



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Communiqué financier

Paris, le 19 février 2015

Résultats annuels 2014 d'Aéroports de Paris conformes aux prévisions¹ Bonne performance opérationnelle : ROC² + 8,8 %

Résultats annuels 2014 du groupe Aéroports de Paris :

- **Trafic record des plates-formes parisiennes à 92,7 millions de passagers (+ 2,6 %³)**
- **Chiffre d'affaires en légère hausse (+ 1,3 % à 2 791 millions d'euros)** : croissance du produit des redevances aéronautiques et des activités commerciales, partiellement compensée par la baisse du produit des activités de dégivrage et l'arrêt de la centrale de cogénération. CA/PAX⁴ en hausse de 3,0 % à 18,2 €
- **EBITDA⁵ en croissance de 3,4 % à 1 109 millions d'euros** : maîtrise des charges courantes du Groupe (+ 0,6 %) et de la maison-mère (+ 1,2 %) grâce aux efforts de productivité et aux conditions climatiques
- **ROC en progression de 8,8 % à 737 millions d'euros** : excellente performance des MEE opérationnelles (+ 71,6 %) et en particulier de TAV Airports (x4 à 40 millions d'euros)
- **RNPG⁶ en ressaut marqué (+ 33,3 % à 402 millions d'euros)** : amélioration du résultat financier
- **Maintien du taux de distribution à 60 % du RNPG (dividende proposé de 2,44 €/action⁷ au titre de 2014 vs. 1,85 €/action au titre de 2013)**

Prévisions 2015 du groupe Aéroports de Paris :

- **Trafic** : hypothèse d'une croissance de + 2,6 % par rapport à 2014
- **EBITDA consolidé** : maintien de l'objectif 2015 d'une croissance comprise entre + 25 % et + 35 % par rapport à 2009⁸

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma ⁹	2014/2013
Chiffre d'affaires	2 791	2 754	+ 1,3 %
EBITDA	1 109	1 072	+ 3,4 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	737	677	+ 8,8 %
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	730	653	+ 11,8 %
Résultat financier	(115)	(141)	- 18,5 %
Impôts sur les bénéfices	(210)	(208)	+ 1,0 %
Résultat net part du Groupe	402	302	+ 33,3 %
CA/PAX (€)	18,2	17,7	+ 3,0 %

Augustin de Romanet, Président-directeur général d'Aéroports de Paris, a déclaré :

"Les résultats 2014 traduisent la robustesse du modèle économique d'Aéroports de Paris : le trafic, bien qu'impacté par la grève des pilotes d'Air France, a continué sur la bonne dynamique engagée fin 2013, tout au long de l'année ; les activités commerciales ont crû dans un environnement difficile et les charges du Groupe ont été maîtrisées. En conséquence, l'EBITDA a progressé plus vite que le chiffre d'affaires et notre objectif 2015 est d'ores et déjà atteint. Le résultat opérationnel courant, en croissance de + 8,8 %, reflète la bonne performance opérationnelle de l'année et la contribution des investissements réalisés à l'étranger. Le résultat net est en ressaut marqué se traduisant par une hausse du dividende par action, à 2,44€⁷.

Pour 2015, nous prévoyons un trafic en croissance de 2,6 % par rapport à 2014 et nous maintenons notre objectif d'une croissance de l'EBITDA consolidé comprise entre + 25 % et + 35 % par rapport à 2009. Enfin, l'année 2014 a été marquée par la préparation du prochain contrat de régulation économique déterminant les fondamentaux de l'activité des aéroports parisiens des cinq prochaines années. Après avoir présenté nos propositions dans le dossier public de consultation, nous sommes entrés dans une phase de négociation qui devrait aboutir à une signature du contrat de régulation 2016-2020 à l'été 2015."

¹ EBITDA supérieur à 1 100 millions d'euros et RNPG en ressaut marqué (voir le communiqué de presse du 19 février 2014 et celui du 30 juillet 2014, disponibles sur le site internet www.aerportsdeparis.fr

² Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)

³ Sauf indication contraire, les pourcentages comparent les données de 2014 aux données équivalentes de 2013

⁴ Chiffre d'affaires des boutiques côté piste par passager au départ

⁵ Résultat opérationnel courant (y compris sociétés mises en équivalence (MEE) opérationnelles) majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

⁶ Résultat net part du Groupe

⁷ Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires du 18 mai 2015

⁸ EBITDA consolidé 2009 : 883 millions d'euros

⁹ Voir annexes



Résultats annuels consolidés 2014

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	2 791	2 754	+ 1,3 %
EBITDA	1 109	1 072	+ 3,4 %
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	39,7%	38,9%	+0,8pt
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	737	677	+ 8,8 %
<i>Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires</i>	26,4%	24,6%	+1,8pt
Résultat opérationnel (yc MEE opérationnelles)	730	653	+ 11,8 %
Résultat financier	(115)	(141)	- 18,5 %
Résultat net part du Groupe	402	302	+ 33,3 %

Le **chiffre d'affaires consolidé** du groupe Aéroports de Paris ressort en légère hausse de 1,3 % à 2 791 millions d'euros, principalement en raison de :

- une forte progression du produit des redevances aéronautiques (+ 4,7 % à 951 millions d'euros), portées par la bonne dynamique du trafic passagers (+ 2,6 % sur les plates-formes parisiennes) et la hausse des tarifs aux 1^{er} avril 2013 (+ 3,0 %) et 1^{er} avril 2014 (+ 2,95 %),
- la bonne tenue du produit des activités commerciales (+ 3,8 % à 400 millions d'euros), malgré un contexte difficile (euro fort) sur les premiers mois de l'année, et des parkings (+ 11,3 % à 183 millions d'euros),
- compensant la baisse du produit des prestations industrielles (- 28,6 % à 43 millions d'euros) due à l'impact de la mise sous cocon en avril 2013 de la centrale de cogénération et d'un hiver doux ayant entraîné une baisse des ventes d'électricité (- 43,3 % à 16 millions d'euros),
- conjuguée à la baisse des revenus liés à la sûreté et la sécurité aéroportuaire (- 3,4 % à 485 millions d'euros),
- et au retrait des prestations de dégivrage (- 52,8 % à 12 millions d'euros), conséquence d'un hiver exceptionnellement doux.

