



**RÉSULTATS ANNUELS 2022**

16 FÉVRIER 2023



---

# FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022

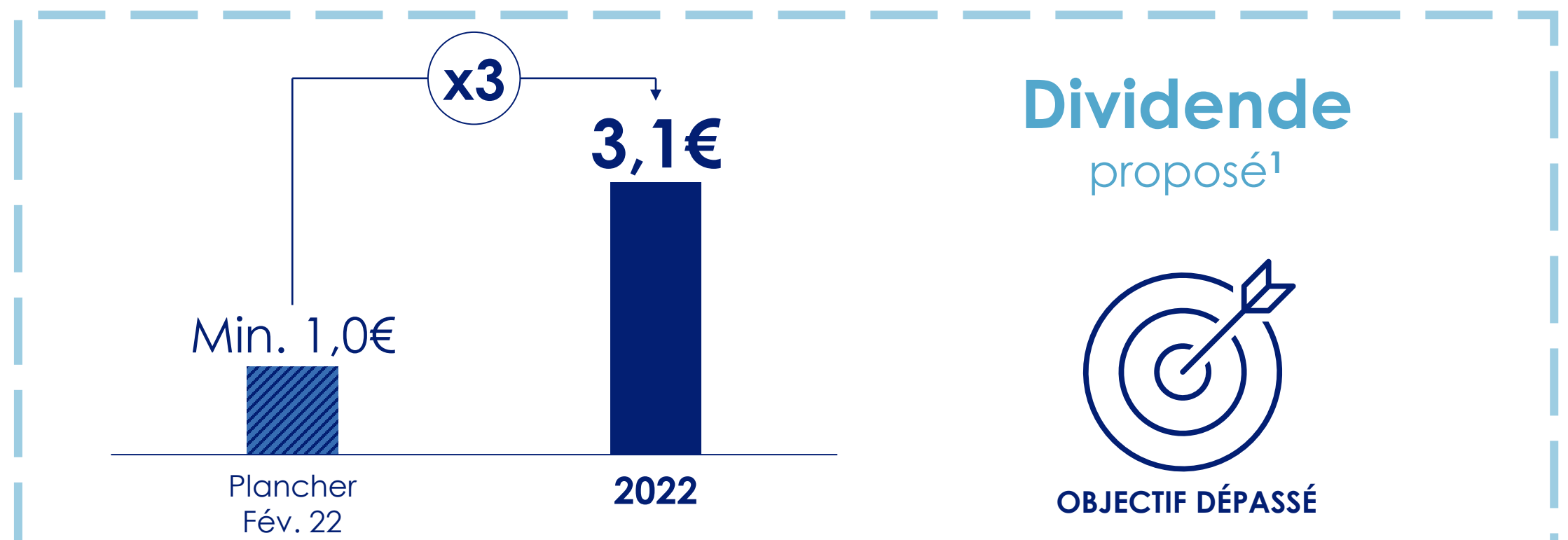
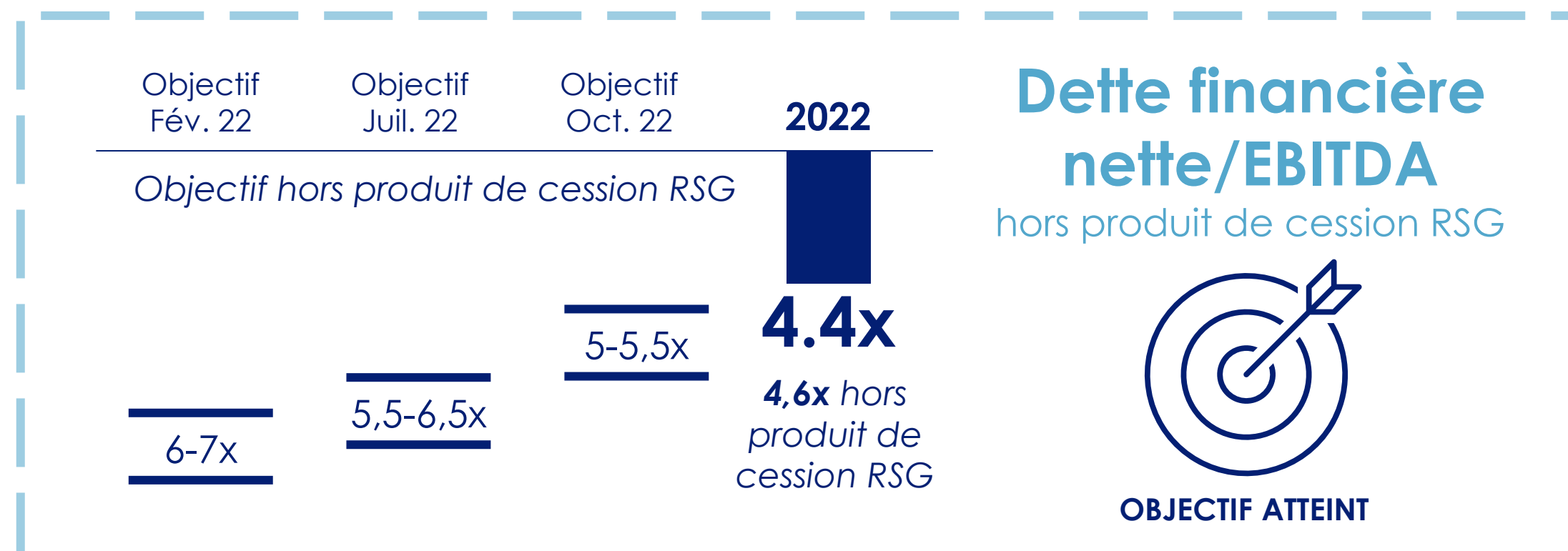
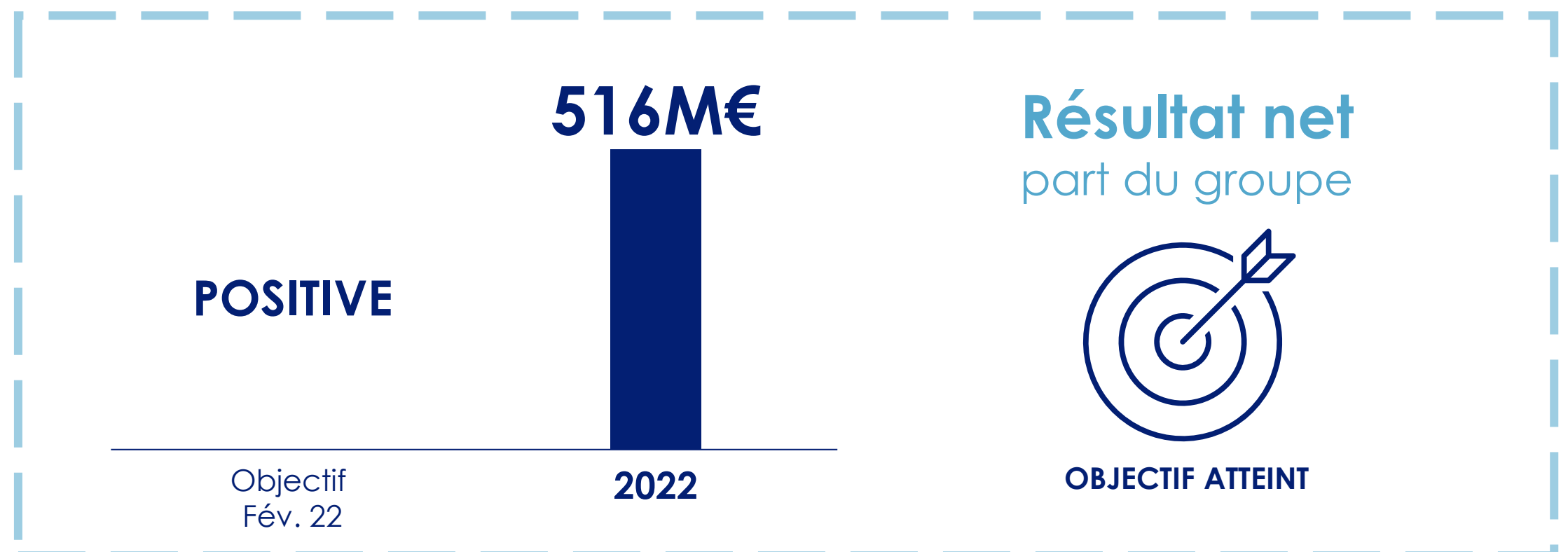
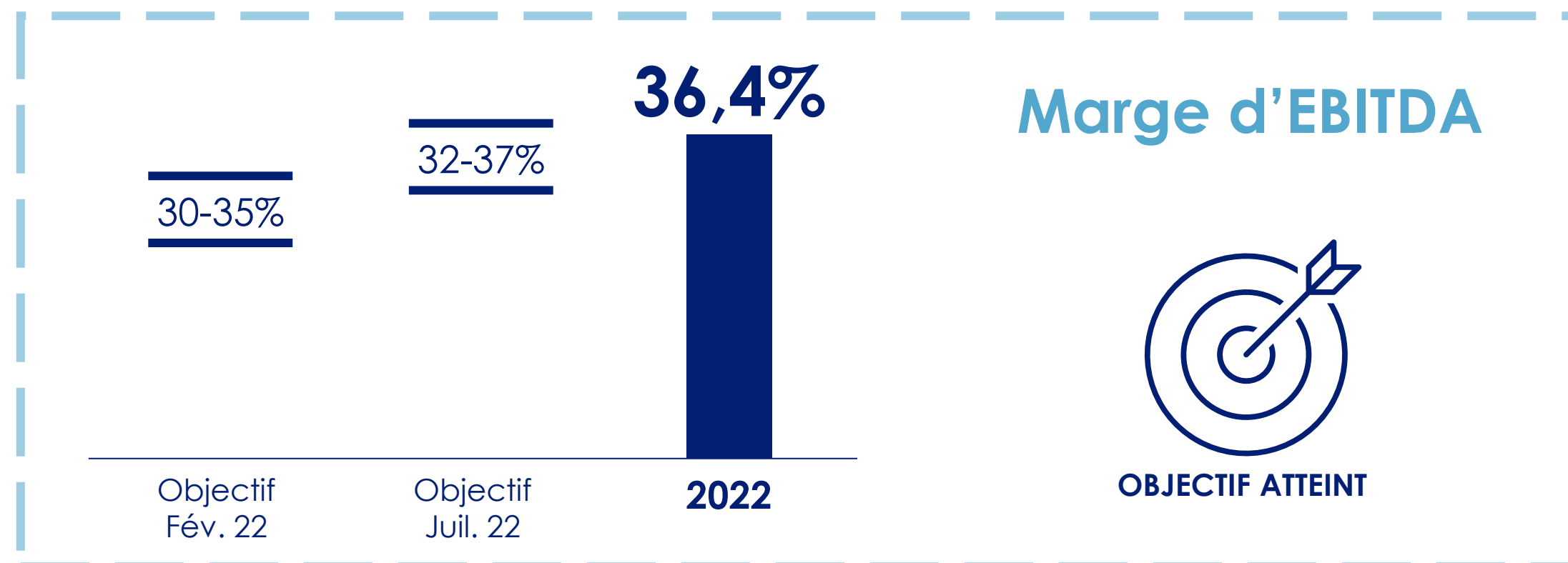
SKOPJE INTERNATIONAL AIRPORT

01

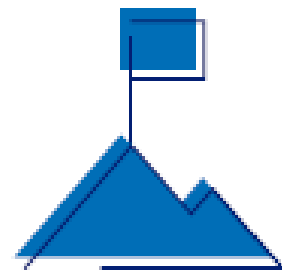


# RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE HAUSSE, OBJECTIFS 2022 TOUS ATTEINTS OU DÉPASSÉS

Forte reprise du trafic et solide dynamique des Commerces & Services  
Chiffre d'affaires en hausse de + 68,8 % à 4 688 M€



