur l'indice coût construction au 1<sup>er</sup> janvier 2011 (+ 1,3 %).

Le **chiffre d'affaires interne** est en hausse de 5,9 % à 39 millions d'euros.

**Chiffre d'affaires de l'assistance en escale et prestations annexes stable à 149 millions d'euros**

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
<b>Escale et prestations annexes</b>	<b>149</b>	<b>149</b>	<b>+0,3%</b>
Assistance en escale	104	107	-2,6%
Sûreté	45	42	+8,0%

Au sein de ce segment, le chiffre d'affaires de l'activité d'**assistance en escale** est en baisse de 2,6 % à 104 millions d'euros, les gains de nouveaux contrats n'ayant pas permis de compenser l'impact des pertes de contrats et le manque à gagner lié aux cessations d'activité de certaines compagnies clientes en 2010, et ce malgré un effet volume positif.

Le chiffre d'affaires de l'activité de **sûreté** est en croissance de 8,0 % à 45 millions d'euros.

<sup>1</sup> Réalisé avec des sociétés du Groupe



## AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

**Baisse du chiffre d'affaires des autres activités en raison de la fin de contrats et de l'arrêt des contrats en Libye, et de la cession du groupe Masternaut**

En millions d'euros	Au 30/09/11	Au 30/09/10	2011 / 2010
<b>Autres activités</b>	<b>147</b>	<b>195</b>	<b>-24,5%</b>
Hub télécom	80	105	-24,0%
ADPI	55	77	-28,1%
Aéroports de Paris Management	8	9	-7,1%
Aéroports de Paris	3	4	-8,3%

**Hub télécom** voit son chiffre d'affaires se réduire de 24,0 % suite à la cession du groupe Masternaut. Il s'établit à 80 millions d'euros sur les 9 premiers mois de l'année 2011. Hors cession de Masternaut, il ressort en hausse de 4,5 % grâce à la bonne performance des activités wifi et vente de matériels.

**ADPI** voit son activité se réduire sur la période, en raison notamment de l'achèvement d'un contrat important à Djeddah et de l'arrêt de l'activité en Libye. Son chiffre d'affaires s'élève à 55 millions d'euros, en baisse de 28,1 %. A fin septembre, le carnet de commandes s'établit à 149 millions d'euros.

**Aéroports de Paris Management** voit son chiffre d'affaires baisser de 7,1 % à 8 millions d'euros.

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	2011				2011 / 2010			
	T1	T2	T3	9M	T1	T2	T3	9M
Activités aéronautiques	333	391	416	1 141	+0,7%	+8,5%	+4,9%	+4,8%
Commerces & services	235	244	255	734	+2,0%	+10,9%	+10,2%	+7,7%
Immobilier	58	60	61	179	+2,1%	+4,8%	+5,6%	+4,2%
Escale & prestations annexes	45	50	54	149	+1,2%	+2,2%	-2,0%	+0,3%
Autres activités	60	42	45	147	-13,7%	-34,7%	-26,3%	-24,5%
Eliminations inter-segments	(89)	(89)	(89)	(266)	+1,5%	+12,2%	+6,7%	+6,6%
<b>Total consolidé</b>	<b>644</b>	<b>699</b>	<b>742</b>	<b>2 084</b>	<b>-0,4%</b>	<b>+4,0%</b>	<b>+3,3%</b>	<b>+2,4%</b>

Communiqué de presse



## **AÉROPORTS DE PARIS**

*Le monde entier est notre invité*

**Une conférence téléphonique aura lieu ce jour à 9h00, CET**

- Ecoute en direct
  - Depuis la France : +33 (0)1 70 77 09 37
  - Depuis l'international : +44 (0) 203 367 9456
- Ré-écoute à partir de 14h00, CET
  - Depuis la France : +33 (0)1 72 00 15 00
  - Depuis l'international : +44 (0) 203 367 9460
  - Code d'accès : 274 568 #

La présentation est accessible sur le site internet : [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

### **Agenda**

- Mardi 15 novembre 2011 : trafic du mois d'octobre 2011
- Lundi 19 décembre 2011 : trafic du mois de novembre 2011

### **Relations Investisseurs**

Florence Dalon / Vincent Bouchery : + 33 1 43 35 70 58 - [invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)

### **Contacts presse**

Christine d'Argentré / Charlotte de Chavagnac : + 33 1 43 35 70 70.

**Site internet** : [www.aeroportsdeparis.fr](http://www.aeroportsdeparis.fr)

---

Aéroports de Paris

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS

Société anonyme au capital de 296 881 806 euros

552 016 628 RCS Paris

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. Avec 83 millions de passagers accueillis en 2010, Aéroports de Paris est le 2<sup>ème</sup> groupe aéroportuaire européen pour le trafic de passagers et le 1<sup>er</sup> pour le fret et le courrier.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2010, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 739 millions d'euros et le résultat net à 300 millions d'euros.