



COMMUNIQUE FINANCIER  
INFORMATION FINANCIERE TRIMESTRIELLE AU 31 MARS 2022<sup>1</sup>

Tremblay-en-France, le 27 avril 2022

Aéroports de Paris SA

## Un 1<sup>er</sup> trimestre 2022 marqué par la poursuite de la reprise du trafic dans l'ensemble du groupe

**Chiffre d'affaires consolidé du Groupe ADP en hausse de + 78,9 %<sup>2</sup>, à 848 millions d'euros (+ 69,3 %, à 803 millions d'euros hors intégration de l'aéroport d'Almaty)**

- ◆ **Activités aéronautiques** : en hausse de + 80,4 %, à 322 millions d'euros, du fait de la hausse du trafic à Paris (+ 211,8 %) ;
- ◆ **Commerces et services** : en hausse de + 99,8 %, à 270 millions d'euros, en lien également avec la reprise du trafic ;
- ◆ **Immobilier** : en hausse de + 2,9 %, à 85 millions d'euros ;
- ◆ **International et développements aéroportuaires** : en hausse de + 132,4 %, à 205 millions d'euros, du fait de la hausse du trafic de TAV Airports (+ 79,5 %) et à Amman (+ 195,4 %), ainsi qu'à l'intégration comptable de l'aéroport d'Almaty pour + 46 millions d'euros. Hors Almaty, le chiffre d'affaires du segment serait en hausse de + 80,5 %, à 159 millions d'euros.
- ◆ **Trafic du Groupe ADP<sup>3</sup>** : en hausse de + 79,7 %, à 47,0 millions de passagers au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022 par rapport à la même période en 2021, soit 62,6 % du trafic du 1<sup>er</sup> trimestre 2019 ;
- ◆ **Trafic de Paris Aéroport** : en hausse de + 211,8 % à 14,6 millions de passagers contre 4,7 millions de passagers au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2021, soit 61,4 % du trafic du 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

### Évolution du chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022 par rapport à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2021

(en millions d'euros, sauf indication contraire)	3M 2022	3M 2021 <sup>(1)</sup>	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>848</b>	<b>474</b>	<b>+ 374 M€</b>
Activités aéronautiques	322	179	+ 144 M€
Commerces et services	270	135	+ 135 M€
dont Société de Distribution Aéroportuaire	104	41	+ 64 M€
dont Relay@ADP	14	3	+ 11 M€
Immobilier	85	83	+ 2 M€
International et développements aéroportuaires	205	88	+ 117 M€
dont TAV Airports	148	60	+ 89 M€
dont AIG	47	19	+ 27 M€
Autres activités	37	41	- 5 M€
Eliminations inter-segments	(70)	(52)	- 19 M€
CA/Pax à Paris (€) <sup>(2)</sup>	26,0 €	30,0 €	- 4,0 €

<sup>(1)</sup> Les comptes de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty ont été inclus dans les comptes consolidés de TAV Airports à compter de mai 2021 (sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir la section 5.1.6 du Document d'Enregistrement Universel 2021).

<sup>(2)</sup> Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée.