## PREMIERES ETAPES DE LA TRANSFORMATION DU GROUPE, À TRAVERS NOS 3 AXES STRATÉGIQUES



### ONE AMBITION

Imaginer l'aéroport durable de demain



### ONE GROUP

Bâtir un groupe mondial, intégré, et responsable



### SHARED DYNAMICS

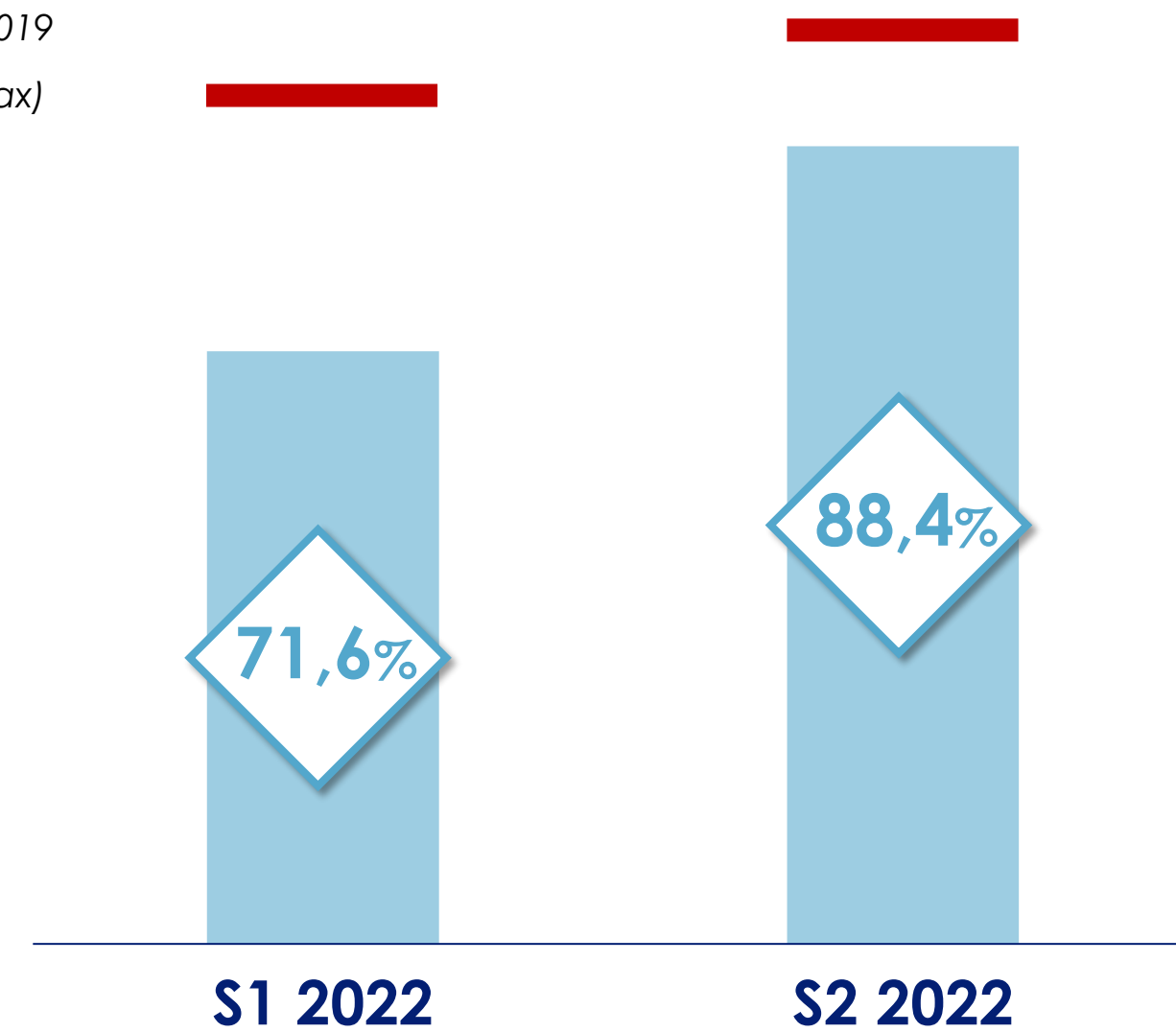
Innover, accompagner et responsabiliser

LANCEMENT D' ACTIONS CONCRÈTES CONTRIBUANT AUX FONDATIONS  
D'UN NOUVEAU MODÈLE AÉROPORTUAIRE D'ICI 2025

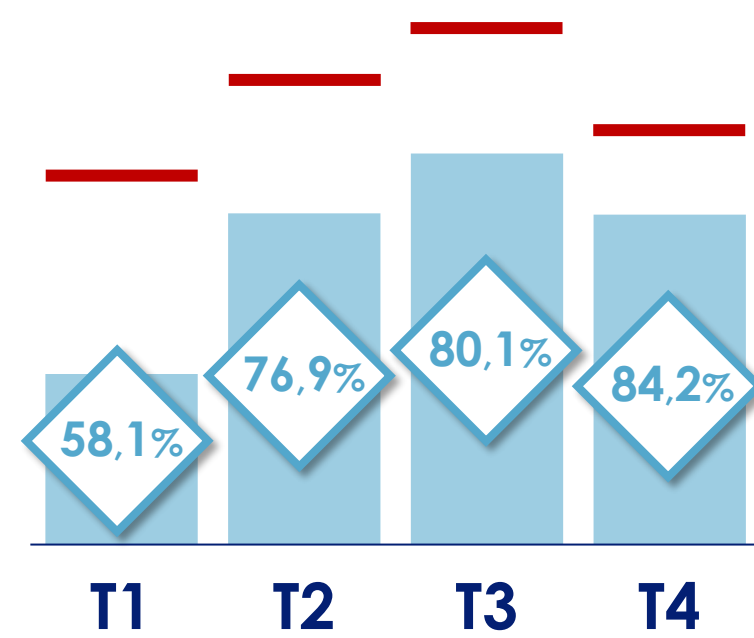
# GÉRER L'ACCÉLÉRATION DE LA REPRISE DU TRAFIC À PARIS

## Paris Aéroport

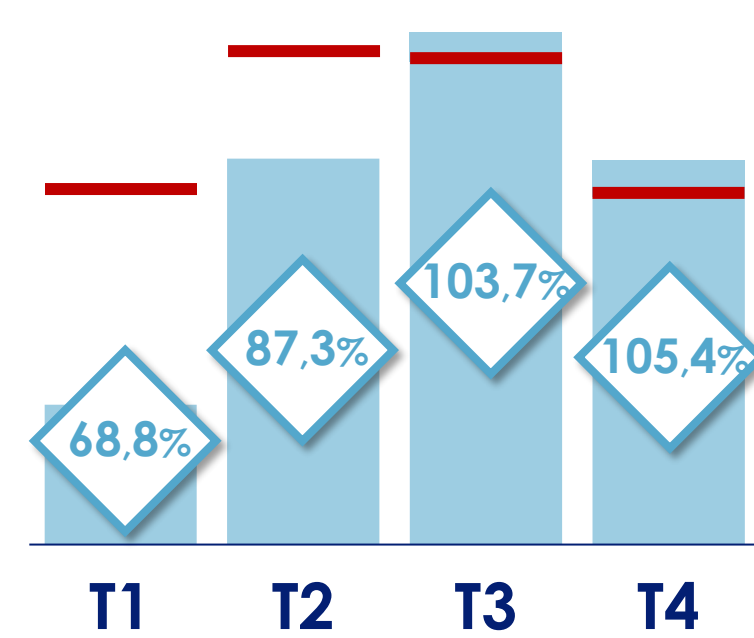
◇ En % du trafic 2019  
— Trafic 2019 (Mpax)



## Paris-CDG



## Paris-Orly



## Hausse du trafic gérée sans restriction des capacités

Pilotage de l'engagement des équipes et dialogue social constructif

Recrutement d'environ 530 employés au sein d'ADP SA

Soutien aux membres de la communauté aéroportuaire dans leur recrutement  
À travers la plateforme en ligne Aerowork

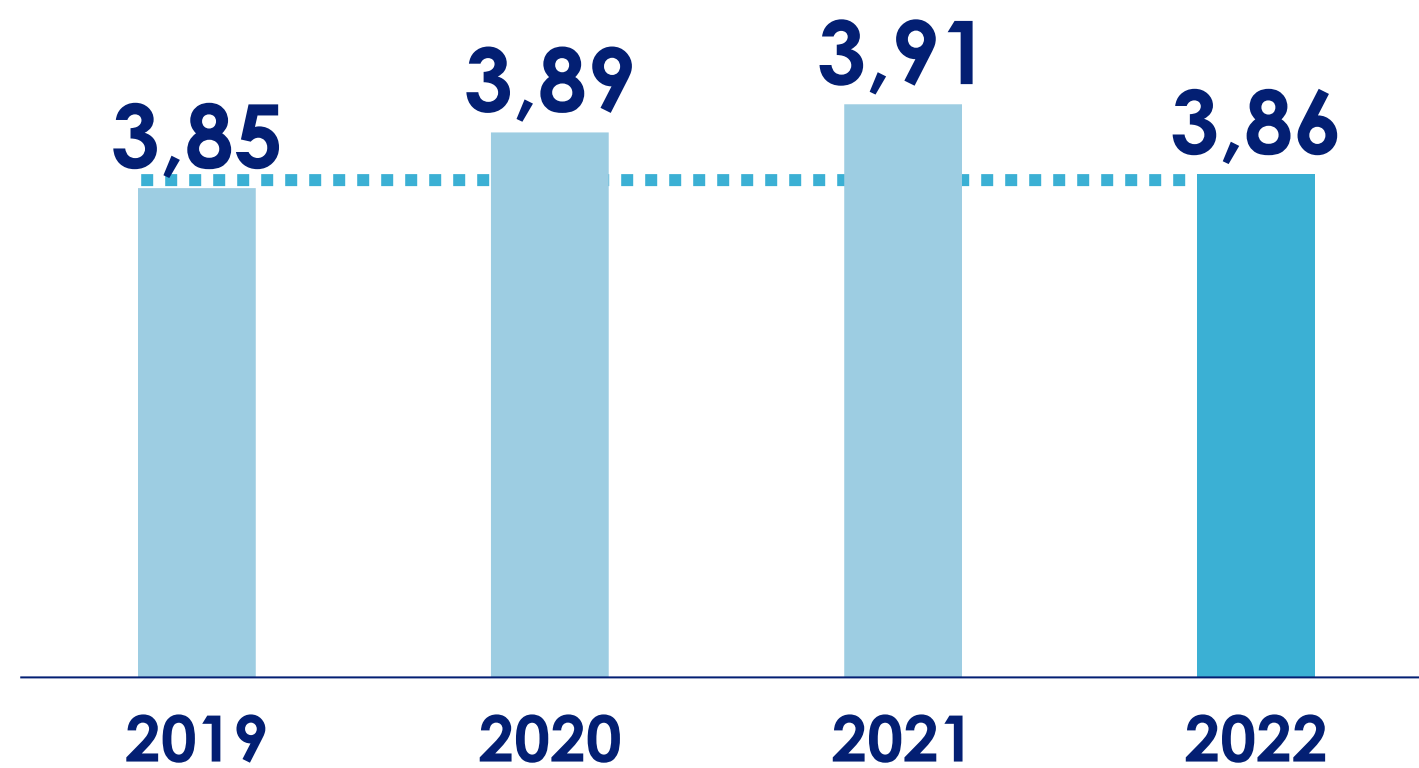
Performance opérationnelle améliorée  
Ouverture de l'APOC à Paris-CDG en Avril 2022

# PILOTER L'HOSPITALITÉ ET QUALITÉ DE SERVICE AVEC EXTIME PARIS



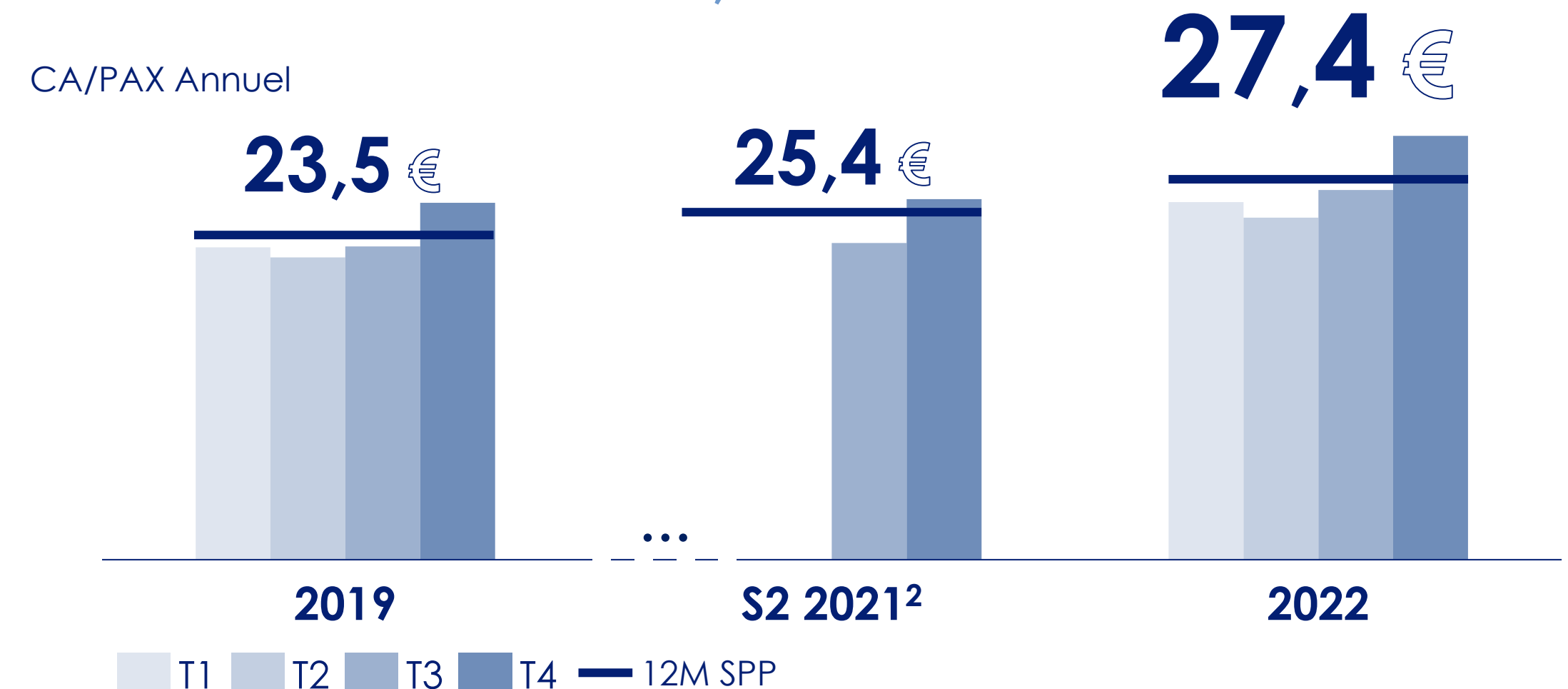
## Satisfaction passagers à Paris au delà de 2019

Malgré un score ACI/ASQ pénalisé par des temps d'attentes accrus



## Performance commerciale record

CA/Pax<sup>1</sup> Extime Paris atteignant son plus haut historique, à 31,0€ au T4 2022



## Reconnaissance de la qualité de service à Paris Aéroport - Classement Skytrax 2022

**PARIS-CDG – Meilleur aéroport d'Europe**

classé 6<sup>ème</sup> – 15<sup>ème</sup> précédemment

**PARIS-ORLY en amélioration**

Classé 46<sup>ème</sup> – 73<sup>ème</sup> précédemment

1. Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP publicité et autres services payants en zone réservée, La définition précédente n'incluant que les boutiques en zone réservée  
 2. Ne figure pas ici les trimestres les plus affectés par la pandémie de Covid-19



# DEUX RÉOUVERTURES DE TERMINAUX A PARIS

**TERMINAL 2G** réouvert en **AVRIL 2022**

Rénovation du terminal et premier *staging* **Extime**

Offre commerciale **Extime Lifestyle** améliorée

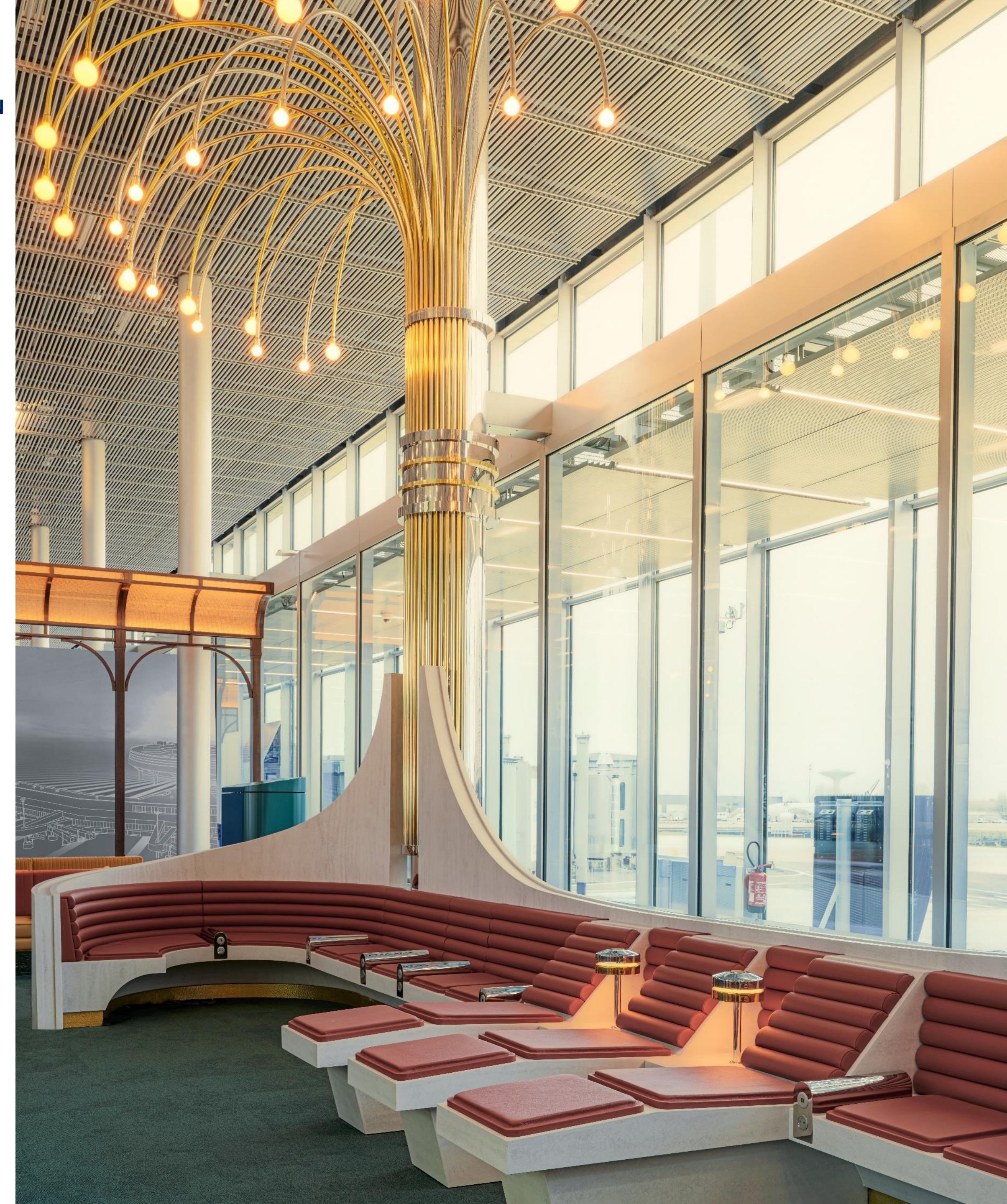


**TERMINAL 1** réouvert le **1<sup>ER</sup> DÉCEMBER 2022**

Corps central **modernisé**  
Processus de sécurité **fluidifiés**

**Nouveau bâtiment de jonction** entre les satellites internationaux  
**Nouvelle salle d'embarquement** au départ  
**Portes d'embarquement additionnelles**

**Zone commerciale *Flagship*** pour le format **Extime Premium**  
avec un fort potentiel de **CA/Pax**







ONE GROUP

# ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE INTERNATIONAL EN LIGNE AVEC NOTRE STRATÉGIE

## RENFORCER LE PORTEFEUILLE

Signature du contrat et versement initial pour la concession renouvelée de **l'aéroport d'Antalya**

**Renouvellement de la concession d'Ankara** pour 25 ans, de 2025 à 2050

**Extension de la concession des aéroports de Macédonie du Nord<sup>1</sup>** de 2 ans, jusqu'en 2032

Accord de restructuration de la dette avec les prêteurs à **Santiago**



## POURUIVRE UN DÉVELOPPEMENT SÉLECTIF

**TERMINAL SUPPLÉMENTAIRE**  
**Nouveau terminal international à Santiago** mis en service en février 2022, doublant les capacités, à 38 MPax

**CROISSANCE EXTERNE**  
**Prise de contrôle de l'aéroport de Medan** par GMR Airports en juillet 2022

**GREENFIELD**  
**Ouverture du nouvel aéroport de Goa** par GMR Airports en janvier 2023



## SE DÉSENGAGER DE CERTAINS ACTIFS

Finalisation du débouclage des participations croisées avec **Royal Schiphol Group** en décembre 2022

Non-renouvellement du TSA<sup>2</sup> et **cession des parts d'ADP à Maurice** en janvier 2022

**Cession des parts de GMR Airports à Cebu**, conclue en décembre 2022

**Cession des parts d'ADP à Conakry** en décembre 2022



## AUGMENTATION DE LA MATURITÉ À 32 ANS<sup>3</sup>, ET DÉVELOPPEMENT DES FUTURS RELAIS DE CROISSANCE DU GROUPE

1. Dans le cadre d'un accord entre TAV Macedonia et les autorités locales, relatif à la compensation des effets négatifs de la pandémie de Covid-19

2. Contrat d'assistance technique

3. Maturité moyenne de tous les aéroports du groupe en contrat de concession, hors Paris



# PIONNIER DE LA RESPONSABILITÉ SOCIALE, SOCIÉTALE ET DE GOUVERNANCE

2025 PIONEERS  
FOR TRUST

807

## JOURNÉES D'ENGAGEMENT DES SALARIÉS RÉALISÉES

Au dessus de l'objectif de 500 jours en 2022

177

## SALARIÉS IMPLIQUÉS DANS :

La préservation des forêts

L'inclusion à travers l'emploi

Le soutien à l'accès à l'éducation dans le monde

...