Le montant des éliminations inter-segments¹ s'élève à 382 millions d'euros en 2014, en hausse de 2,1 %, sous l'effet des frais d'études réalisées par ADP Ingénierie dans le cadre de la construction du nouveau siège social de la société pour le compte d'ADP SA.

L'**EBITDA** est en croissance (+ 3,4 % à 1 109 millions d'euros), reflétant la maîtrise des charges courantes (voir ci-après). Le taux de marge brute² pour l'année 2014 est en hausse de 0,8 point à 39,7 %.

La **production immobilisée** est en hausse de 20,2 % à 79 millions d'euros, en raison de frais d'études sur projets d'investissements.

Les **charges courantes du Groupe** sont maîtrisées, en légère hausse de 0,6 % à 1 772 millions d'euros en 2014, en raison d'un hiver exceptionnellement doux ayant entraîné une baisse des coûts liés au traitement des épisodes neigeux et à la poursuite des économies réalisées dans le cadre du plan d'efficacité et de modernisation : à fin décembre, le montant estimé des économies liées à ce plan au titre de 2014 s'élève à 30 millions d'euros.

Les **achats consommés** sont en baisse de 23,0 % à 102 millions d'euros en raison notamment d'un montant d'achat de produits hivernaux moins élevé qu'en 2013.

Les **charges liées aux services externes** diminuent également de 1,9 % à 670 millions d'euros, principalement en raison d'un reclassement au 1^{er} semestre 2014 de la TVA des prestations de sûreté en impôts et taxes³. Le montant des **impôts et taxes** est en conséquence en hausse de 28,7 %, à 240 millions d'euros.

Les **charges de personnel** sont en légère hausse de 1,8 % et s'établissent à 738 millions d'euros. Les effectifs du Groupe s'élèvent à 8 966 employés⁴ en 2014, en baisse de 0,7 %⁵.

¹ Chiffre d'affaires interne réalisé entre segments

² EBITDA / chiffre d'affaires

³ Voir annexe 12 des comptes consolidés disponibles sur www.aeroportsdeparis.fr. A périmètre comparable, les charges liées aux services externes auraient augmenté de 3,1 % et les impôts et taxes auraient augmenté de 9,4 %

⁴ Equivalent temps plein

⁵ Les effectifs de la maison-mère (ADP SA) sont en retrait de 0,6 % en 2014



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Les **autres charges d'exploitation** s'inscrivent en baisse de 34,4 % à 23 millions d'euros.

Les **autres charges et produits** représentent un produit de 11 millions d'euros en 2014, en baisse de 10,1 %.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en forte hausse de 8,8 % à 737 millions d'euros et bénéficie de la progression de la quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation (+ 71,6 % à 73 millions d'euros). Les dotations aux amortissements sont en légère hausse de 1,8 % à 445 millions d'euros.

Le **résultat financier** est une charge de 115 millions d'euros, en baisse de 18,5 % grâce à la baisse du coût de l'endettement.

Le ratio dette nette / capitaux propres est en baisse et s'élève à 70 % au 31 décembre 2014 contre 79 % à fin 2013¹. L'endettement financier net du groupe Aéroports de Paris est en baisse et s'établit à 2 805 millions d'euros au 31 décembre 2014, contre 2 999 millions d'euros à fin 2013.

La **charge d'impôt sur les sociétés**² augmente de 1,0 % à 210 millions d'euros en 2014.

Compte-tenu de l'ensemble de ces éléments, le **résultat net part du Groupe** s'inscrit en nette hausse de + 33,3 % à 402 millions d'euros.

Activités aéronautiques

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	1 671	1 645	+ 1,6 %
Redevances aéronautiques	951	908	+ 4,7 %
Redevances spécialisées	191	191	+ 0,3 %
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	485	502	- 3,4 %
Autres produits	44	43	+ 1,2 %
EBITDA	363	359	+ 1,0 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	83	81	+ 2,1 %
EBITDA / Chiffre d'affaires	21,7%	21,8%	-0,1pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	5,0%	4,9%	+0,1pt

En 2014, le chiffre d'affaires du segment progresse de 1,6 % à 1 671 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage et stationnement) est en hausse de 4,7 % à 951 millions d'euros sur l'année 2014, bénéficiant de la croissance du trafic passagers (+ 2,6 %) et de l'augmentation des tarifs (+3,0 % au 1^{er} avril 2013 et +2,95 % au 1^{er} avril 2014).

Le produit des **redevances spécialisées** est quasi stable à 191 millions d'euros (à + 0,3 %), en raison principalement de la hausse du produit des redevances sur banques d'enregistrement (+ 6,8 % à 79 millions d'euros) et d'assistance PHMR³ (+ 6,8 % à 49 millions d'euros), compensée par la baisse du produit de la redevance dégivrage (- 52,8 % à 12 millions d'euros), conséquence d'un hiver exceptionnellement doux.