#### Augustin de Romanet, Président-directeur général, a déclaré :

« Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2022, la reprise du trafic aérien s'est confirmée dans l'ensemble de nos aéroports et s'est même accélérée au mois de mars, le trafic total du Groupe atteignant le mois dernier 72,4 % du trafic de 2019, conformément à nos hypothèses pour 2022. Sous l'effet de cette reprise du trafic, le groupe enregistre un chiffre d'affaires consolidé de 848 millions d'euros sur le trimestre écoulé, en hausse de + 78,9 % par rapport à la même période en 2021. Le chiffre d'affaires du segment International est en hausse de + 132,4 %, du fait d'une reprise du trafic plus prononcée et de l'intégration de l'aéroport d'Almaty. S'agissant des activités commerciales à Paris, la hausse de la fréquentation dans nos aéroports se matérialise par un chiffre d'affaires par passager<sup>4</sup> de 26,0 euros soit un niveau qui tend vers une normalisation par comparaison à 2021 et en hausse de 3,1 euros par rapport à 2019. Le chiffre d'affaires du segment Commerces et Services à Paris a doublé par rapport au premier trimestre 2021, à 270 millions d'euros. Les équipes de Groupe ADP sont pleinement mobilisées pour mettre en œuvre de la feuille de route stratégique 2025 Pioneers. Pour les trois années à venir, et jusqu'en 2025, notre ambition est de construire le socle d'un nouveau modèle aéroportuaire orienté vers la durabilité et la performance, en phase avec les attentes sociétales et environnementales. La trajectoire et les objectifs financiers et extra-financiers fixés à horizon 2025 traduisent l'attention que nous portons à la création de valeur pour toutes nos parties-prenantes. Dans ce cadre, le groupe vient de s'engager dans la démarche de définition et de validation de ses objectifs de réduction d'émissions de gaz à effet de serre (scopes 1, 2 et 3) par le SBTi (Science Based Target initiative), un programme conjoint du CDP, du Global Compact (Pacte Mondial) des Nations Unies, du World Resources Institute (WRI) et du WWF ».

<sup>1</sup> Ce document est établi volontairement par Aéroports de Paris. Voir l'article 10 de la position-recommandation de l'AMF – Guide de l'information périodique des sociétés cotées (DOC-2016-05).

<sup>2</sup> Sauf indication contraire, les pourcentages et variations mentionnés dans l'ensemble du communiqué comparent les données sur les 3 premiers mois de l'année 2022 aux données équivalentes de l'exercice 2021

<sup>3</sup> Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL), Mactan-Cebu International Airport et Almaty International Airport à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Suite au non-renouvellement au 31 décembre 2021 du contrat d'assistance technique (TSA) relatif à l'aéroport de Maurice, le trafic du groupe n'inclut plus le trafic de l'aéroport de Maurice.

<sup>4</sup> Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée.

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le niveau de trafic passagers du groupe<sup>1</sup> est en hausse de + 79,7 % par rapport à 2021, à 47,0 millions de passagers, soit 62,6 % du niveau du trafic groupe sur la même période en 2019.

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le niveau de trafic passagers de Paris Aéroports est en hausse de + 9,9 millions de passagers par rapport à la même période en 2021, à 14,6 millions de passagers, soit 61,4 % du niveau du trafic à Paris au 1<sup>er</sup> trimestre 2019. Les mouvements d'avions à Paris Aéroport sont en hausse de + 110,5 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 par rapport à la même période en 2021. À Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, les plateformes adaptent leurs infrastructures en fermant ou ouvrant des terminaux en fonction des évolutions du trafic passagers.

S'agissant des plateformes à l'international du groupe, la plupart des aéroports sont ouverts aux vols commerciaux. Un certain nombre de pays avaient renforcé les restrictions de déplacements lors de la reprise de la pandémie au mois de mars 2021, avant de les alléger progressivement au cours de l'année (se référer à la page 5 pour plus de détails).

Dans le contexte créé par l'invasion de l'Ukraine par la Russie et les sanctions internationales prononcées à l'égard de la Russie, le groupe suit l'évolution de la situation afin d'en déterminer les conséquences à court, moyen et long terme. En 2019, le trafic avec l'Ukraine et la Russie représentait 1,4 % du trafic total de Paris Aéroport, ainsi que 17,1 %<sup>2</sup> du trafic total de TAV Airports, soit 27,9 %<sup>6</sup> du trafic international de TAV Airports. À ce stade, bien que le trafic aérien entre ces deux pays et les plateformes aéroportuaires exploitées par le groupe situées au sein de l'Union Européenne (en provenance ou à destination) soit fortement impacté, le groupe n'anticipe pas, en l'absence d'évolution notable de la situation, que les conséquences du conflit soient de nature à remettre en question ses prévisions financières et ses hypothèses de trafic.