4

## RÉUNIONS DU COMITÉ DES PARTIES PRENANTES EN 2022



## PREMIER LIVRE BLANC

Émis par le Comité, concernant l'accès aux aéroports





## PIONNIER DANS LA CONSTRUCTION DURABLE

Utilisation d'une structure composite et de béton recyclé pour les travaux sur la piste 1 à Paris-CDG

40 % de CO<sub>2</sub> économisé<sup>1</sup>



Réemploi des matériaux au cœur du réaménagement du Terminal 1

Utilisation d'isolants biosourcés pour le trieur bagages d'Orly 4



Utilisation d'argile calcinée pour les travaux sur les accès à Paris-Orly

30 % de CO<sub>2</sub> économisé<sup>1</sup>

Utilisation de machines électriques et à hydrogène pour les travaux d'étanchéité des bassins de rétention à Paris-CDG

73 % de CO<sub>2</sub> économisé<sup>1</sup>

L'EXEMPLARITÉ ENVIRONNEMENTALE DANS TOUS LES PROJETS

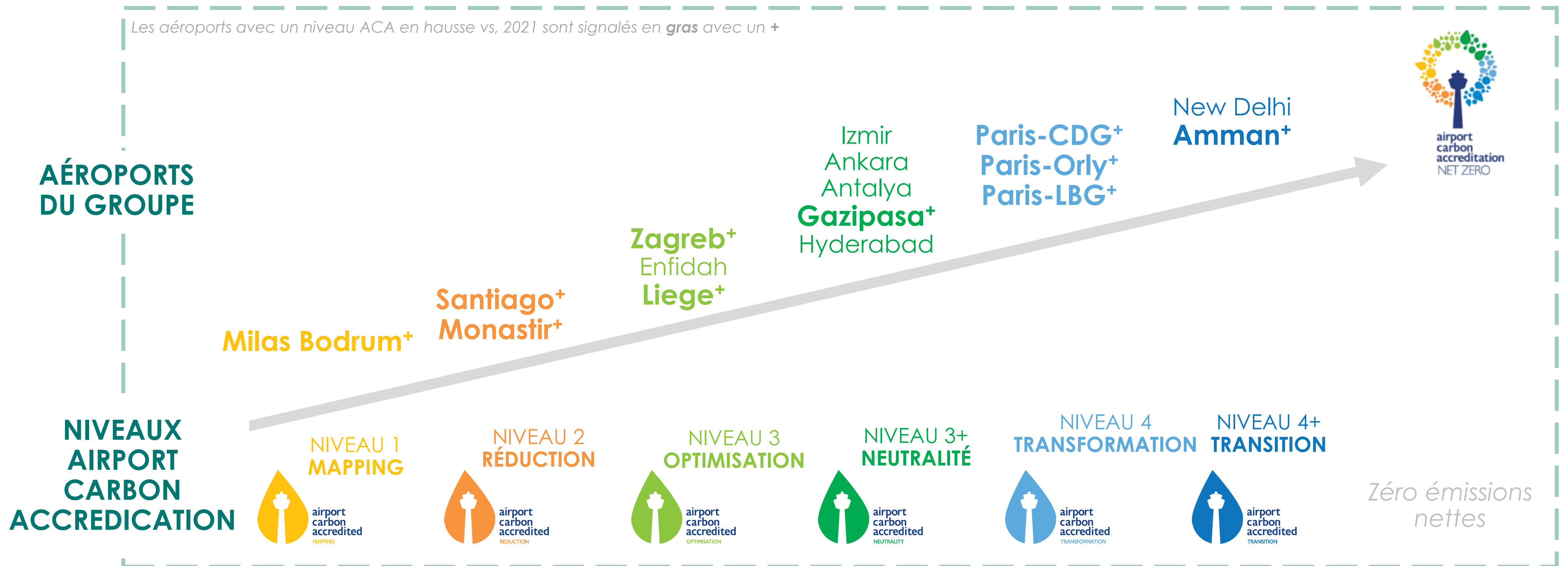


# PIONNIER DANS LA TRANSITION AÉROPORTUAIRE

2025 PIONEERS  
FOR TRUST

16 AÉROPORTS DU GROUPE ENGAGÉS DANS LA CERTIFICATION ACA - AIRPORT CARBON ACCREDITATION PROGRAM

UNE DYNAMIQUE DE PROGRÈS SOUTENUE AVEC 10 AÉROPORTS AYANT GAGNÉ UN NIVEAU EN 2022





---

# RÉSULTATS ANNUELS 2022

02



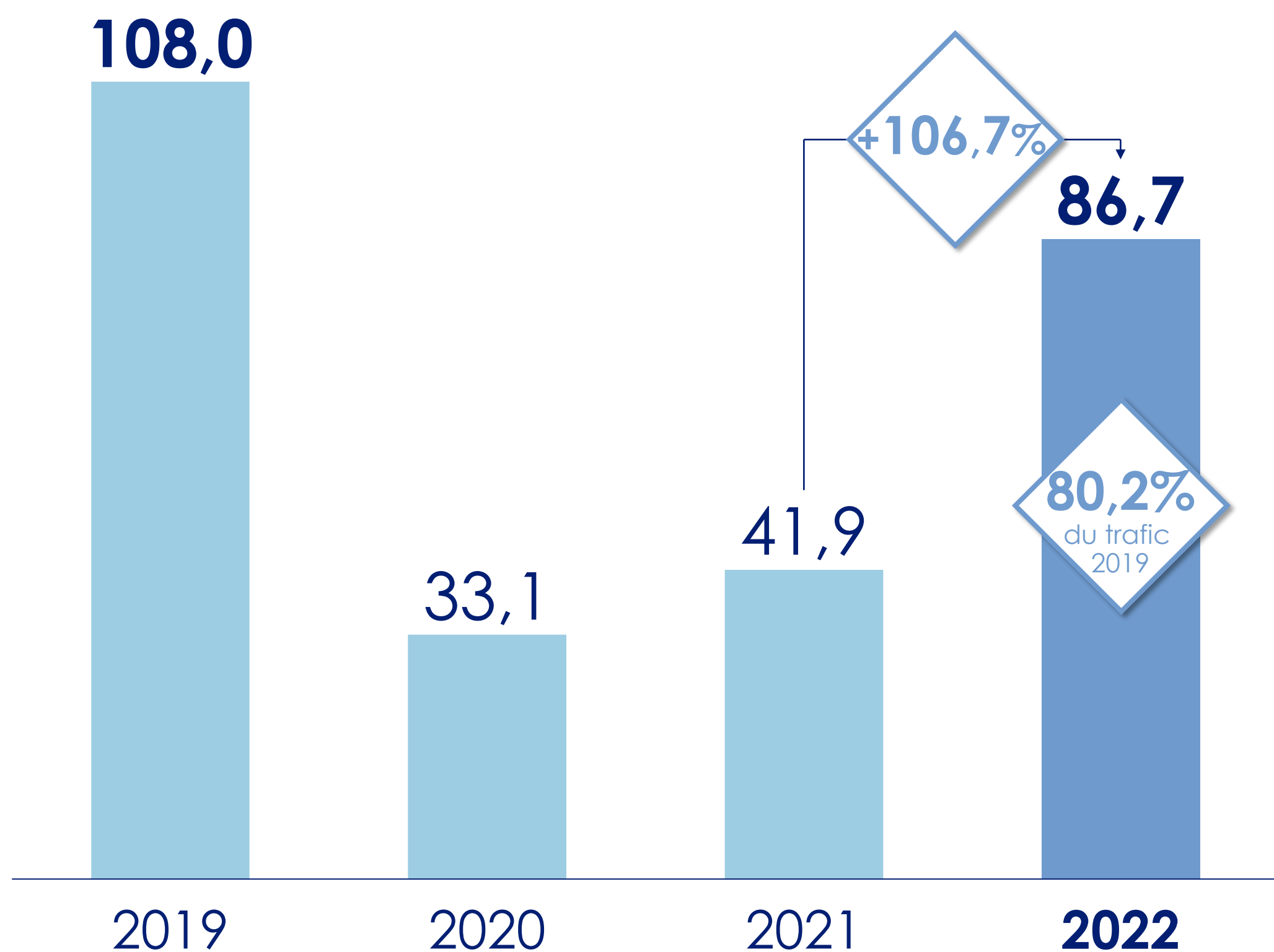




## FORTE REPRISE DU TRAFIC À PARIS ET À L'INTERNATIONAL

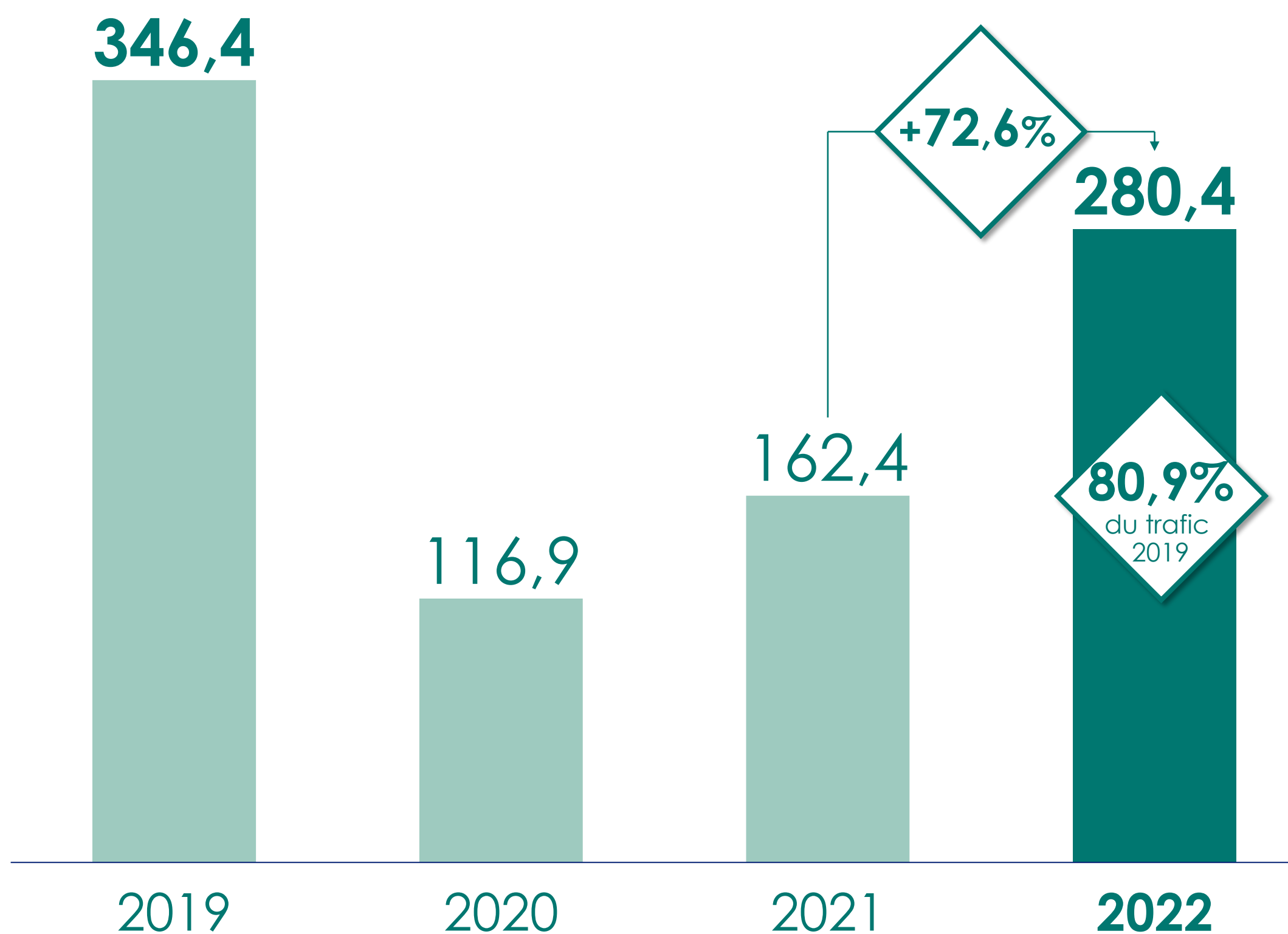
### TRAFIC À PARIS AÉROPORT

Trafic en MPAX



### TRAFIC DU GROUPE ADP<sup>1</sup>

Trafic en MPAX



1. Le trafic groupe intègre les aéroports opérés par le groupe ADP en pleine propriété (y compris partielle) ou en concession, accueillant du trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. Les données historiques de la période 2019-2022 pour tout les actifs ont été prises en compte dans les calculs ci-dessus, incluant GMR Airports, Almaty et Medan. L'historique des données de trafic est disponible sur le [site internet de la société](#)



# FOCUS SUR PARIS AÉROPORT

## REPRISE RAPIDE DU TRAFIC

ARRIVÉS ET DÉPARTS À PARIS AÉROPORT	PART DU TRAFIC TOTAL EN 2022	REPRISE PAR RAPPORT À 2019
France	14,4%	77,2%
DROM/COM	5,4%	98,5%
Europe (hors France)	45,1%	82,8%
Autre international	35,0%	76,3%
Afrique	12,7%	90,8%
Amérique du Nord <sup>1</sup>	11,2%	82,7%
Amérique Latine	3,0%	76,2%
Moyen-Orient	5,4%	83,6%
Asie/Pacifique <sup>2</sup>	2,7%	33,8%