Les **revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire**⁴ sont en baisse de 3,4 % à 485 millions d'euros reflétant notamment les gains de productivité générés par la mise en place de l'inspection filtrage unique.

Les **autres produits** sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aéroports. Elles sont en hausse de 1,2 % à 44 millions d'euros.

L'**EBITDA** est en hausse de 1,0 % à 363 millions d'euros. Le taux de marge brute diminue de 0,1 point et s'établit à 21,7 %.

Les **dotations aux amortissements** sont quasi stables (+ 0,7 %) à 280 millions d'euros faisant ressortir le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** en hausse de 2,1 % à 83 millions d'euros.

¹ Pro forma (voir annexes)

² Le taux nominal est stable à 38,0 % (voir note 18 des annexes aux comptes consolidés disponibles sur www.aeroportsdeparis.fr)

³ Personnes handicapées ou à mobilité réduite

⁴ Anciennement intitulés "Taxe d'aéroport"

**Commerces et services**

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	956	949	+ 0,7 %
<i>Activités commerciales</i>	400	386	+ 3,8 %
<i>Parcs et accès</i>	183	165	+ 11,3 %
<i>Prestations industrielles</i>	43	60	- 28,6 %
<i>Recettes locatives</i>	105	105	- 0,5 %
<i>Autres produits</i>	224	233	- 3,8 %
EBITDA	560	545	+ 2,7 %
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles	9	9	+ 5,8 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	463	452	+ 2,4 %
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	58,6%	57,5%	+1,1pt
<i>Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires</i>	48,4%	47,6%	+0,8pt

En 2014, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 0,7 % à 956 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques, les bars et restaurants, la publicité, les activités banques et change et les loueurs de voitures) progresse sur l'année 2014 de 3,8 % à 400 millions d'euros.

Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques en zone côté pistes s'établissent à 284 millions d'euros en hausse de 4,1 %, sous l'effet de la dynamique du trafic passagers (+ 2,6 %) et de l'augmentation du chiffre d'affaires par passagers¹ (+ 3,0 % à 18,2 euros). Cette performance est attribuable d'une part à la croissance du chiffre d'affaires des points de vente hors taxes (Duty Free) dont le chiffre d'affaires par passager (CA/PAX) qui s'élève à 32,9 €, est en hausse de 3,1 % sous l'effet de la très bonne performance des activités modes tirées par l'ouverture du bloc luxe du hall K du terminal 2E et par les actions commerciales débutées à l'été 2014. D'autre part, les autres points de vente (*Duty Paid*) affichent une très bonne dynamique d'activité, avec une augmentation du CA/PAX de 5,8 % à 7,2 euros, grâce au mix trafic favorable, à la bonne performance des boutiques du terminal 2F et à la diversification des boutiques Relay vers le snacking.

Le chiffre d'affaires des **parkings** progresse de 11,3 % et s'établit à 183 millions d'euros, suite à l'affinement de la grille tarifaire.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) baisse de 28,6 % à 43 millions d'euros en raison de la mise sous cocon, à partir d'avril 2013, de la centrale de cogénération et d'un hiver exceptionnellement doux ayant entraîné une baisse des ventes d'électricité (- 43,3 %, à 16 millions d'euros) et de la baisse des ventes d'énergie thermique (- 19,1 %, à 18 millions d'euros).

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) sont en léger retrait de 0,5 % à 105 millions d'euros.

Les **autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en baisse de 3,8 % à 224 millions d'euros.

L'**EBITDA** du segment progresse de 2,7 % à 560 millions d'euros, grâce notamment à la maîtrise des charges courantes et à la mise sous cocon de la centrale de cogénération qui ont notamment entraîné une baisse des achats consommés de 14 millions d'euros. Le taux de marge brute gagne 1,1 point à 58,6 %.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** s'établit en hausse de 2,4 %, à 463 millions d'euros sous l'effet de la progression de la quote-part des résultats des sociétés mises en équivalences opérationnelles (Société de Distribution Aéroportuaire, Relay@ADP et Media ADP) de 5,8 % à 9 millions d'euros.

¹ Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes par passager au départ



Immobilier

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	264	265	- 0,3 %
Chiffre d'affaires externe (réalisé avec des tiers)	212	212	+ 0,1 %
Chiffre d'affaires interne	52	53	- 1,7 %
EBITDA	168	159	+ 5,1 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	124	117	+ 5,8 %
EBITDA / Chiffre d'affaires	63,4%	60,1%	+3,3pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	46,7%	44,0%	+2,7pt

En 2014, le chiffre d'affaires du segment est en baisse de 0,3 % à 264 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**¹ (212 millions d'euros) est en légère hausse (+ 0,1 %) principalement sous l'impact de l'indexation négative des revenus sur l'indice du coût de la construction au 1^{er} janvier 2014², compensée par de nouvelles occupations.

Le **chiffre d'affaires interne** est en baisse de 1,7 %, à 52 millions d'euros.

Grâce à la maîtrise des charges courantes, l'**EBITDA** s'établit en hausse de 5,1 % à 168 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit à 63,4 % en hausse de 3,3 points.

Les dotations aux amortissements progressent moins vite que l'EBITDA, de 3,5 % à 44 millions d'euros. Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** progresse de 5,8 % à 124 millions d'euros.