Par ailleurs, Groupe ADP et Samsic ont acté la levée de l'option de vente du reliquat de 20 % que le groupe détient dans le capital social de Hub Safe, une société spécialisée dans la sûreté aéroportuaire. La cession desdites action à Samsic devrait avoir lieu à partir d'avril 2023.

## Chiffre d'affaires consolidé des 3 premiers mois de l'année 2022 – Evolution par segment

### Activités aéronautiques – Plateformes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2022	3M 2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>322</b>	<b>179</b>	+ 144 M€
Redevances aéronautiques	177	73	+ 104 M€
Redevances passagers	101	29	+ 72 M€
Redevances atterrissage	43	24	+ 19 M€
Redevances stationnement	33	20	+ 14 M€
Redevances spécialisées	40	20	+ 20 M€
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	98	78	+ 20 M€
Autres produits	8	8	(0 M€)

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le **chiffre d'affaires du segment Activités aéronautiques**, qui se rapporte aux seules activités aéroportuaires assurées par Aéroports de Paris en tant que gestionnaire des plateformes parisiennes, est en hausse de + 80,4 % à 322 millions d'euros. Il ne varie pas dans la même proportion que l'évolution du trafic passagers, sur les plateformes parisiennes sur l'année (+ 211,8 %), du fait notamment de la rigidité des revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances par passager, d'atterrissage et de stationnement) a augmenté de + 142,7 %, à 177 millions d'euros. Cette évolution s'explique par la hausse de + 244,2 % du produit de la redevance par passager, liée à la hausse du trafic passagers (+ 211,8 %), la hausse de + 77,1 % du produit de la redevance d'atterrissage, liée à la hausse des mouvements d'avions (+ 110,5 %), et la hausse de + 71,0 % du produit de la redevance de stationnement.

Pour rappel, par sa décision n°2021-068 du 16 décembre 2021, publiée le 17 janvier 2022, l'ART a homologué les évolutions tarifaires suivantes pour les plateformes de Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2022 : une hausse de + 1,54 % de la redevance par passager, un gel du tarif unitaire de la redevance de stationnement et de la redevance d'atterrissage et une hausse moyenne de + 0,95 % pour les redevances accessoires (à l'exception de la redevance PHMR<sup>3</sup> en hausse de + 10,0 %, sur la plateforme de Paris-Charles de Gaulle et + 0,94 % à Paris-Orly). Concernant la plateforme de Paris-Le Bourget, l'ART a homologué des hausses tarifaires de + 0,91 % pour la redevance d'atterrissage et + 19,9 % pour la redevance de stationnement.

Le produit des **redevances spécialisées** est en hausse de + 102,4 %, à 40 millions d'euros, liée à la hausse du trafic passagers.

Les **revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires** sont en hausse de + 25,0 %, à 98 millions d'euros.

Les **autres produits**, constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne, de locations liées à l'exploitation des aérogares et d'autres prestations de travaux réalisées pour des tiers, sont stables, à 8 millions d'euros.

<sup>1</sup> Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Il intègre également le trafic d'Almaty International Airport à compter du 1<sup>er</sup> mai 2019, 2020 et 2021. Hors intégration d'Almaty, le trafic groupe serait de 155,6 millions de passagers en 2021, en hausse de + 41,3 millions de passagers.

<sup>2</sup> Incluant les aéroports d'Almaty et de Zagreb.

<sup>3</sup> Personnes handicapées ou à mobilité réduite.