TRAFIC INTERNATIONAL<sup>3</sup>

**35,0%** / **36,9%**  
du trafic en 2022 / du trafic en 2019

TRAFIC LOW-COST

**27,6%** / **22,3%**  
du trafic en 2022 / du trafic en 2019

TAUX DE CORRESPONDANCE<sup>4</sup>

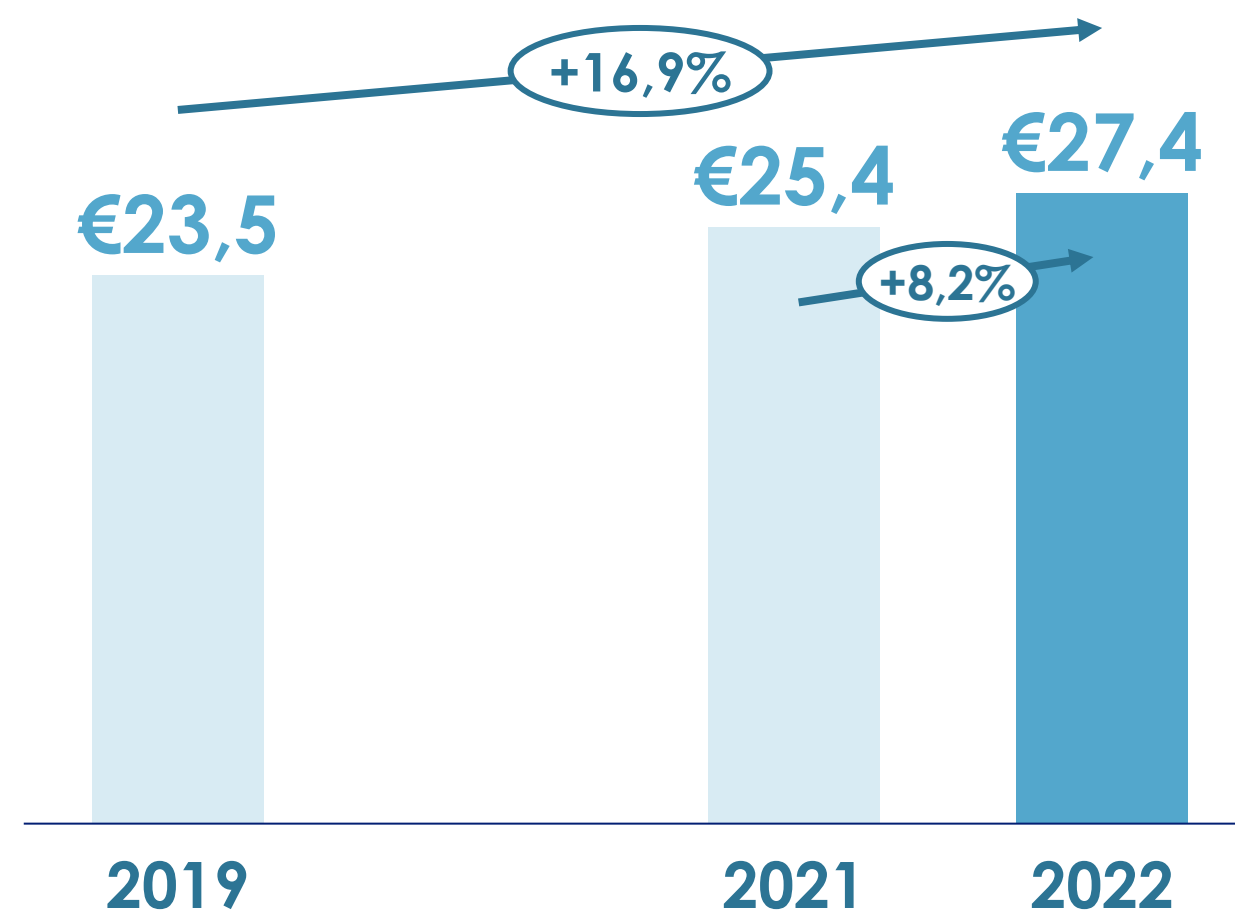
**20,6%** / **22,7%**  
en 2022 / en 2019

TAUX DE REMPLISSAGE

**81,9%** / **86,5%**  
en 2022 / en 2019

Reprise plus lente avec l'Asie/Pacifique, en ligne avec les attentes

## FORTE PERFORMANCE DU CA/PAX EXTIME PARIS<sup>5</sup>



Forte hausse du CA/Pax, due à :

- ◆ Une **expérience et une offre commerciale améliorées**
- ◆ Une forte reprise du *mix traffic*
- ◆ Un effet modéré du change EUR/USD favorable et de l'inflation

1. 8,1% avec les États-Unis, à 79,7% du trafic 2019, et 2,3% avec le Canada, à 90,0% du trafic 2019

2. 0,1% avec la Chine, à 4,9% du trafic 2019, et 0,4% avec le Japon, à 27,7% du trafic 2019

3. Hors France et Europe

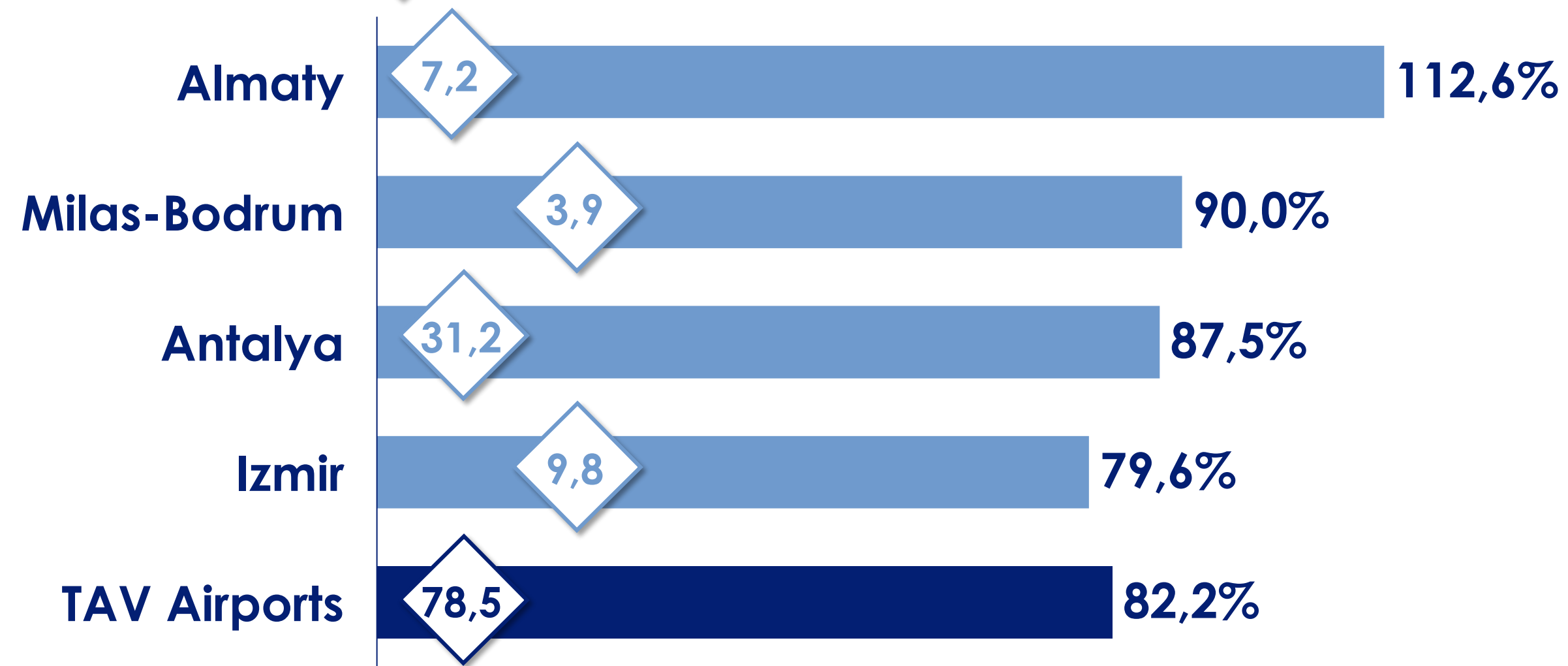
4. Nombre de passagers en correspondance sur le nombre de passagers au départ



## FOCUS SUR TAV AIRPORTS ET GMR AIRPORTS

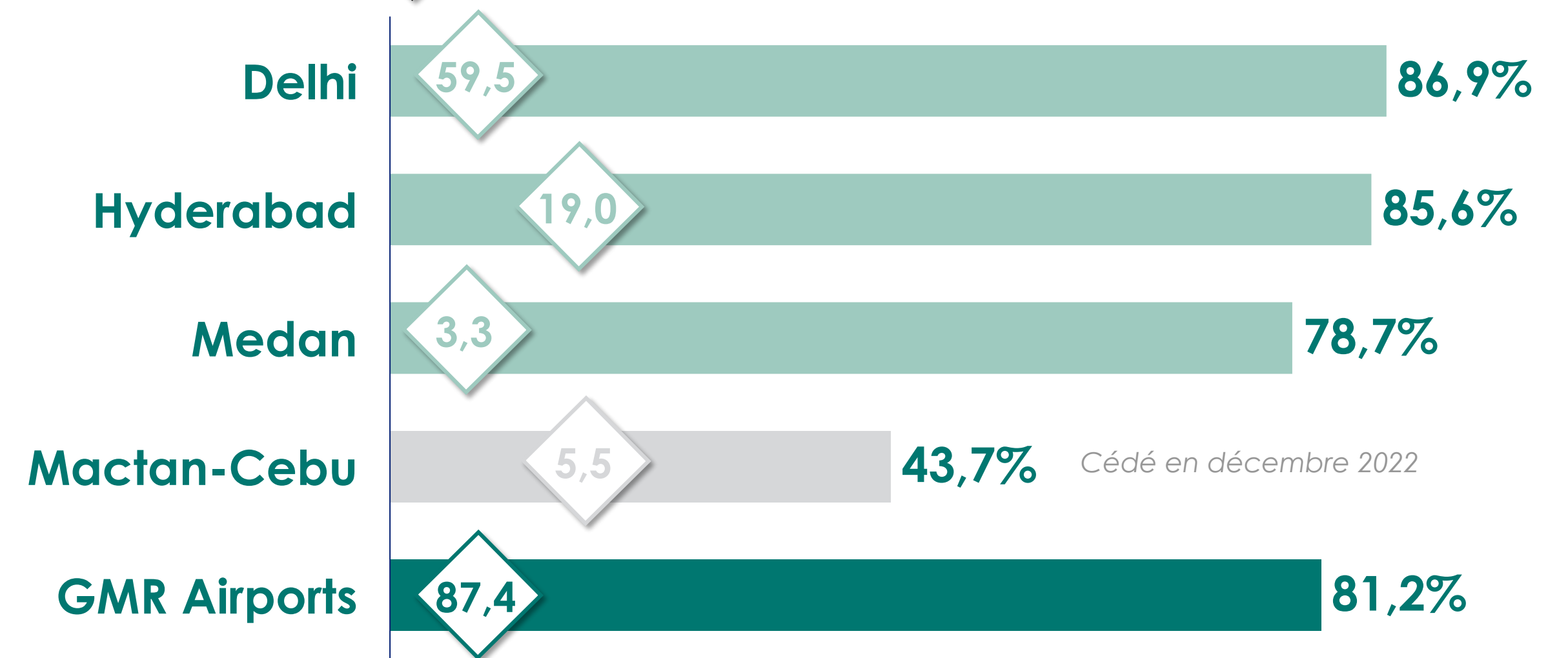
### TAV AIRPORTS<sup>1</sup>

✦ En MPax ✦ En % du trafic 2019



### GMR AIRPORTS

✦ En MPax ✦ En % du trafic 2019



Tous les % ci-dessous correspondent au trafic 2022 en % du trafic en 2019

#### TAV AIRPORTS: UNE REPRISE TOUJOURS FORTE

- **Aéroports turcs à 80,8 %**, tirés notamment par le trafic avec le Royaume-Uni, à 152,8 % et l'Allemagne, à 108,7 %
- **Autres aéroports internationaux à 85,4 %**, avec une contribution solide d'Almaty

#### GMR AIRPORTS: UNE ACCÉLÉRATION DE LA REPRISE

- **Aéroports indiens à 86,5 %**, avec une reprise particulièrement forte du trafic domestique, à 90,9 %

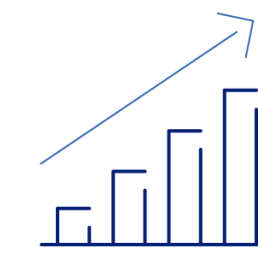
### TRAFIC DU GROUPE ADP HORS PARIS AÉROPORT

**+60,8%**  
Par rapport à 2021

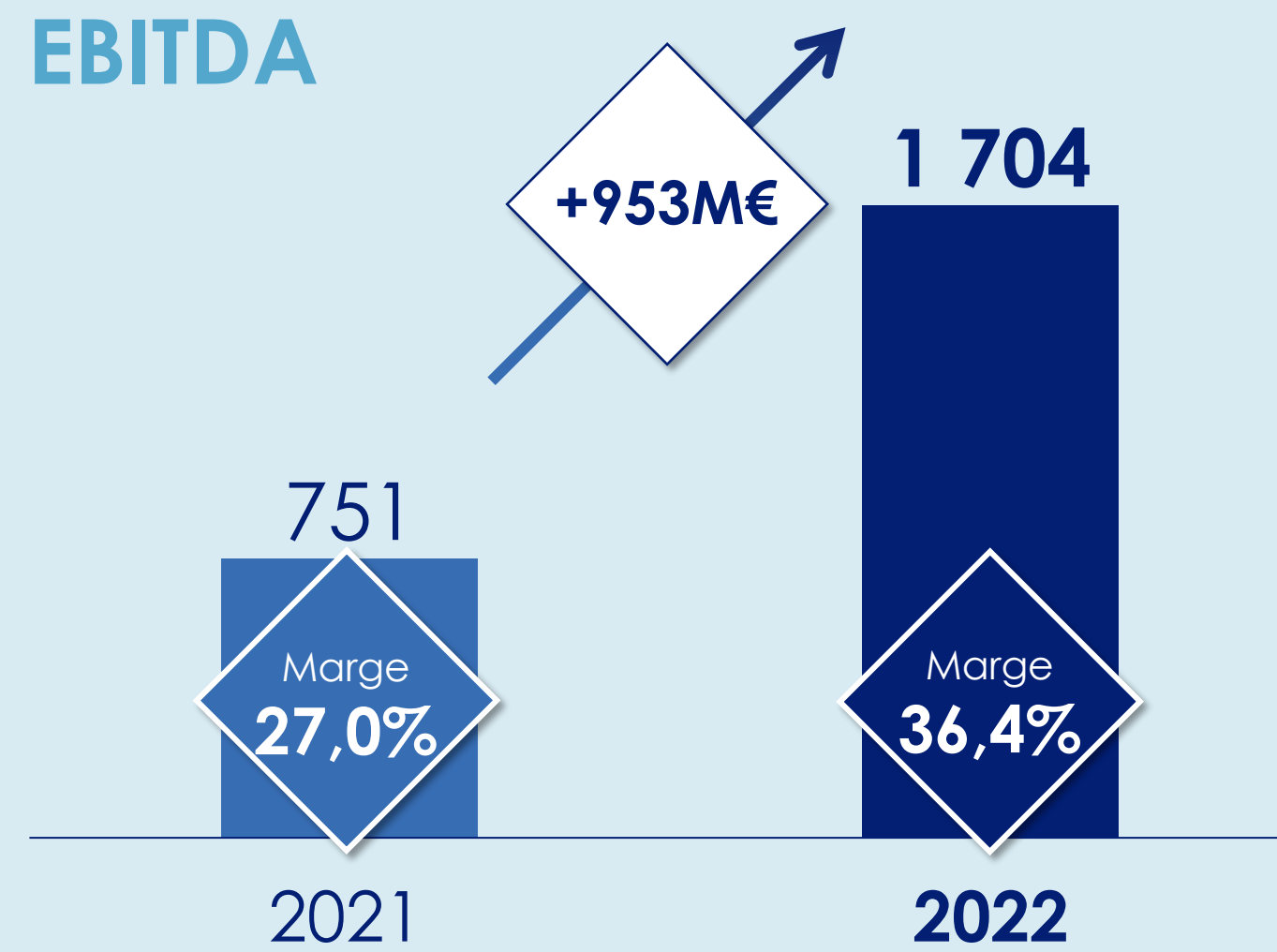
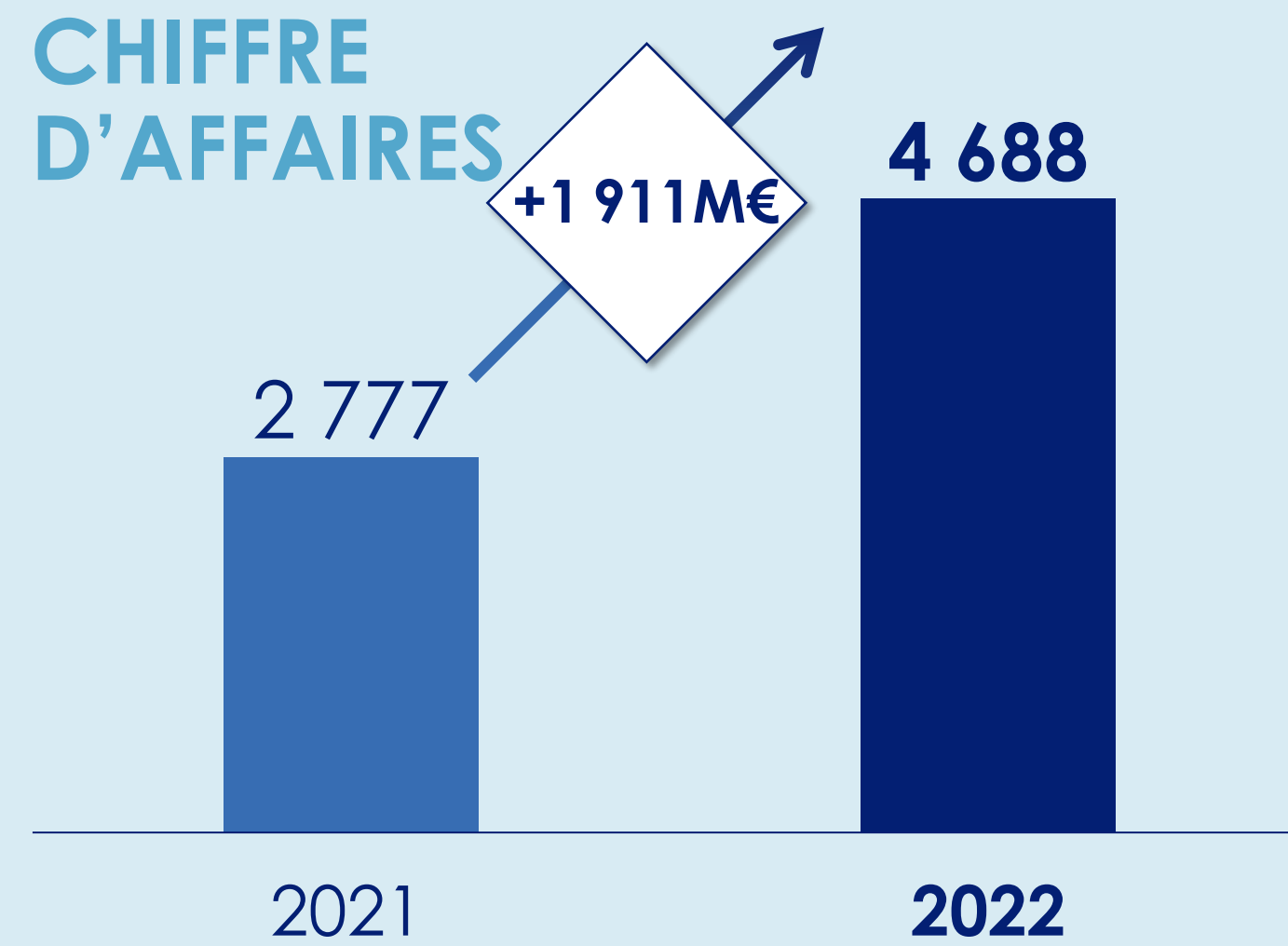
**81,2%**  
du trafic 2019