International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	79	69	+ 15,3 %
EBITDA	(2)	(13)	- 86,2 %
Quote-part de résultat des MEE opérationnelles après ajustements liés aux prises de participation	64	34	+ 86,9 %
Quote-part de résultat des mises en équivalence opérationnelles avant ajustements liés aux prises de participation	111	76	+ 45,7 %
Ajustements liés aux prises de participation dans les MEE opérationnelles	(47)	(42)	+ 11,9 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	62	21	+ 196,8 %
EBITDA / Chiffre d'affaires	-2,2%	-18,8%	+16,6pt
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	78,1%	30,4%	+47,7pt

Le chiffre d'affaires du segment international et développements aéroportuaires est en hausse de 15,3 % à 79 millions d'euros sur l'année 2014. L'**EBITDA** est légèrement négatif, à -2 millions d'euros, en progression de 11 millions d'euros par rapport à 2013.

ADP Ingénierie voit son activité progresser en 2014. Son chiffre d'affaires s'élève à 65 millions d'euros, en hausse de 20,2 % du fait de nouveaux projets, notamment les études internes menées par ADP Ingénierie dans le cadre de la construction du nouveau siège social d'Aéroports de Paris. L'EBITDA et le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) s'élèvent respectivement à 2,8 et 2,4 millions d'euros, en progression de 16 millions d'euros par rapport à 2013, grâce notamment aux travaux d'optimisation de la société et à des reprises de provision. A fin décembre, le carnet de commandes s'élève à 83 millions d'euros pour la période 2015 - 2019.

Aéroports de Paris Management voit son chiffre d'affaires en retrait de 2,7 % à 14 millions d'euros. Son EBITDA est quasi nul et son résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) est une perte d'1 million d'euros.

¹ Réalisé avec des tiers (hors Groupe)

² Au 1^{er} janvier 2014, l'Indice du Coût à la Construction s'élève à -1,74 %. Au 1^{er} janvier 2015, l'Indice Coût Construction s'élève à -0,98 %



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Le groupe **TAV Airports** a réalisé un chiffre d'affaires en hausse de 8,8% à 983 millions d'euros et un EBITDA en croissance de 14,0 % à 434 millions d'euros. Le résultat net part du groupe augmente de 64,3 % à 218 millions d'euros.

La **quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence opérationnelles (TAV Airports, TAV Construction et Schiphol Group)**, après ajustements liés aux prises de participation s'établit à 64 millions d'euros en 2014, en progression de 86,9 %.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** du segment a par conséquent triplé par rapport à 2013, à 62 millions d'euros.

Autres activités

(en millions d'euros)	2014	2013 pro forma	2014/2013
Chiffre d'affaires	202	201	+ 0,5 %
EBITDA	20	21	- 3,7 %
Résultat opérationnel courant (yc MEE opérationnelles)	6	7	- 12,6 %
<i>EBITDA / Chiffre d'affaires</i>	<i>9,8%</i>	<i>10,2%</i>	<i>-0,4pt</i>
<i>Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires</i>	<i>2,9%</i>	<i>3,4%</i>	<i>-0,5pt</i>

En 2014, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 0,5 % à 202 millions d'euros.

En 2014, **Hub One** voit son chiffre d'affaires diminuer de 2,1 % à 127 millions d'euros. L'EBITDA s'élève à 20 millions d'euros, en hausse de 1,3 %. Le résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) s'établit en hausse, à 7 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires d'**Hub Safe**¹ est en hausse de 4,7 % à 70 millions d'euros. L'EBITDA s'élève à 3 millions d'euros, en croissance de 20,6 %.

Le **résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)** du segment est en baisse, à 6 millions d'euros.

¹ Anciennement nommée Alyzia Sûreté



Faits marquants intervenus depuis la publication du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2014

Evolution du trafic

- Trafic Groupe pondéré des taux de participation¹ :

	Trafic Groupe (en millions de passagers)	Participation ADP	Trafic pondéré (M pax)	2014-2013
Groupe ADP	Paris (Charles de Gaulle + Orly)	@ 100%	92,7	+ 2,6 %
	Aéroports régionaux mexicains	@ 25,5% ²	3,7	+ 10,6 %
	Zagreb	@ 21%	0,5	+ 5,7 %
	Jeddah-Hajj	@ 5%	0,4	+ 23,0 %
	Amman	@ 9,5%	0,7	+ 9,0 %
	Maurice	@ 10%	0,3	+ 4,8 %
	Conakry	@ 29%	0,1	- 16,9 %
Groupe TAV Airports	Istanbul Atatürk	@ 38%	21,6	+ 11,0 %
	Ankara Esenboga	@ 38%	4,2	+ 0,6 %
	Izmir	@ 38%	4,2	+ 6,9 %
	Autres plates-formes ³	@ 38%	6,6	+ 54,9 %
TOTAL GROUPE			134,9	+ 5,7 %

- Sur les plates-formes parisiennes :

Aéroports de Paris a accueilli un total de 92,7 millions de passagers en 2014, soit une hausse de 2,6 % par rapport à l'année précédente, dont 63,8 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 2,8 %) et 28,9 millions à Paris-Orly (+ 2,1 %), nouveaux chiffres record en nombre de passagers pour les deux aéroports. Le trafic a progressé de 4,2 % sur le 1^{er} semestre et de 1,2 % sur le 2nd semestre. Tous les mois, à l'exception du mois de septembre 2014, impacté par la grève des pilotes Air France, furent également des mois record pour Aéroports de Paris.