## Commerces et services – Plateformes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2022	3M 2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>270</b>	<b>135</b>	<b>+ 135 M€</b>
Activités commerciales	144	55	+ 89 M€
<i>Société de Distribution Aéroportuaire</i>	104	41	+ 64 M€
<i>Relay@ADP</i>	14	3	+ 11 M€
<i>Autres Boutiques et Bars et Restaurants</i>	12	5	+ 8 M€
<i>Publicité</i>	5	3	+ 2 M€
<i>Autres produits</i>	8	3	+ 5 M€
Parcs et accès	28	15	+ 13 M€
Prestations industrielles	50	27	+ 24 M€
Recettes locatives	34	30	+ 4 M€
Autres produits	14	8	+ 6 M€

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le **chiffre d'affaires du segment Commerces et services**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est en hausse de + 99,8 %, à 270 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires des activités commerciales**<sup>1</sup> se compose des revenus perçus côté pistes et côté ville sur les boutiques, les bars et restaurants, les activités banques et change et les loueurs de voitures ainsi que le chiffre d'affaires lié à la publicité.

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le chiffre d'affaires des activités commerciales est en hausse de + 161,7 %, à 144 millions d'euros, dont Société de Distribution Aéroportuaire, en hausse de + 157,2 %, à 104 millions d'euros et Relay@ADP, en hausse de + 343,7 %, à 14 millions d'euros.

Comme annoncé le 16 février 2022, la nouvelle stratégie commerciale du groupe initiée avec le plan 2025 *Pioneers* et le lancement de la marque *Extime*, ont conduit à une évolution de la définition du chiffre d'affaires par passager à partir de 2022. Le ratio inclus désormais l'ensemble des activités en zone réservée : boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée<sup>2</sup>.

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le CA/Pax s'établit à 26,0 euros, contre 30,0 euros à la même période en 2021, soit une baisse de - 13,3 % reflétant la normalisation de ce ratio découlant de la reprise du trafic. Par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019, le CA/Pax est en hausse de 3,1 euros, soit + 13,5 %, confortant le groupe dans l'efficacité du modèle de ses commerces.

Le chiffre d'affaires des **parkings** est en hausse de + 82,5 %, à 28 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est en hausse de + 89,0 %, à 50 millions d'euros.

Le produit des **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) est en hausse de + 11,6 %, à 34 millions d'euros.

Les **recettes des autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de + 74,3 %, à 14 millions d'euros.

<sup>1</sup> Voir la section 1.1.3 du Document d'Enregistrement Universel 2021.

<sup>2</sup> La précédente définition était : chiffre d'affaires des boutiques côté pistes divisé par le nombre de passagers au départ (CA/Pax) à Paris.

## Immobilier – Plateformes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2022	3M 2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>85</b>	<b>83</b>	<b>+ 2 M€</b>
Chiffre d'affaires externe	73	71	+ 3 M€
Terrains	29	28	+ 1 M€
Bâtiments	20	19	+ 1 M€
Autres	24	24	+ 0 M€
Chiffre d'affaires interne	12	12	(0 M€)

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le **chiffre d'affaires du segment Immobilier**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est en hausse de + 2,9 %, à 85 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**<sup>1</sup> est en hausse de 3 millions d'euros, soit + 4,0 %, à 73 millions d'euros, du fait de l'effet de base favorable du 1<sup>er</sup> trimestre 2021 créé par la reprise en pleine propriété de plusieurs immeubles sur les plateformes parisiennes.

## International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	3M 2022	3M 2021 <sup>(1)</sup>	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>205</b>	<b>88</b>	<b>+ 117 M€</b>
ADP International	53	27	+ 26 M€
dont AIG	47	19	+ 27 M€
dont ADP Ingénierie	4	7	(3 M€)
TAV Airports	148	60	+ 89 M€
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	3	1	+ 2 M€

(1) Les comptes de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty ont été inclus dans les comptes consolidés de TAV Airports à compter de mai 2021 (sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir la section 5.1.6 du Document d'Enregistrement Universel 2021).