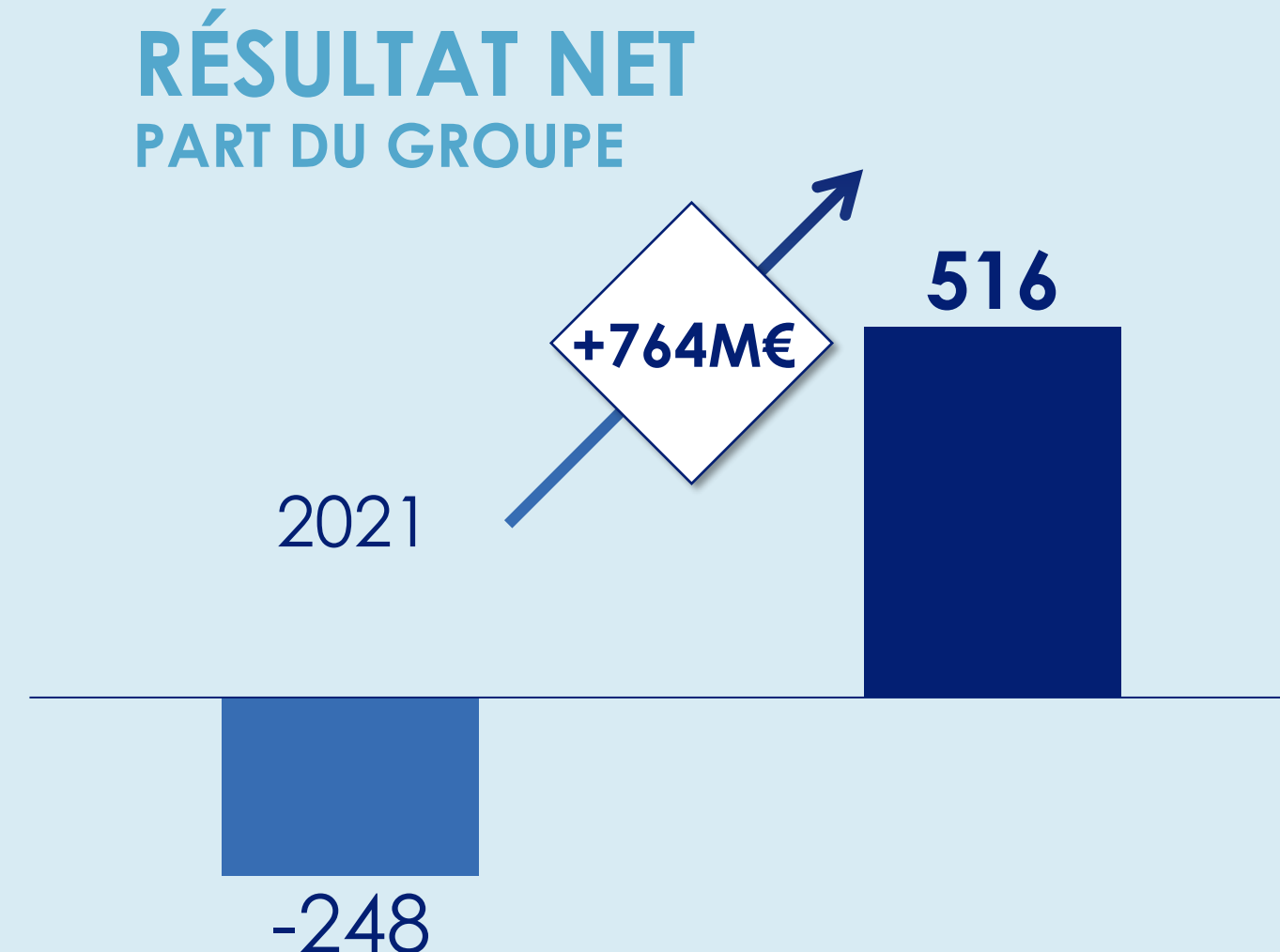
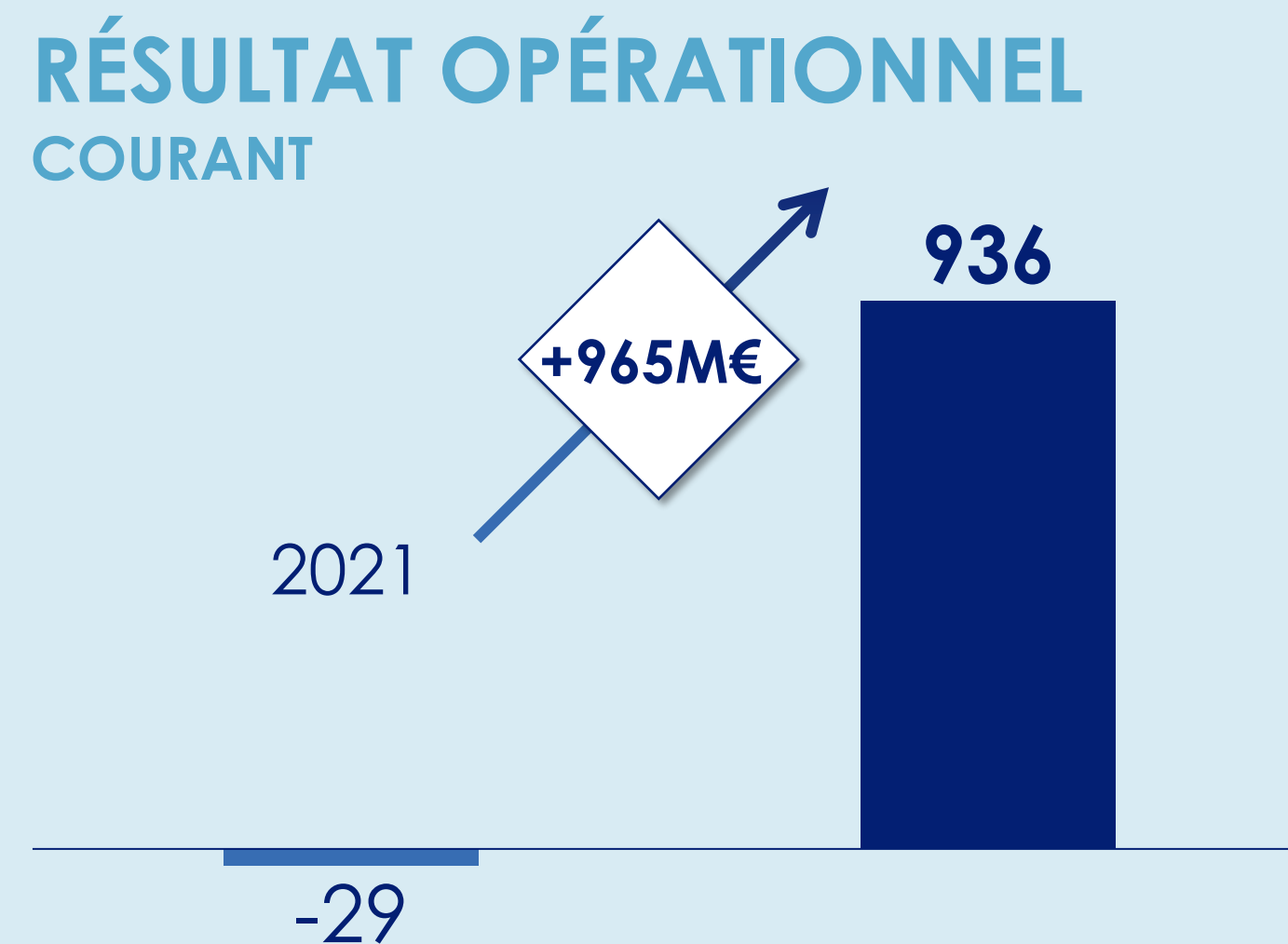
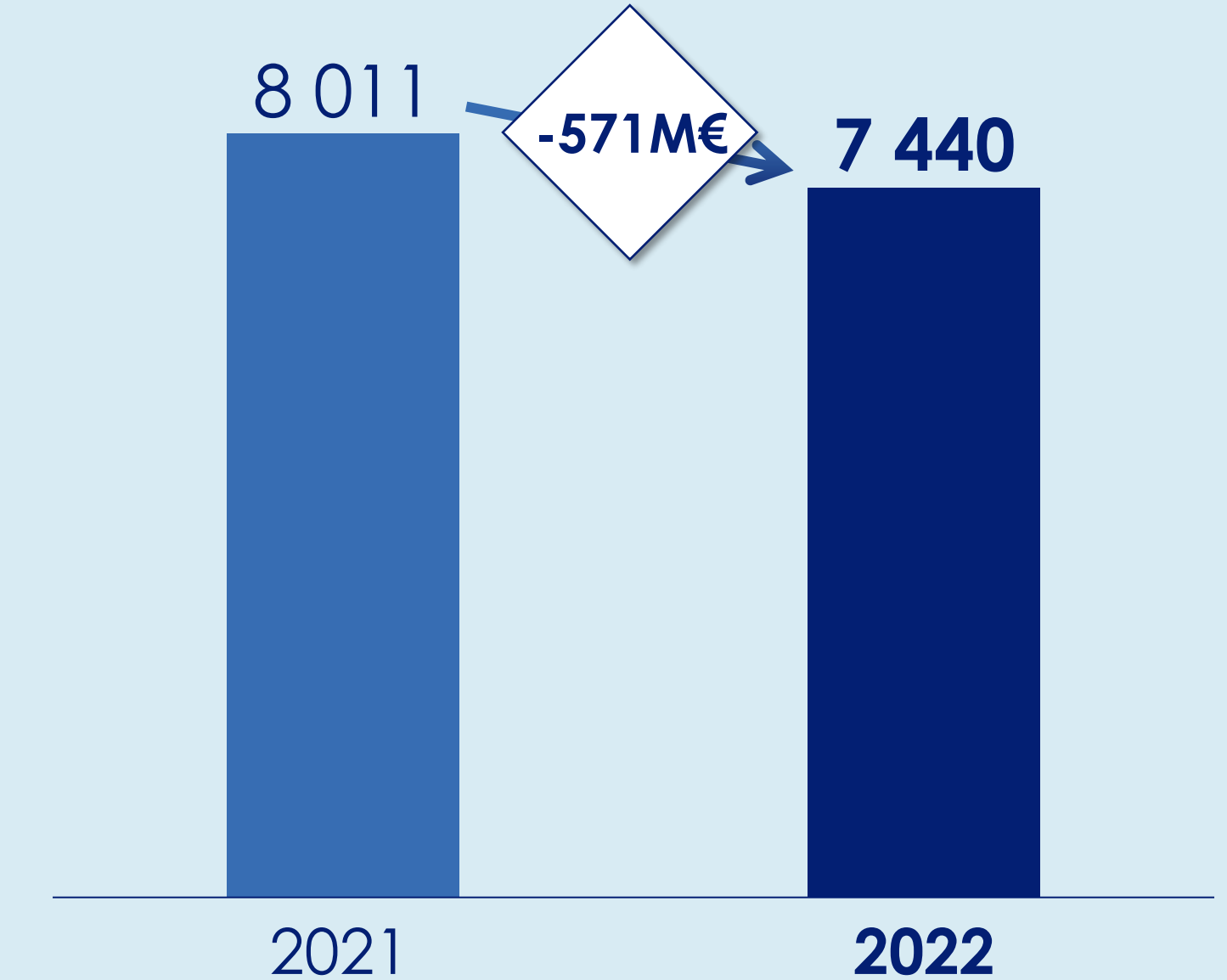
# TOUS LES INDICATEURS FINANCIERS EN FORTE AMÉLIORATION



En €M



### DETTE FINANCIÈRE NETTE (DFN)



DFN/EBITDA  
10,7x

DFN /EBITDA  
4,4x

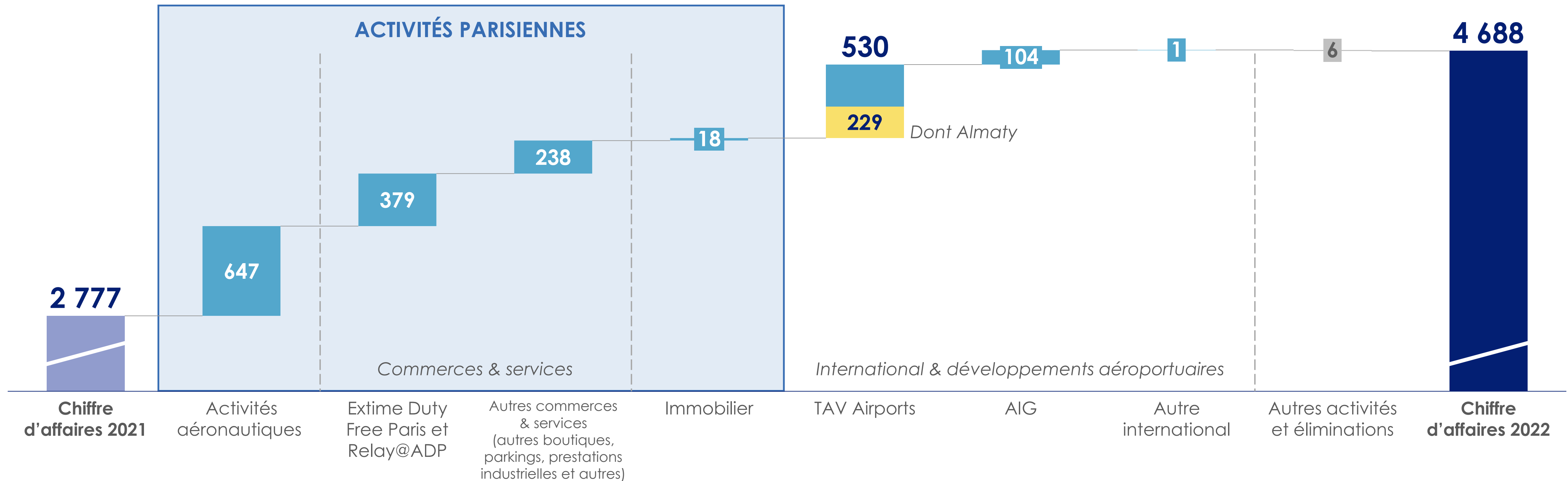
4,6x hors produits du débouclage des participations croisées avec Royal Schiphol Group



# CHIFFRE D'AFFAIRES EN HAUSSE DE +1 911 M€, PORTÉ PAR PARIS ET L'INTERNATIONAL



En €M



**ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUES (+ 62,9 %) et COMMERCE & SERVICES (+ 74,8 %)** portés par la forte reprise du trafic à Paris (+ 106,7 %) et la solide dynamique du CA/Pax (+ 8,2 %)