La répartition géographique se décompose comme suit :

Répartition géographique ADP	2014 Var. 14/13	Part dans le trafic total
France	- 2,0 %	17,3 %
Europe	+ 5,3 %	43,0 %
Autre International	+ 1,9 %	39,7 %
<i>Dont</i>		
Afrique	+ 0,7 %	11,2 %
Amérique du nord	+ 1,4 %	9,5 %
Amérique latine	+ 1,4 %	3,2 %
Moyen-Orient	+ 6,7 %	4,7 %
Asie-Pacifique	+ 3,1 %	6,9 %
DOM-COM	- 0,2 %	4,1 %
Total ADP	+ 2,6 %	100,0 %

Le nombre de passagers en correspondance recule de 0,6 %. Le taux de correspondance s'est établi à 23,4 %, en retrait de 0,8 point.

Le nombre de mouvements d'avions (693 294) est en baisse de 1,2 %.

L'activité fret et poste est en hausse de 1,2 % avec 2 201 727 tonnes transportées.

Clôture du Plan de Départs Volontaires

Aéroports de Paris avait lancé en mars 2014 un plan de départs volontaires portant sur un maximum de 370 postes. Au 31 décembre 2014, environ 300 départs étaient prévus dont 250 départs étaient déjà effectifs.

¹ Directe ou indirecte

² De SETA, qui possède 16,7% de GACN contrôlant 13 aéroports au Mexique

³ Milas-Bodrum (Turquie), Croatie (Zagreb) (depuis décembre 2013), Arabie Saoudite (Médine), Tunisie (Monastir & Enfidha), Géorgie (Tbilissi & Batumi), et Macédoine (Skopje & Ohrid). A périmètre constant, incluant le trafic de Zagreb et de Milas-Bodrum de 2013, le trafic des autres plates-formes du Groupe TAV serait en hausse de + 13,7 % pour 2014 par rapport à 2013



Événements survenus depuis le 31 décembre 2014

Mise à disposition du dossier public de consultation du Contrat de Régulation Economique 2016-2020

Aéroports de Paris a rendu public le lundi 19 janvier 2015 le dossier public de consultation du Contrat de Régulation Economique qui couvre la période 2016-2020, disponible sur www.aeroportsdeparis.fr, qui présente la proposition détaillée pour le CRE 2016-2020.

Fondée sur une hypothèse de croissance du trafic de 2,5 %¹ en moyenne par an, la proposition d'Aéroports de Paris pour le CRE 2016-2020 s'articule autour :

- D'un programme d'investissements du périmètre régulé² sélectif mais ambitieux de 3,1 milliards d'euros mettant l'accent sur l'optimisation, la maintenance et la mise en conformité des installations ainsi que sur la robustesse opérationnelle,
- De la conquête du trafic, en particulier international et en correspondance, grâce notamment à la refonte de la politique tarifaire et à une plus grande qualité de service,
- D'une compétitivité renforcée grâce à un effort sans précédent de maîtrise des charges courantes³ du périmètre régulé (croissance limitée à + 2,5 %, y compris inflation, en moyenne par an, dans un contexte d'augmentation de l'activité et des surfaces), au service de la modération tarifaire avec une proposition d'évolution tarifaire annuelle de IPC⁴ + 1,75 %⁵,
- Et d'un objectif de convergence de la rentabilité des capitaux employés du périmètre régulé au niveau du CMPC⁶ du Groupe (estimé à 5,8 %) en 2020 sur la base d'un cadre de régulation stabilisé.

Aéroports de Paris, VINCI Airports et Astaldi ont présenté la meilleure offre pour la mise en concession de l'aéroport international de Santiago du Chili

Réunis au sein du consortium nommé *Nuevo Pudahuel*, Aéroports de Paris (45 % du consortium), VINCI Airports (40 %) et Astaldi (15 %) ont été retenus par le gouvernement Chilien comme ayant présenté la meilleure offre pour la mise en concession de l'aéroport international Arturo Merino Benítez de Santiago du Chili, 6^{ème} aéroport d'Amérique du Sud avec 16,1 millions de passagers accueillis en 2014, dont près de la moitié de passagers internationaux.

Le projet comporte l'exploitation et le développement de l'aéroport. L'offre financière est fixée à 77,56 % exprimant la proportion des revenus annuels de la concession reversée au gouvernement. En application du futur nouveau contrat de concession, qui entrera en vigueur le 1^{er} octobre 2015 (au terme de l'actuelle concession), le consortium *Nuevo Pudahuel* aura pour missions principales :

- la rénovation des installations existantes avec le réaménagement et l'extension du terminal actuel ;
- le financement, la conception et la construction d'un nouveau terminal de 175 000 m², qui portera la capacité de l'aéroport à 30 millions de passagers, extensible au-delà de 45 millions ;
- l'exploitation sur toute la durée de la concession (20 ans) de l'ensemble des infrastructures : terminal existant et nouveau terminal, parkings et futurs développements immobiliers.

Les travaux de construction seront réalisés par VINCI Construction Grands Projets (50 % du groupement Conception-Construction) et Astaldi (50 %).

Trafic du mois de janvier 2015

En janvier 2015, le trafic d'Aéroports de Paris est en hausse de 2,1 % par rapport au mois de janvier 2014, avec 6,7 millions de passagers accueillis, dont 4,7 millions à Paris-Charles de Gaulle (+ 2,5 %) et 2,0 millions à Paris-Orly (+ 1,2 %).