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le **chiffre d'affaires du segment International et développements aéroportuaires** s'élève à 205 millions d'euros, en hausse de + 132,4 % par rapport à l'année 2021, du fait principalement de la hausse du chiffre d'affaires de TAV Airports et d'AIG, et malgré la baisse du chiffre d'affaires d'ADP Ingénierie de - 42,0 %, à 4 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires d'**AIG** est en hausse de + 143,2 %, à 47 millions d'euros, tiré par la hausse de + 195,4 % du trafic enregistrée à Amman sur l'ensemble des revenus, notamment le produit des redevances aéronautiques et spécialisées en hausse de + 19 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires de **TAV Airports** est en hausse de + 149,1 %, à 148 millions d'euros, du fait notamment :

- ◆ de l'effet de l'intégration globale dans les comptes du groupe, à compter du 1<sup>er</sup> mai 2021, de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty au Kazakhstan<sup>2</sup>, pour + 46 millions d'euros ;
- ◆ de l'effet de la hausse du trafic sur le chiffre d'affaires des actifs gérés par TAV Airports, notamment en Géorgie<sup>3</sup>, pour + 12 millions d'euros, à TAV Ege pour + 5 millions d'euros et TAV Macédoine pour + 3 millions d'euros ;
- ◆ de la hausse du chiffre d'affaires des sociétés de services de TAV Airports, notamment Havas (société spécialisée dans l'assistance en escale), pour +12 millions d'euros, en raison de la hausse du nombre de vols servis, ainsi que BTA (société spécialisée dans les bars et restaurants) pour + 6 millions d'euros, et TAV OS (société spécialisée dans la gestion de salons aéroportuaires) pour + 6 millions d'euros, en raison de la hausse de la fréquentation des aéroports dans lesquelles opèrent ces sociétés.

## Autres activités

(en millions d'euros)	3M 2022	3M 2021	2022/2021
<b>Produits</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>(5 M€)</b>
dont Hub One	35	37	(2 M€)

Au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2022, le **produit du segment Autres activités** est en baisse de - 11,2 %, à 37 millions d'euros, du fait d'un moindre chiffre d'affaires d'Hub One, en baisse de - 5,3 %, à 35 millions d'euros, et en raison de la non-reconduction de certains travaux réalisés au titre de CDG Express.

<sup>1</sup> Réalisé avec des tiers (hors groupe).

<sup>2</sup> Sur l'acquisition de la société de gestion de l'aéroport d'Almaty, voir la section 5.1.6 du Document d'Enregistrement Universel 2021).

<sup>3</sup> TAV Tbilisi et Batumi Airport LLC.