**TAV AIRPORTS en hausse de + 102,2 %, + 72,6 % hors intégration d'Almaty**, porté par la forte performance des aéroports et des sociétés de services



Var, % vs, 2021

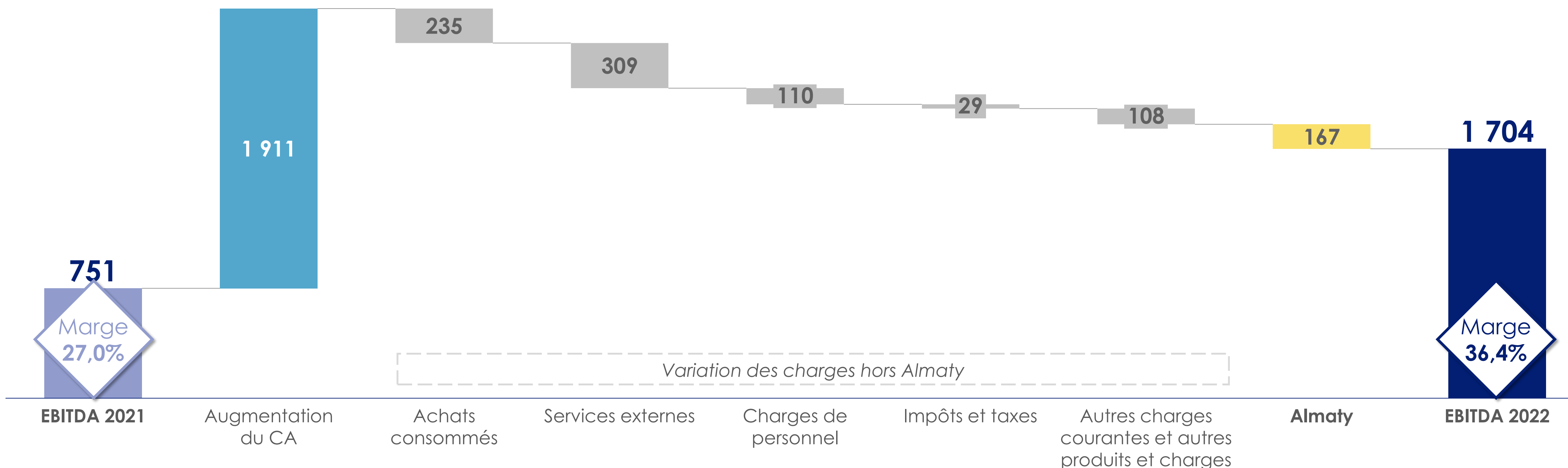
**CROISSANCE SOLIDE DU CHIFFRE D'AFFAIRES, TIRÉE PAR LA REPRISE DU TRAFIC ET L'INTÉGRATION D'ALMATY**





# EBITDA EN HAUSSE DE + 953 M€, OBJECTIF DE MARGE ATTEINT

En €M



**ACHATS CONSOMMÉS & SERVICES EXTERNES + 48,7 %** (hors Almaty) en moindre augmentation que le trafic, illustrant une relative immunité à l'inflation

**COÛTS DE L'ÉNERGIE** s'établissant à 2,3 % des charges courantes, une **proportion stable** vs, 2021

**CHARGES DE PERSONNEL + 16,6 %** tirées par TAV Airports (+79M€) et les JVs commerciales à Paris (+ 26 M€) ; L'impact des revalorisations salariales et des primes pour les employés d'ADP SA (+20M€) est compensé par des reprises de provisions



Var, % vs, 2021

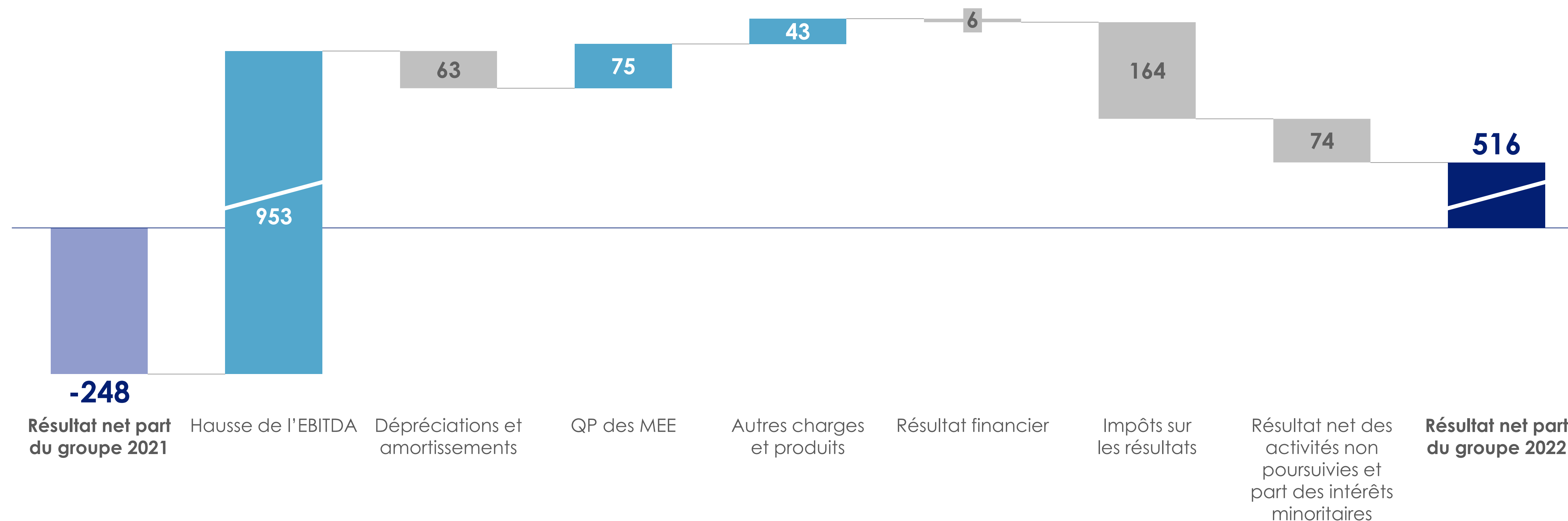
**MARGE D'EBITDA DANS LE HAUT DE LA FOURCHETTE CIBLE DE 32% À 37%**





# RETOUR A UN RÉSULTAT NET POSITIF, EN HAUSSE DE + 764 M€ VS, 2021

En €M



**RÉSULTAT DE SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE + 75 M€** du fait de la hausse de la performance des sociétés de services de TAV Airports, et du reclassement de RSG et Tibah

**RÉSULTAT FINANCIER** en baisse de - 6 M€ dont + 46 M€ liés à la cession des titres RSG et un coût de l'endettement en baisse, compensés par un effet de base défavorable par rapport à 2021



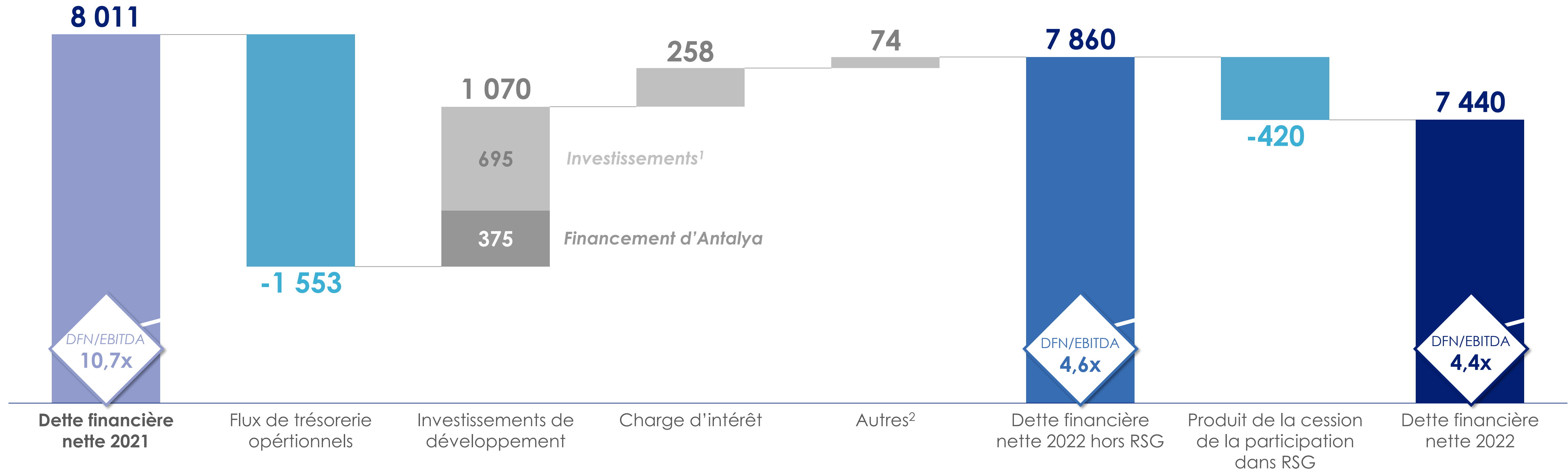
Var, vs, 2021

**RÉSULTAT NET SOLIDE, CONDUISANT À PROPOSER UN DIVIDENDE DE 3,13 € PAR ACTION<sup>1</sup>**



# DETTE FINANCIÈRE NETTE EN BAISSÉ DE - 571 M€

En €M



**FORTE GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE** tirée par la croissance de l'EBITDA

**1 070 M€ INVESTIS DANS LES ACTIFS DU GROUPE ET LA CROISSANCE FUTURE**

**RÉDUCTION DE LA DETTE BRUTE** en lien avec le remboursement obligatoire de 400 M€ par ADP SA

Ratio **DETTE FINANCIÈRE NETTE / EBITDA DE 4,4x**

4,6x hors produit du débouclage des participations croisées avec Royal Schiphol Group



<sup>1</sup> Hors investissements financiers,

<sup>2</sup> Autres flux de trésorerie d'investissement et de financement, effets de change et de couvertures, changements de normes comptables, et autres

<sup>3</sup> Objectif de dette financière nette / EBITDA hors produits du débouclage des participations croisées avec RSG



---

# PERSPECTIVES

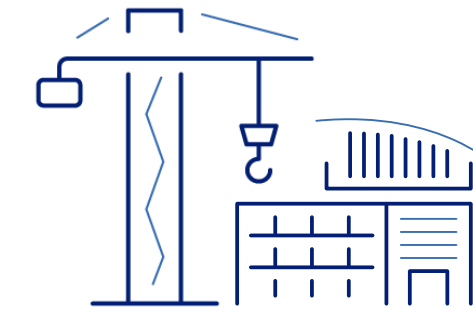


03



## PERSPECTIVES 2023

En 2023, toutes les équipes du Groupe ADP resteront mobilisées pour la transition écologique de notre secteur et pour accueillir toujours mieux les passagers dans nos aéroports. Cette ambition est portée dans notre feuille de route 2025 PIONEERS, au service de toutes nos parties prenantes,



PLANIFIER LA GESTION DES  
CAPACITÉS À PARIS



ÊTRE PRÊT POUR LES  
JEUX OLYMPIQUES 2024  
À PARIS



RENFORCER L'INTÉGRATION  
DE NOTRE  
RÉSEAU INTERNATIONAL

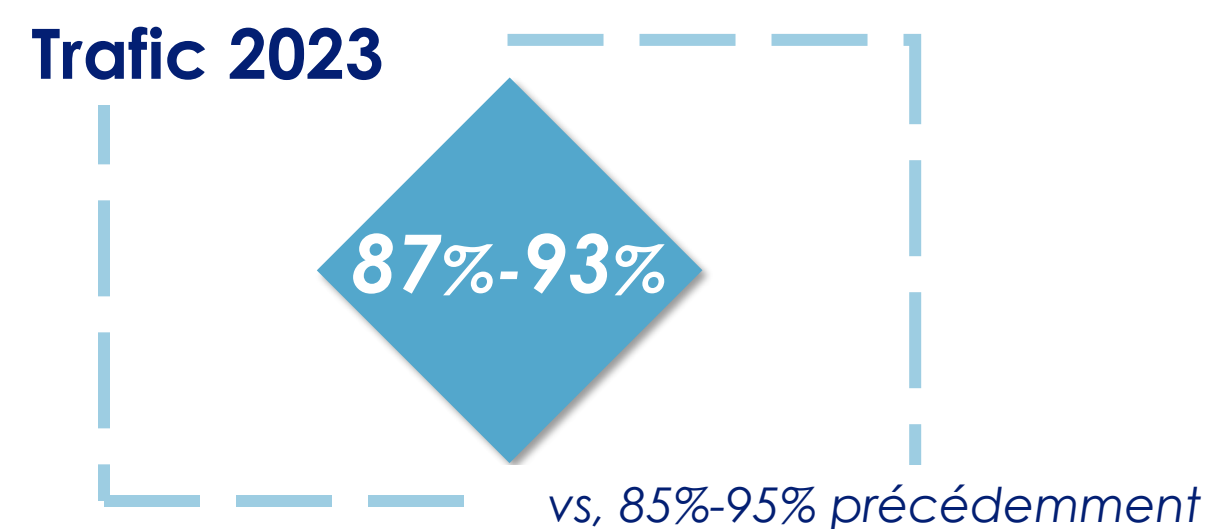
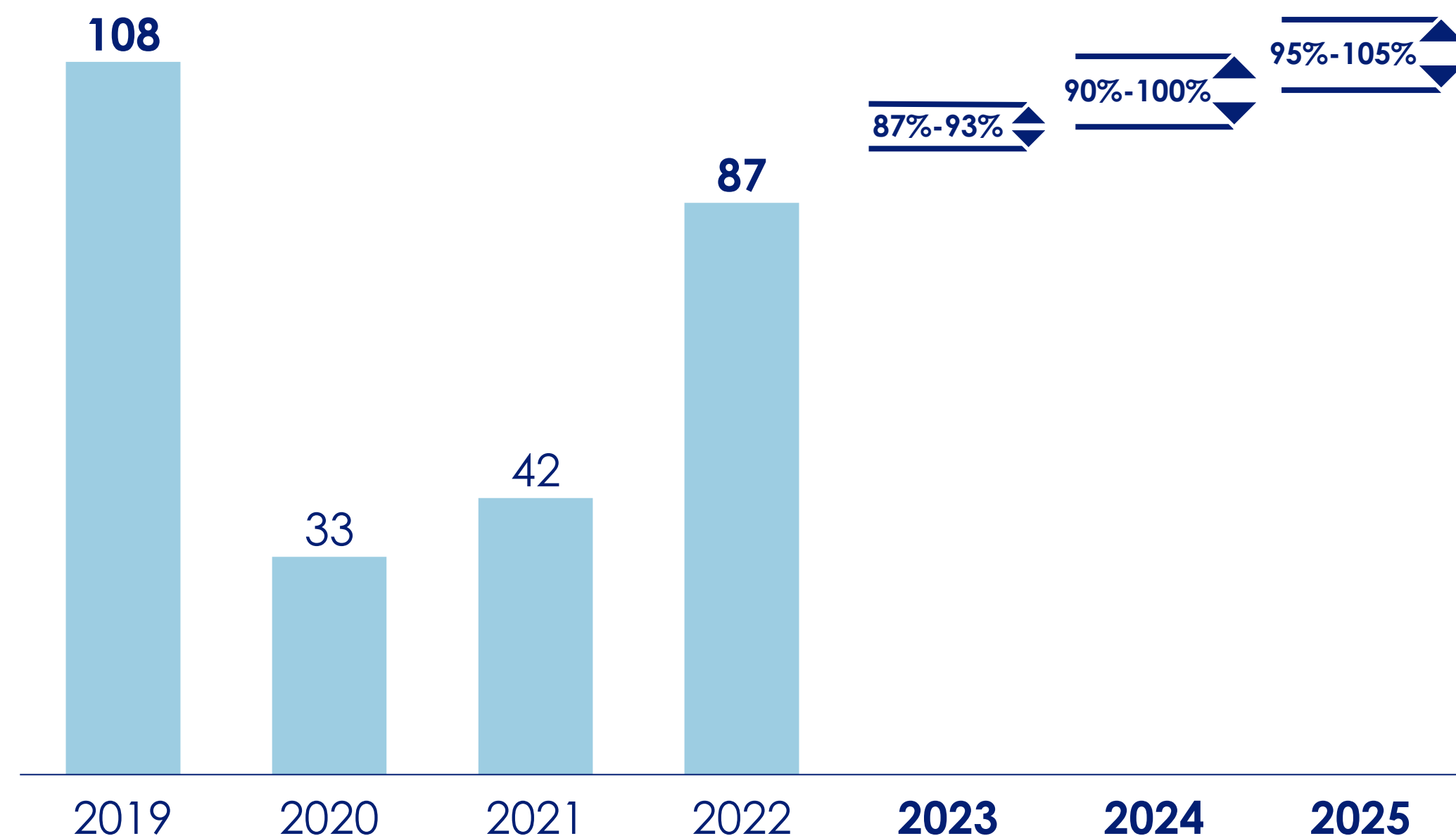