¹ + 2,4 % hors effet favorable lié à l'exonération de la taxe de l'aviation civile pour les passagers en correspondance prévue par le projet de loi de finances rectificative 2014 en cours de discussion

² Le périmètre régulé est défini par l'article 1 de l'arrêté du 16 septembre 2005 relatif aux redevances pour services rendus sur les aérodromes, modifié le 1^{er} janvier 2011 par l'arrêté du 17 décembre 2009

³ Charges régulées internes et charges régulées externes hors dotations aux amortissements et impôts et taxes

⁴ Indice des prix à la consommation

⁵ IPC + 1,85 % par an hors effet favorable lié à l'exonération de la taxe de l'aviation civile pour les passagers en correspondance prévue par le projet de loi de finances rectificative 2014 en cours de discussion

⁶ Coût Moyen Pondéré du Capital



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Évolution des redevances aéroportuaires

Au 1^{er} avril 2015, les tarifs des redevances principales et accessoires (hors redevance PHMR) augmenteront, en moyenne et à périmètre constant, de 2,4 %.

Politique de distribution de dividendes

Le Conseil d'Administration du 19 février 2015 a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle devant se réunir le 18 mai 2015, la distribution d'un dividende de 2,44 euros par action, au titre de l'exercice 2014. Sous réserve du vote en Assemblée Générale annuelle, la date de mise en paiement interviendrait le 1^{er} juin 2015. Ce dividende correspond à un taux de distribution de 60 % du résultat net part du Groupe de l'exercice 2014, inchangé par rapport à celui de l'exercice 2013. Pour mémoire, le taux de distribution avait été augmenté de 50 % à 60 % en 2013, pour les dividendes au titre de l'exercice 2012.



Perspectives

Prévisions 2015

	Prévisions 2015
Hypothèse de croissance de trafic par rapport à 2014	+ 2,6 %
EBITDA consolidé	Maintien de l'objectif 2015 d'une croissance comprise entre 25 % et 35 % entre 2009 et 2015 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ EBITDA consolidé 2009 : 883 millions d'euros

Objectifs 2015

Objectifs sur la période 2011-2015	Objectifs 2015 revus en 2012 ⁽¹⁾	Estimation de l'atteinte des objectifs 2011-2015 à fin 2015
Hypothèse de croissance de trafic passager (TCAM ⁽²⁾ 2011-2015)	+ 1,9 % à + 2,9 % par an en moyenne sur la période	+ 2,7 % par an en moyenne sur la période ⁽³⁾
Plafond de l'évolution moyenne annuelle ⁽⁴⁾ des tarifs des redevances comprises dans le périmètre du CRE (TCAM ⁽²⁾ 2011-2015)	+ 1,38 % par an en moyenne sur la période + inflation	+ 1,37 % par an en moyenne sur la période + inflation ⁽³⁾
ROCE ⁽⁵⁾ du périmètre régulé	Entre 3,8 et 4,3 % en 2015	3,8 % en 2015 ⁽³⁾
EBITDA consolidé	Croissance comprise entre 25 % et 35 % entre 2009 et 2015 ⁽⁶⁾	Inchangé
Investissements sur le périmètre régulé de la société Aéroports de Paris	1,9 milliard d'euros ⁽⁷⁾	2,0 milliards d'euros ^{(3) (7)}
Qualité de service	Atteindre 88,1 % de satisfaction globale en 2015	Inchangé
Commerces	Chiffre d'affaires par passager ⁽⁸⁾ de 19,0 euros en 2015 + 18 % de nouvelles surfaces commerciales d'ici à 2015 (par rapport à 2009) dont + 35 % pour les boutiques en zone internationale	Inchangé
Immobilier	Mise en service d'environ 320 000 m ² à 360 000 m ² de bâtiments Enveloppe d'investissements ramenée à 450 millions d'euros dont 340 millions d'euros en immobilier de diversification	Inchangé
Plan d'économies	Limiter la progression des charges courantes de la Maison-mère à moins de 3,0 % en moyenne par an entre 2012 et 2015 Entre 71 et 81 millions d'euros d'économies cumulées entre 2013 et 2015	Inchangé
Productivité	Réduction de 7 % des effectifs d'Aéroports de Paris (ETP) entre 2010 et 2015	Inchangé
Dividendes	Politique de distribution de 60 % du résultat net consolidé part du Groupe ⁽⁹⁾	Inchangé

⁽¹⁾ Objectifs diffusés par communiqué de presse du 20 décembre 2012 intitulé « Objectifs 2012 et 2015 » sur le site Internet www.aeroportsdeparis.fr

⁽²⁾ Taux de croissance annuel moyen

⁽³⁾ Objectifs 2015 précisés par communiqué de presse de la mise à disposition du dossier public de consultation du 19 janvier 2015 disponible sur le site Internet www.aeroportsdeparis.fr

⁽⁴⁾ Du 1^{er} avril au 31 mars de chaque année civile

⁽⁵⁾ Return On Capital Employed se définissant comme le retour sur capitaux engagés (RCE ou « ROCE ») calculé comme le résultat opérationnel du périmètre régulé après impôt normal sur les sociétés rapporté à la base d'actifs régulés (valeur nette comptable des actifs corporels et incorporels relatifs au périmètre régulé, augmenté du besoin en fonds de roulement de ce périmètre)

⁽⁶⁾ EBITDA consolidé 2009 : 883 millions d'euros

⁽⁷⁾ En euros 2014

⁽⁸⁾ Chiffre d'affaires des boutiques en zone côté pistes par passager au départ

⁽⁹⁾ Appréciée pour chaque exercice en fonction des résultats de la société, de sa situation financière et de tout autre facteur jugé pertinent