# Faits marquants de l'année 2022 intervenus depuis la publication des résultats annuels 2021, le 16 février 2022

## Evolution du trafic sur le premier trimestre de l'année 2022

### ◆ Situation des aéroports du groupe :

	Historique des suspensions de vols commerciaux et les fermetures d'infrastructures	Statut au 31 mars 2022	Trafic Groupe (mPax)	Variation 2022/2021 <sup>(1)</sup> (en MPax)	Niveau par rapport à 2019 <sup>(1)</sup>
<b>Paris Aéroport (CDG+ORY)</b>	<b>Paris-CDG :</b> Terminaux ouverts : 2A, 2B, 2C, 2D, 2E, 2F, 2G. Terminal 3 fermé depuis le 23/03/2020. Terminal 1 fermé depuis le 30/03/2020.	<b>Paris-CDG &amp; Paris-Orly :</b> ouverts aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	14,6	+ 9,9	61,4 %
<b>Zagreb</b>	<b>Paris-Orly :</b> tous les secteurs ouverts Fermeture des frontières aux ressortissants non européens du 19/03/2020 au 11/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	0,5	+ 0,4	80,2 %
<b>Jeddah-Hajj</b>	Fermeture totale depuis le 20/03/2020.	Terminal fermé depuis le 20/03/2020.	0,0	+ 0,0	0,0 %
<b>Amman</b>	Suspension des vols commerciaux domestiques entre le 17/03/2020 et le 06/06/2020. Suspension des vols commerciaux internationaux du 17/03/2020 au 08/09/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	1,3	+ 0,9	69,1 %
<b>Conakry</b>	Fermeture totale du 22/03/2020 au 17/07/2020.	Ouvert aux vols commerciaux internationaux.	0,1	+ 0,0	98,4 %
<b>Santiago du Chili</b>	Suspension des vols commerciaux internationaux entre le 17/03/20 et le 01/10/2020. Restrictions à l'international d'avril à octobre 2021.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux	4,6	+ 2,5	66,0 %
<b>Madagascar</b>	Suspension des vols commerciaux domestiques entre le 20/03/2020 et le 06/06/2020 et entre fin mars 2021 et début juin 2021. Suspension des vols commerciaux internationaux entre le 20/03/2020 et le 01/10/2020 et d'avril à novembre 2021.	Antananarivo / Nosy be : ouverts aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	0,1	+ 0,0	33,6 %
<b>New Delhi – GMR Airports</b>	Suspension des vols commerciaux domestiques et internationaux entre le 22/03/2020 et le 25/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux. Reprise des vols commerciaux internationaux réguliers depuis le 27 mars 2022.	11,9	+ 2,2	70,8 %
<b>Hyderabad – GMR Airports</b>	Suspension des vols commerciaux domestiques et internationaux entre le 22/03/2020 et le 25/05/2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux. Reprise des vols commerciaux internationaux réguliers depuis le 27 mars 2022.	3,8	+ 0,4	68,4 %
<b>Cebu – GMR Airports</b>	Maintien des vols commerciaux domestiques et internationaux (marqué toutefois par des restrictions de voyages).	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de trafic.	0,7	+ 0,4	21,4 %
<b>Almaty – TAV Airports</b>	Suspension des vols commerciaux domestiques entre fin mars et fin avril 2020. Reprise des vols commerciaux internationaux depuis juin 2020.  Suspension ponctuelle des vols commerciaux en janvier 2022.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	1,3	+ 0,0	104,3 %
<b>Antalya – TAV Airports</b>	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	2,1	+ 1,0	74,8 %
<b>Ankara – TAV Airports</b>	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	1,9	+ 0,8	52,6 %
<b>Izmir – TAV Airports</b>	Suspension des vols commerciaux internationaux du 27/03/2020 à juillet 2020.	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux.	1,7	+ 0,6	60,8 %
<b>Autres plateformes – TAV Airports<sup>(2)</sup></b>	-	Ouvertes aux vols commerciaux domestiques et internationaux, des restrictions locales pouvant s'appliquer.	3,1	+ 2,1	66,2 %
<b>TOTAL GROUPE<sup>(1)</sup></b>	-	-	<b>47,0</b>	<b>+ 20,8</b>	<b>62,6 %</b>

(1) Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL), Mactan-Cebu International Airport et Almaty International Airport à compter du 1er janvier 2019. Suite au non-renouvellement au 31 décembre 2021 du contrat d'assistance technique (TSA) relatif à l'aéroport de Maurice, le trafic du groupe n'inclut plus le trafic de l'aéroport de Maurice.

(2) Turquie (Milas-Bodrum & Gazipaşa), Croatie (Zagreb), Arabie Saoudite (Médine), Tunisie (Monastir & Enfidha), Géorgie (Tbilissi & Batumi), Macédoine du Nord (Skopje & Ohrid).