# PRÉVISIONS DE TRAFIC

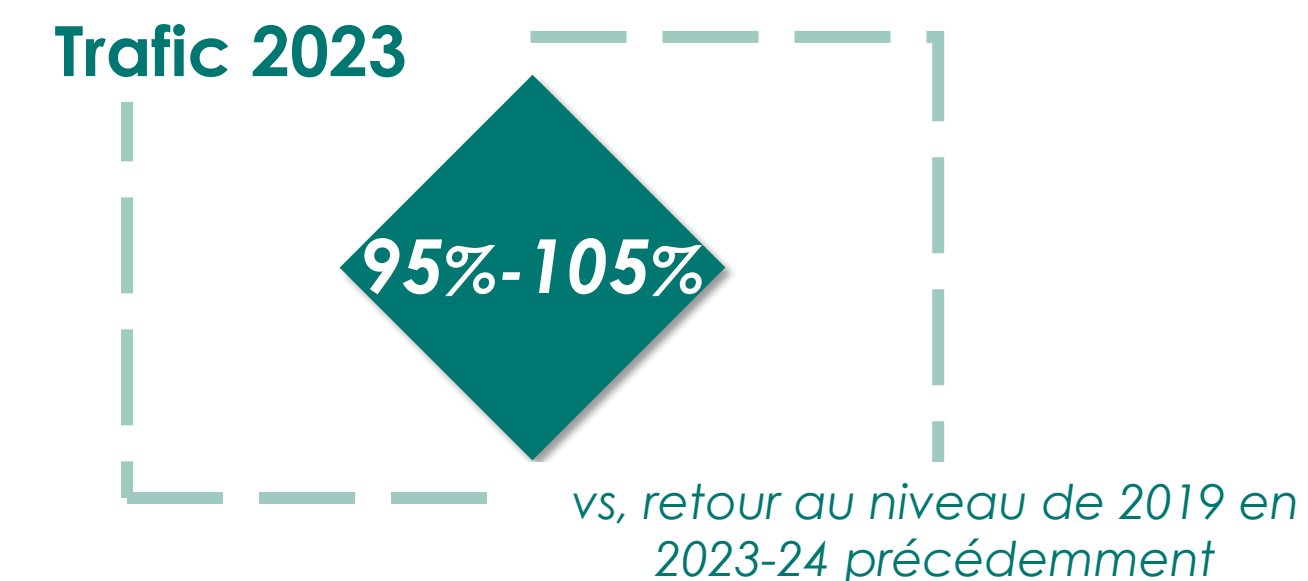
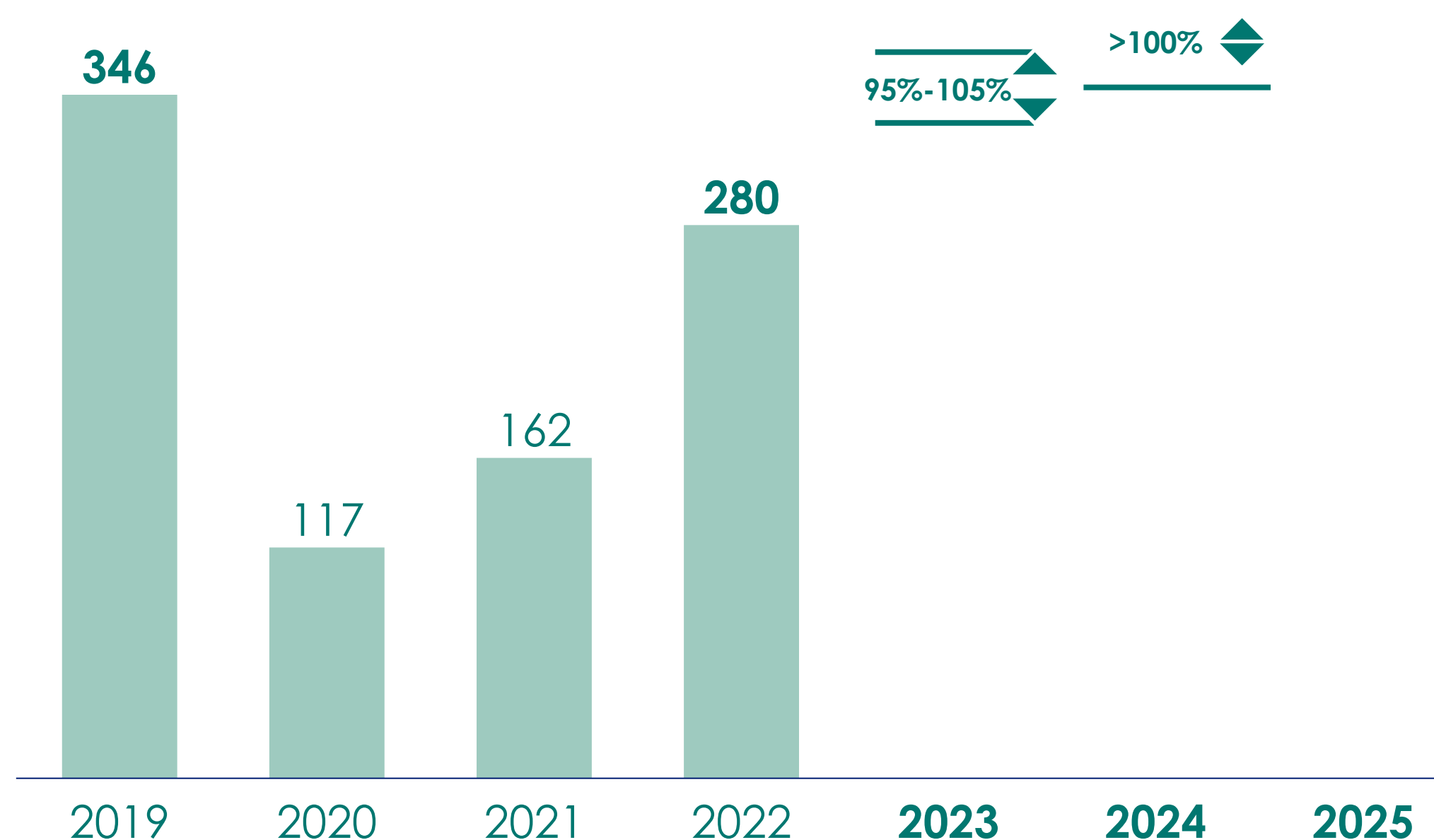
## POURSUITE DE LA REPRISE DU TRAFIC À PARIS

Prévision de trafic à Paris Aéroport  
MPax



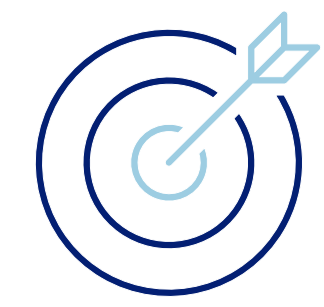
## REPRISE DU TRAFIC PLUS RAPIDE AU NIVEAU GROUPE

Prévision de trafic du Groupe ADP<sup>1</sup>  
MPax





# TRAJECTOIRE 2023-2025 AJUSTÉE



► Objectif ajusté

2023

2024

2025

EBITDA Groupe

► **Au moins égal à l'EBITDA de l'année 2019**  
(i.e,  $\geq 1\,772$  M€)  
*précédemment : retour au niveau de 2019 attendu en 2024*

Charges courantes  
ADP SA par passager

► **17 € - 20 € / pax**  
*précédemment : 16 € - 18 € / pax*

Marge d'EBITDA groupe  
En % du chiffre d'affaires

**32% - 37 %**  
*confirmé*

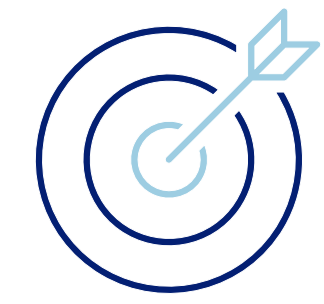
► **35 % - 38 %**  
*précédemment : 35 % - 40%*

CA/Pax Extime Paris<sup>1</sup>

► **29,5 €**  
*précédemment : 27,5€*



# ALLOCATION DU CAPITAL 2022-2025



► Objectif ajusté

2023

2024

2025

**Investissements groupe  
ADP SA + filiales**  
(hors investissements financiers)



**c. 1 300 M€ par an en moyenne, en euros courants**  
précédemment 1 000 M€ par an en moyenne, en euros constants

**Investissements ADP SA**  
(hors investissements financiers  
incl, régulé / non-régulé)



**c. 900 M€ par an en moyenne, en euros courants**

<i>précédemment 750 M€ - 800 M€ en euros constants</i>	<i>précédemment 650 M€ - 750 M€ en euros constants</i>	<i>précédemment 800 M€ - 900 M€ en euros constants</i>
--	--	--

**Politique de dividende**  
taux de distribution  
en % du RNPG

**Taux de distribution de 60 %, plancher de 3,00 € par action**  
*confirmé*

► **Dette financière nette/EBITDA**  
incl, croissance ciblée  
à l'international

-

-

► **3,5x – 4,5x**  
*précédemment 4,5x – 5,0x*



# ANNEXES

04





## Evolution du trafic de 2022



en Mpax	Trafic Groupe (mPax)	Variation 2022/2021 (en %)	Niveau par rapport à 2019
Paris-CDG	57,5	+ 119,4 %	75,5 %
Paris-Orly	29,2	+ 85,6 %	91,6 %
<b>Total Paris Aéroport</b>	<b>86,7</b>	<b>+ 106,7 %</b>	<b>80,2 %</b>
Antalya	31,2	+ 41,8 %	87,5 %
Almaty	7,2	+ 18,5 %	112,6 %
Ankara	8,6	+ 23,0 %	62,9 %
Izmir	9,8	+ 30,0 %	79,6 %
Bodrum	3,9	+ 34,2 %	90,0 %
Gazipaşa	0,7	+ 21,5 %	65,0 %
Médine	6,3	+ 260,7 %	75,6 %
Tunisie	1,5	+ 181,6 %	48,5 %
Georgie	3,6	+ 64,9 %	83,8 %
Macédoine du Nord	2,4	+ 70,4 %	88,6 %
Zagreb	3,1	+ 122,5 %	90,9 %
<b>Total TAV Airports</b>	<b>78,5</b>	<b>+ 46,7 %</b>	<b>82,2 %</b>
New Delhi	59,5	+ 60,2 %	86,9 %
Hyderabad	19,0	+ 58,8 %	85,6 %
Cebu	5,5	+ 320,2 %	43,7 %
Medan	3,3	+ 134,7 %	78,7 %
<b>Total GMR Airports</b>	<b>87,4</b>	<b>+ 68,5 %</b>	<b>81,2 %</b>
Santiago du Chili	18,7	+ 87,2 %	76,1 %
Amman	7,8	+ 71,9 %	87,8 %
Autres aéroports <sup>1</sup>	1,3	+ 114,1 %	72,5 %
<b>Total Groupe</b>	<b>280,4</b>	<b>+ 72,6 %</b>	<b>80,9 %</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT 2022 DÉTAILLÉ DU GROUPE



<i>En millions d'euros</i>	2022	2021 <sup>(1)</sup>	2022 / 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 688</b>	<b>2 777</b>	<b>+ 1 911 M€</b>
Charges courantes	(3 071)	(2 182)	- 889 M€
Autres charges et produits	87	156	- 69 M€
<b>EBITDA</b>	<b>1,704</b>	<b>751</b>	<b>+ 953 M€</b>
Dotations aux amortissements et dépréciation d'actifs corporels et incorporels	(782)	(719)	- 63 M€
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence <sup>(2)</sup>	14	(61)	+ 75 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>936</b>	<b>(29)</b>	<b>+ 965 M€</b>
Autres charges et produits opérationnels	52	9	+ 43 M€
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>988</b>	<b>(20)</b>	<b>+ 1 008 M€</b>
Résultat financier	(224)	(218)	- 6 M€
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>764</b>	<b>(238)</b>	<b>+ 1 002 M€</b>
Impôts sur les résultats	(172)	(8)	- 164 M€
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>592</b>	<b>(247)</b>	<b>+ 839 M€</b>
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net</b>	<b>591</b>	<b>(248)</b>	<b>+ 839 M€</b>
Résultat net part des intérêts minoritaires	(75)	0	- 75 M€
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>516</b>	<b>(248)</b>	<b>+ 764 M€</b>