Agenda

- **Vendredi 20 février 2015** : Réunion analystes à 11h00, retransmise en direct et présentation disponible sur le site internet : <http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/fr-FR/Groupe/Finance/>
- Prochaine publication trafic :
 - **Jeudi 12 mars 2015** : trafic du mois de février 2015
- Prochaine publication des résultats :
 - **Mardi 5 mai 2015** : chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2015

Relations Investisseurs

Vincent Bouchery / Aurélie Cohen : + 33 1 43 35 70 58 - invest@adp.fr

Contact presse

Elise Hermant : + 33 1 43 35 70 70

Site internet : www.aeroportsdeparis.fr

Les informations financières présentées dans ce communiqué sont issues des comptes consolidés annuels d'Aéroports de Paris. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés annuels ont été effectuées. Le rapport des commissaires aux comptes est en cours d'émission.

Les comptes consolidés intermédiaires résumés au 31 décembre 2014, le rapport commentant ces comptes et le rapport financier semestriel peuvent être consultés sur le site Internet de la Société (www.aeroportsdeparis.fr) dans la rubrique "Groupe / Finance / Informations règlementées AMF".

Déclarations prospectives

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Des informations prospectives sont incluses dans ce communiqué. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris, elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (tels que ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers le 31 mars 2014 sous le numéro D.14-0251 ainsi que dans son actualisation déposée auprès de l'autorité française des marchés financiers le 2 octobre 2014 sous le numéro D.14-0251-A01) et d'incertitudes, dont un certain nombre sont hors du contrôle des Aéroports de Paris et ne peuvent pas être facilement prédit, ils peuvent conduire à des résultats qui sont sensiblement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

www.aeroportsdeparis.fr

Relations Investisseurs : Vincent Bouchery/Aurélie Cohen + 33 1 43 35 70 58 – invest@adp.fr
Contact presse : Elise Hermant + 33 1 43 35 70 70

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2014, Aéroports de Paris a accueilli près de 93 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 2,2 millions de tonnes de fret et de courrier et plus de 41 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2014, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 791 millions d'euros et le résultat net à 402 millions d'euros.

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS. Société anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Paris.



Annexe 1

Compte de résultat consolidé 2014

<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2013 pro forma
Produit des activités ordinaires	2 791	2 754
Production immobilisée et stockée	79	66
Production de l'exercice	2 870	2 820
Achats consommés	(102)	(133)
Services et charges externes	(670)	(682)
Valeur ajoutée	2 098	2 005
Charges de personnel	(738)	(724)
Impôts et taxes	(240)	(186)
Autres charges opérationnelles courantes	(21)	(35)
Autres produits opérationnels courants	7	12
Dotations aux provisions et dépréciations de créances nettes de reprises	3	-
EBITDA	1 109	1 072
<i>Ratio EBITDA / Produit des activités ordinaires</i>	<i>+39,7%</i>	<i>+38,9%</i>
Dotations aux amortissements	(445)	(438)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	73	43
Avant ajustements liés aux prises de participation	120	85
Ajustements liés aux prises de participation	(47)	(42)
Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles) (*)	737	677
Autres produits et charges opérationnels	(7)	(24)
Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles) (*)	730	653
Résultat financier	(115)	(141)
Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	(2)	(2)
Résultat avant impôt	613	510
Impôts sur les résultats	(210)	(208)
Résultat net des activités poursuivies	403	302
Résultat de la période	403	302
Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	-
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère	402	302

* Incluant la quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles



Annexe 2

Bilan consolidé au 31 décembre 2014

<i>(en millions d'euros)</i>	Au 31/12/2014	Au 31/12/2013 pro forma
Immobilisations incorporelles	82	88
Immobilisations corporelles	5 928	5 987
Immeubles de placement	443	441
Participations dans les entreprises mises en équivalence	1 180	1 158
Autres actifs financiers non courants	146	139
Actifs d'impôt différé	1	1
Actifs non courants	7 780	7 814
Stocks	14	17
Clients et comptes rattachés	525	555
Autres créances et charges constatées d'avance	87	106
Autres actifs financiers courants	99	90
Actifs d'impôt exigible	-	1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 266	1 056
Actifs courants	1 991	1 825
Actifs détenus en vue de la vente	21	-
Total des actifs	9 792	9 639

<i>(en millions d'euros)</i>	Au 31/12/2014	Au 31/12/2013 pro forma
Capital	297	297
Primes liées au capital	543	543
Résultats non distribués	3 239	3 034
Autres éléments de capitaux propres	(100)	(72)
Capitaux propres - part du Groupe	3 979	3 802
Participations ne donnant pas le contrôle	1	-
Total des capitaux propres	3 980	3 802
Emprunts et dettes financières à long terme	4 079	3 649
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	452	381
Autres provisions non courantes	62	72
Passif d'impôt différé	200	216
Autres passifs non courants	50	69
Passifs non courants	4 843	4 387
Fournisseurs et comptes rattachés	322	364
Autres dettes et produits constatés d'avance	457	476
Emprunts et dettes financières à court terme	116	528
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	20	13
Autres provisions courantes	28	46
Passif d'impôt exigible	26	23
Passifs courants	969	1 450
Total des capitaux propres et passifs	9 792	9 639