◆ **Trafic Groupe :**

	Trafic passagers T1 2022	Var. T1 2022 / T1 2021	Niveau par rapport au T1 2019
Paris Aéroport	14 556 375	+ 9 888 108	61,4 %
<i>Paris-Charles de Gaulle</i>	9 563 634	+ 6 668 916	58,1 %
<i>Paris-Orly</i>	4 992 741	+ 3 219 192	68,8 %
TAV Airports	9 992 223	+ 4 424 388	66,7 %
GMR Airports	16 308 002	+ 3 073 868	64,3 %
Amman	1 330 202	+ 879 824	69,1 %
Santiago du Chili	4 609 875	+ 2 520 876	66,0 %
Autres aéroports <sup>(1)</sup>	210 354	+ 58 198	9,7 %
<b>Groupe ADP<sup>(2)</sup></b>	<b>47 007 031</b>	<b>+ 20 845 262</b>	<b>62,6 %</b>

◆ **Répartition géographique du trafic à Paris Aéroport :**

Segment	Trafic passagers T1 2022	Var. T1 2022 / T1 2021 (en passagers)	Part dans le trafic total T1 2022	Niveau par rapport au T1 2019
<b>France métropolitaine</b>	<b>2 460 902</b>	<b>+ 1 269 488</b>	<b>16,9 %</b>	<b>68,8 %</b>
<b>Europe</b>	<b>6 055 165</b>	<b>+ 4 727 486</b>	<b>41,6 %</b>	<b>61,4 %</b>
<b>Autre international</b>	<b>6 040 308</b>	<b>+ 3 891 134</b>	<b>41,5 %</b>	<b>59,3 %</b>
<i>dont</i>				
<i>Afrique</i>	1 870 321	+ 1 046 201	12,8 %	65,0 %
<i>Amérique du Nord</i>	1 357 457	+ 1 114 077	9,3 %	63,3 %
<i>Amérique Latine</i>	625 108	+ 451 166	4,3 %	69,4 %
<i>Moyen Orient</i>	853 876	+ 624 064	5,9 %	64,2 %
<i>Asie-Pacifique</i>	277 128	+ 164 615	1,9 %	16,4 %
<i>DROM-COM</i>	1 056 418	+ 491 011	7,3 %	85,3 %
<b>Total Paris Aéroport</b>	<b>14 556 375</b>	<b>+ 9 888 108</b>	<b>100,0 %</b>	<b>61,4 %</b>

<sup>1</sup> Inclut le trafic des aéroports suivants : Jeddah-Hajj (JED), Antananarivo (TNR), Nosy Be (NOS), et Conakry (CKY). Hors Jeddah-Hajj, terminal fermé depuis le 20/03/2020, le trafic de ces aéroports s'établit au 1<sup>er</sup> trimestre 2022 à 56,8 % du niveau de trafic à la même période en 2019.

<sup>2</sup> Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL), Mactan-Cebu International Airport et Almaty International Airport à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Suite au non-renouvellement au 31 décembre 2021 du contrat d'assistance technique (TSA) relatif à l'aéroport de Maurice, le trafic du groupe n'inclut plus le trafic de l'aéroport de Maurice.

# Hypothèses de trafic, prévisions et objectifs 2022-2025

## Hypothèses de trafic, prévisions et objectifs 2022-2025

Ces objectifs sont bâtis sur des hypothèses d'absence de nouvelles restrictions ou fermetures d'aéroports liés à la crise sanitaire, de stabilité du modèle économique à Paris et d'absence de volatilité anormalement élevée en matière de taux de change et de taux d'inflation. Toute évolution négative par rapport à ces hypothèses pourrait avoir des effets défavorables sur le volume de trafic et les indicateurs financiers 2025. Ils sont par ailleurs construits sur la base du périmètre de consolidation à fin 2021, sans hypothèse d'évolution à horizon 2025.

	2022 <sup>1</sup>	2023	2024	2025
<b>Trafic du Groupe<sup>2</sup></b> en % du trafic de 2019	70 % - 80 %	Retour au niveau de trafic de 2019 entre 2023 et 2024		-
<b>Trafic à Paris Aéroport</b> en % du trafic de 2019	65 % - 75 %	85 % - 95 %	90 % - 100 %	95 % - 105 %
	Retour au niveau de trafic de 2019 entre 2024 et 2026, au-delà du niveau de 2019 à partir de 2026			
<b>CA / Pax Extime à Paris<sup>3</sup></b> en euros	-	-	-	27,5 €
<b>Charges courantes ADP SA par passager</b> , en €	-	-	16 € - 18 € / pax	
<b>Croissance de l'EBITDA</b> groupe, par rapport à 2019	-	-	Retour au niveau de 2019, soit un EBITDA supérieur ou égal à 1 772 M€	-
<b>Marge d'EBITDA</b> en % du chiffre d'affaires	Compris entre 30 % et 35 %		Compris entre 35 % et 40 %	
<b>Résultat net part du groupe</b> en millions d'euros	Positif			
<b>Investissements Groupe</b> (hors invest. financier)	1 milliard d'euros par an en moyenne entre 2022 et 2025			
<b>Investissements ADP SA</b> (hors invest. financier, régulé / non régulé)	550 M€ - 600 M€	750 M€ - 800 M€	650 M€ - 750 M€	800 M€ - 900 M€
<b>Ratio Dette financière nette / EBITDA</b>	6x - 7x	-	-	4,5x - 5x
<b>Dividendes</b> en % du RNPG dus au titre de l'année N-1	-	Taux de distribution de 60 % Plancher à 1€/action	Taux de distribution de 60 % Plancher à 3€/action	

<sup>1</sup> Les prévisions financières 2022 reposent sur les hypothèses de change suivantes : EUR/USD = 1,21, EUR/TRY = 11,21, EUR/JOD = 0,84 et EUR/INR = 90,33.

<sup>2</sup> Le trafic du groupe intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL), Mactan-Cebu International Airport et Almaty International Airport à compter du 1er janvier 2019. Suite au non-renouvellement au 31 décembre 2021 du contrat d'assistance technique (TSA) relatif à l'aéroport de Maurice, le trafic du groupe n'inclut plus le trafic de l'aéroport de Maurice.

<sup>3</sup> CA / Pax Extime : Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée.

## Prochains évènements

---

- ◆ Une conférence téléphonique (en anglais) se tiendra ce jour à **8h30 (CET)** et sera retransmise en direct sur notre site internet. La présentation est disponible sur le site internet : [finance.groupeadp.fr](https://finance.groupeadp.fr)
  - Audiocast disponible sur notre site internet : [Audiocast en anglais](#)
  - Ecoute en direct
    - **Depuis la France** : + 33 (0) 1 70 37 71 66
    - **Depuis les Etats-Unis** : +1 212 999 6659
    - **Depuis l'international** : +44 (0) 330 551 0200
    - **Mot de passe** : ADP
- ◆ Prochaine publication de **trafic** :
  - Lundi 16 mai 2022 : Trafic du mois d'avril 2022
- ◆ **Assemblée générale des actionnaires** : Mardi 17 mai 2022
- ◆ Prochaine **conférence thématique** :
  - Mercredi 18 mai 2022 : Stratégie de TAV Airports
- ◆ Prochaine publication des **résultats** :
  - Jeudi 28 juillet 2022 : Résultats semestriels 2022

## Déclarations prospectives

---

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays.

Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers le 14 avril 2022 sous le numéro D.22-0299, consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse [www.amf-france.org](https://www.amf-france.org) ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse [www.parisaeroports.fr](https://www.parisaeroports.fr). Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

**Contacts Relations Investisseurs : Cécile Combeau, Eliott Roch - +33 1 74 25 31 33 - invest@adp.fr**

**Contact Presse : Lola Bourget, responsable pôle Médias et Réputation - + 33 1 74 25 23 23**

Le Groupe ADP aménage et exploite des plateformes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2021, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 41,9 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 2,1 millions de tonnes de fret et de courrier et près de 118,1 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2021, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 2 777 millions d'euros et le résultat net part du groupe à - 248 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290. RCS Bobigny 552 016 628.