Annexe 3

Tableau des flux de trésorerie consolidés 2014

<i>(en millions d'euros)</i>	2014	2013 Pro forma
Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)*	730	653
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	350	418
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	6	(1)
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	1 086	1 070
Variation du besoin en fonds de roulement	25	(94)
Impôts sur le résultat payés	(198)	(162)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	913	814
Acquisition de filiales et participations (nette de la trésorerie acquise)	(24)	-
Investissements corporels et incorporels	(407)	(444)
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	(38)	(76)
Acquisitions de participations non intégrées	(5)	-
Variation des autres actifs financiers	(7)	1
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	-	4
Dividendes reçus	45	35
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(436)	(480)
Subventions reçues au cours de la période	-	1
Produits de l'émission d'actions ou autres instruments de capitaux propres	-	(3)
Cessions (acquisitions) nettes d'actions propres	-	2
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(183)	(205)
Encaissements provenant des emprunts à long terme	496	594
Remboursement des emprunts à long terme	(462)	(344)
Intérêts payés	(172)	(182)
Produits financiers encaissés	53	60
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(268)	(77)
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	209	257
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	1 053	796
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 262	1 053



Annexe 4

Comptes 2013 pro forma

Le groupe Aéroports de Paris a entrepris de réaliser un chantier approfondi des différents engagements vis-à-vis de ses salariés. Cet examen aboutit à effectuer des corrections sur les évaluations des engagements sociaux, en particulier sur le régime PARDA¹ et sur deux régimes de retraite supplémentaire.

En conséquence, l'information comparable au titre des périodes antérieures a été retraitée et des comptes pro forma sont présentés ci-dessous :

IMPACT SUR LE COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE 2013

<i>(en millions d'euros)</i>	2013 publié	Ajustement	2013 pro forma
Produit des activités ordinaires	2 754	-	2 754
Autres produits opérationnels courants	12	-	12
Production immobilisée et stockée	66	-	66
Achats consommés	(133)	-	(133)
Charges de personnel	(721)	(3)	(724)
Autres charges opérationnelles courantes	(903)	-	(903)
EBITDA	1 075	(3)	1 072
Dotations et dépréciations nettes de reprises	(438)	-	(438)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence opérationnelles	43	-	43
Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)	680	(3)	677
Autres produits et charges opérationnels	(24)	-	(24)
Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)	656	(3)	653
Produits financiers	65	-	65
Charges financières	(205)	(1)	(206)
Résultat financier	(140)	(1)	(141)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence non opérationnelles	(2)	-	(2)
Résultat avant impôt	514	(4)	510
Impôts sur les résultats	(209)	1	(208)
Résultat net des activités poursuivies	305	(3)	302
Résultat de la période	305	(3)	302
Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère	305	(3)	302

¹ Protocole d'Accord de Régime de Départ Anticipée



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

IMPACT SUR LE COMPTE DE RESULTAT SEGMENTE CONSOLIDE 2013

Compte de résultat segmenté 2013 publié

	2013 publié						Total
	Activités aéronautiques	Commerces et services	Immobilier	International et développements aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs et Non Affecté	
<i>(en millions d'euros)</i>							
Produit des activités ordinaires	1 645	949	265	69	201	(375)	2 754
EBITDA	362	546	160	(13)	21	-	1 075
Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)	83	452	117	21	7	-	680

Impact sur le compte de résultat segmenté 2013 publié

	Impact année 2013 publié						Total
	Activités aéronautiques	Commerces et services	Immobilier	International et développements aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-secteurs et Non Affecté	
<i>(en millions d'euros)</i>							
Produit des activités ordinaires	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	(3)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	(3)
Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)	(3)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	(3)

Compte de résultat segmenté 2013 pro forma

	2013 pro forma						Total
	Activités aéronautiques	Commerces et services	Immobilier	International et développements aéroportuaires	Autres activités	Eliminations inter-segments	
<i>(en millions d'euros)</i>							
Produit des activités ordinaires	1 645	949	265	69	201	(375)	2 754
EBITDA	359	545	159	(13)	21	-	1 072
Résultat opérationnel courant (y compris MEE opérationnelles)	81	452	117	21	7	-	677



IMPACT SUR LE BILAN CONSOLIDÉ 2013

(en millions d'euros)	Au 31/12/2013 (publié)	Ajustement	Au 31/12/2013 (pro forma)
Actifs non courants	7 814	-	7 814
Actifs courants	1 825	-	1 825
Total des actifs	9 639	-	9 639

(en millions d'euros)	Au 31/12/2013 (publié)	Ajustement	Au 31/12/2013 (pro forma)
Capital	297	-	297
Primes liées au capital	543	-	543
Résultats non distribués	3 037	(3)	3 034
Autres éléments de capitaux propres	(51)	(21)	(72)
Capitaux propres - part du Groupe	3 826	(24)	3 802
Total des capitaux propres	3 826	(24)	3 802
Emprunts et dettes financières à long terme	3 649	-	3 649
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	345	36	381
Autres provisions non courantes	72	-	72
Passif d'impôt différé	228	(12)	216
Autres passifs non courants	69	-	69
Passifs non courants	4 363	24	4 387
Passifs courants	1 450	-	1 450
Total des capitaux propres et passifs	9 639	-	9 639

IMPACT SUR LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ 2013

(en millions d'euros)	2013 publié	Ajustement	2013 retraité
Résultat opérationnel (y compris MEE opérationnelles)*	656	(3)	653
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	415	3	418
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	(1)	-	(1)
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	1 070	-	1 070
Variation du besoin en fonds de roulement	(94)	-	(94)
Impôts sur le résultat payés	(162)	-	(162)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	814	-	814
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(480)	-	(480)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(77)	-	(77)
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	257	-	257
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	796	-	796
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	1 053	-	1 053

fin