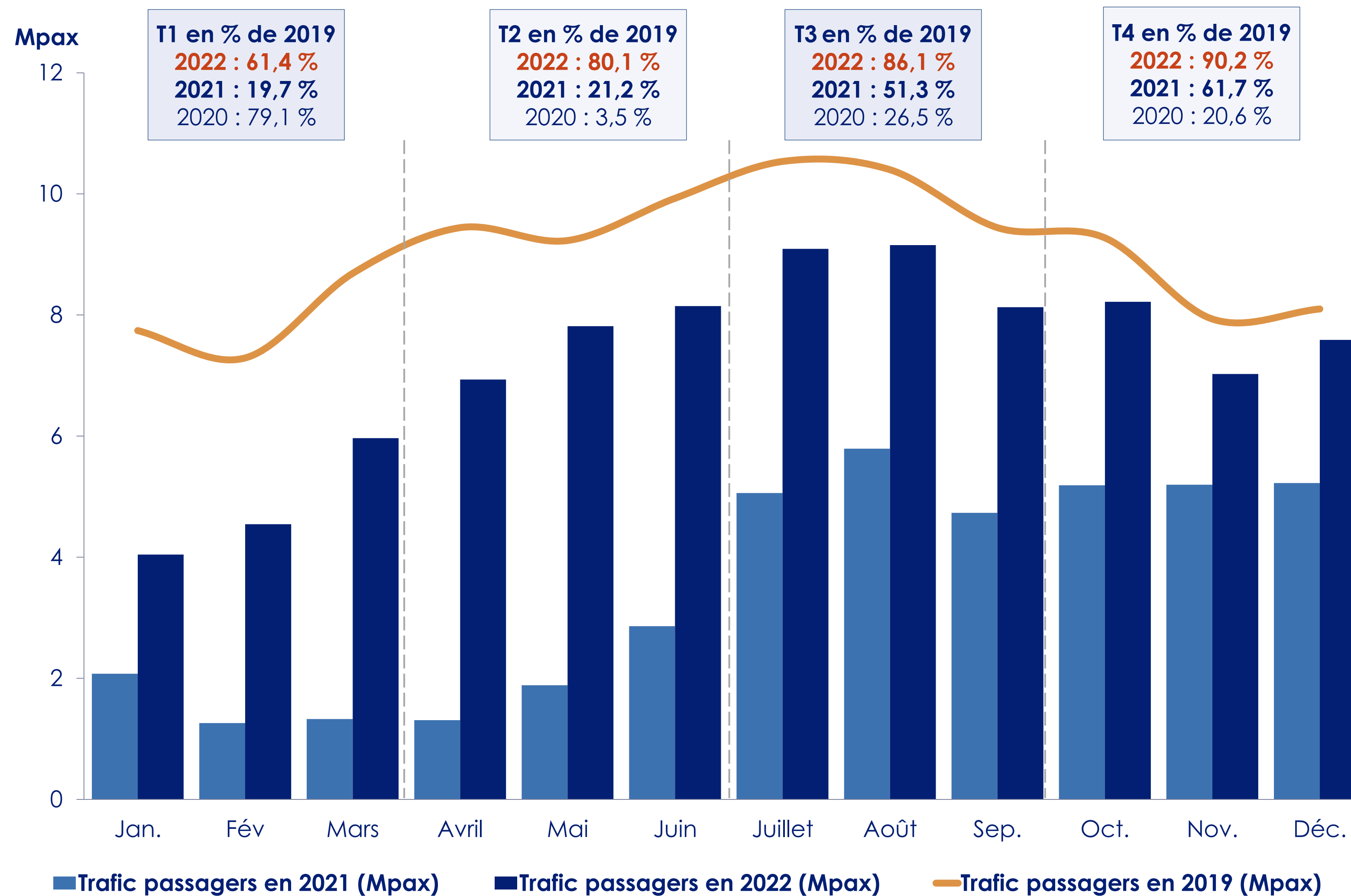




# ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUES

## Évolution mensuelle du trafic de Paris Aéroport

### TRAFIC DE PARIS AÉROPORT PAR TRIMESTRE PAR RAPPORT À 2019

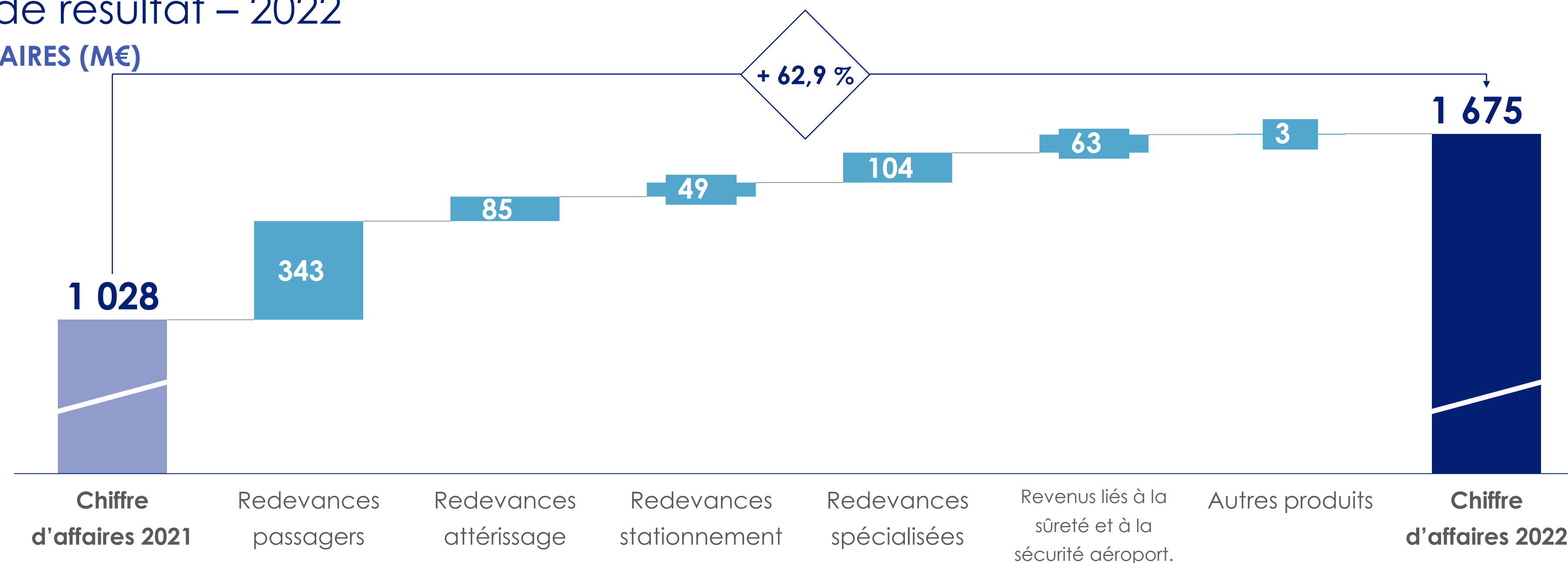




# ACTIVITÉS AÉRONAUTIQUES

## Compte de résultat – 2022

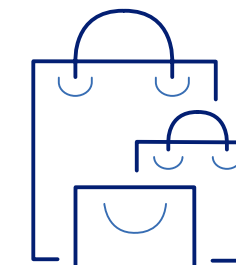
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2022	2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 675</b>	<b>1 028</b>	<b>+ 647 M€</b>
Redevances aéronautiques	1 004	527	+ 477 M€
Redevances passagers	616	273	+ 343 M€
Redevances atterrissage	232	147	+ 85 M€
Redevances stationnement	156	107	+ 49 M€
Redevances spécialisées	209	106	+ 104 M€
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroport.	428	365	+ 63 M€
Autres produits	34	31	+ 3 M€
<b>EBITDA</b>	<b>499</b>	<b>30</b>	<b>+ 468 M€</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>117</b>	<b>(346)</b>	<b>+ 463 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	29,8 %	3,0 %	+ 26,8 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	7,0 %	- 33,6 %	+ 40,7 pts

- **Chiffre d'affaires : en hausse de + 647 M€** du fait de l'augmentation du produit des redevances aéronautiques et spécialisées, en hausse de + 90,6 % et + 98,1 % respectivement, en ligne avec la hausse du trafic à Paris (+ 106,7 %)
- **EBITDA : en hausse de + 468 M€** en raison de l'augmentation des produits des redevances passagers et spécialisées
- **ROC : en hausse de + 463 M€** du fait de la hausse de l'EBITDA

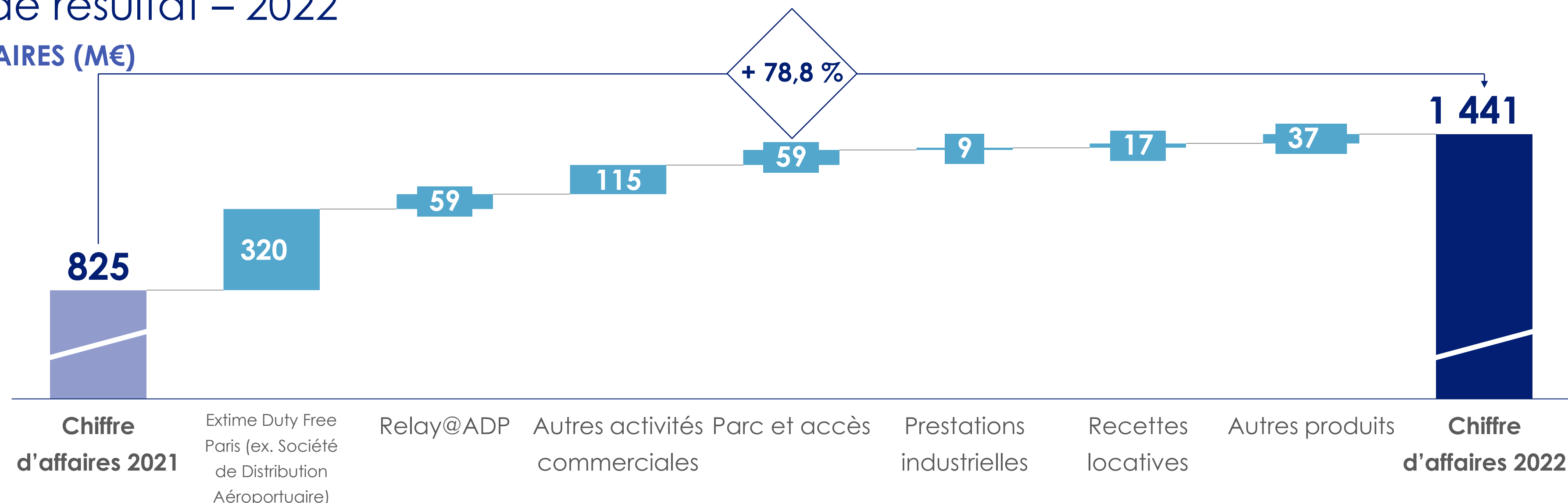




# COMMERCE ET SERVICES

## Compte de résultat – 2022

### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2022	2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 442</b>	<b>825</b>	<b>+ 617 M€</b>
Activités commerciales	922	428	+ 495 M€
Extime Duty Free Paris (ex. SDA)	631	311	+ 320 M€
Relay@ADP	95	36	+ 59 M€
Autres Boutiques et Bars et Restaurants	119	40	+ 80 M€
Publicité	35	18	+ 17 M€
Autres produits commerciaux	41	23	+ 18 M€
Parcs et accès	149	90	+ 59 M€
Prestations industrielles	156	146	+ 9 M€
Recettes locatives	140	122	+ 17 M€
Autres produits	75	39	+ 37 M€
<b>EBITDA</b>	<b>613</b>	<b>245</b>	<b>+ 368 M€</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>475</b>	<b>98</b>	<b>+ 377 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	42,5 %	29,7 %	+ 12,8 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	32,9 %	11,9 %	+ 21,0 pts

- **Chiffre d'affaires : en hausse de + 617 M€**

- **EBITDA : en hausse de + 368 M€** du fait de la hausse du chiffre d'affaires des activités commerciales, notamment Extime Duty Free Paris, Relay@ADP et d'autres magasins, bar et restaurants

- **ROC : en hausse de + 377 M€** du fait de la hausse de l'EBITDA

# FILIALES DE COMMERCES ET SERVICES



Société	Activité	Notes	Détention au 31/12/22	Méthode de consolidation	Devise de fonctionnement
<b>Extime Duty Free Paris</b> (ex, Société de Distribution Aéroportuaire)	Duty Free	JV avec <b>Lagardère Duty Free</b>	50%	Intégration globale	EUR
<b>Relay@ADP</b>	Travel Essentials	JV avec <b>Lagardère Travel Retail</b>	50%	Intégration globale	EUR
<b>Média ADP</b>	Publicité	JV avec <b>JC Decaux</b>	50%	Intégration globale	EUR
<b>EPIGO</b>	Bars & restaurants	JV avec <b>Select Service Partner (SPP)</b>	50%	Mise en équivalence	EUR
<b>Extime Paris Food &amp; Beverages</b>	Bars & restaurants	SSP sélectionné comme partenaire <sup>1</sup>	100%	Intégration globale	EUR

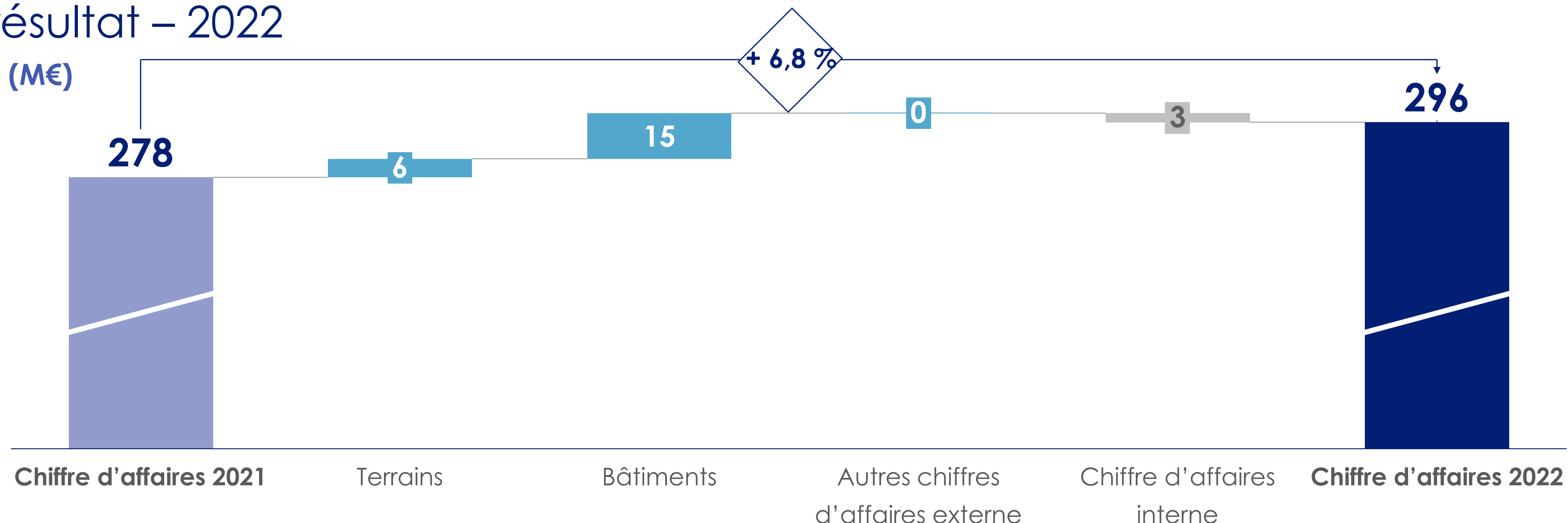
<sup>1</sup> Après un appel d'offre lancé en avril 2021, Select Service Partner a été choisi en octobre 2022 pour être un co-actionnaire d'Extime Food & Beverage Paris. La vente d'une participation de 50% dans Extime Food & Beverage Paris est soumise à l'autorisation de l'Autorité de la concurrence, qui a ouvert un examen approfondi le 9 Janvier 2023 (phase II) sur le sujet (voir communiqué de presse du 10 Janvier 2023)



# IMMOBILIER

## Compte de résultat – 2022

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2022	2021	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>296</b>	<b>278</b>	<b>+ 19 M€</b>
Chiffre d'affaires externe	249	227	+ 22 M€
Terrains	120	114	+ 6 M€
Bâtiments	89	74	+ 15 M€
Autres	40	39	+ 0 M€
Chiffre d'affaires interne	47	50	- 3 M€
<b>EBITDA</b>	<b>194</b>	<b>293</b>	<b>- 99 M€</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	14	(61)	+ 75 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>124</b>	<b>236</b>	<b>- 112 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	65,5 %	105,7 %	- 40,3 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	41,9 %	85,1 %	- 43,1 pts

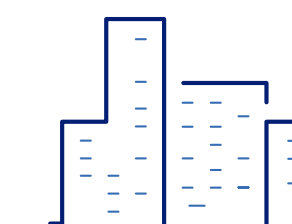
- **Chiffre d'affaires : + 19 M€**

- **EBITDA : en baisse de – 99 M€** du fait de l'effet de base défavorable lié au retour en pleine propriété de certains immeubles sur les plateformes parisiennes pour 109 millions d'euros en 2021,

- **ROC : en baisse de - 112 M€**

# IMMOBILIER

## Pipeline des projets à fin décembre 2022



Plateforme	Produit	Rôle ADP	Client	Projet	Mise en service	Surface (m²)
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	TCR	Centre de maintenance engins (tranche 2)	2017	1 300
CDG	Diversification	Investisseur	Siège social	Bureaux	2017	17 100
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Entrepôt	2017	1 000
ORY	Diversification	Aménageur	Vailog	Messagerie	2017	17 800
ORY	Diversification	Aménageur	Groupe Auchan	Entrepôt	2017	10 800
ORY	Diversification	Aménageur	Accor	Hôtels	2017	7 100
ORY	Diversification	Aménageur	RSF	Résidence sociale	2017	3 700
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Dôme propriétés	2017	19 500
CDG	Diversification	Aménageur	Audi	Showroom	2018	4 600
CDG	Diversification	Aménageur	Holiday Inn	Hôtels	2018	10 000
ORY	Diversification	Investisseur	Roméo	Entrepôts et bureaux	2018	22 000
CDG	Diversification	Investisseur	Baikal	Bureaux	2018	12 900
CDG	Diversification	Aménageur	Aélia	Entrepôt	2018	6 000
CDG	Diversification	Aménageur	VW	Concession	2018	2 200
CDG	Diversification	Investisseur	Divers	Bureaux	2018	700
CDG	Diversification	Investisseur	Inside	Hôtels	2019	11 400
CDG	Aéroportuaire	Aménageur	FEDEX	Extension	2019	48 400
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	FEDEX	Aires GSE	2019	43 407
ORY	Diversification	Aménageur	Grand frais	Entrepôt	2019	2 000
ORY	Diversification	Aménageur	Bio C bon	Entrepôt	2019	12 500
CDG	Diversification	Aménageur	Moxy	Hôtels	2019	7 900
ORY	Diversification	Aménageur	Ibis styles	Hôtels	2019	5 836
ORY	Diversification	Aménageur	Loxam	Divers	2019	500
LBG	Diversification	Investisseur	HEKA Chenué	Centre de conservation	2020	24 800
ORY	Diversification	Investisseur	B2 Belaïa	Bureaux	2020	23 500
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	SC4	Entrepôts et bureaux	2020	23 066
CDG	Diversification	Investisseur	Easy hotel	Hôtels	2021	4 000
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	FEDEX	Aires GSE	2021	17 000
CDG	Aéroportuaire	Aménageur	FEDEX	Bâtiment de tri complémentaire	2021	4 939
CDG	Diversification	Investisseur	Dahlia	Entrepôts et bureaux	2021	32 000
<b>Total projets mis en service à fin mars 2022</b>						<b>24 800</b>
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	Fedex	Aires GSE	2021	10 000
CDG	Diversification	Investisseur	RO5	Hôtels	2022	14 800
<b>Projets en travaux</b>						<b>12 578</b>
CDG	Diversification	Aménageur	Compans messagerie	Activités	2023	15 300
CDG	Aéroportuaire	Investisseur	Gare MIDI	Cargo	2023	12 600
<b>Projets en travaux livraison (2022/2023)</b>						<b>27 900</b>

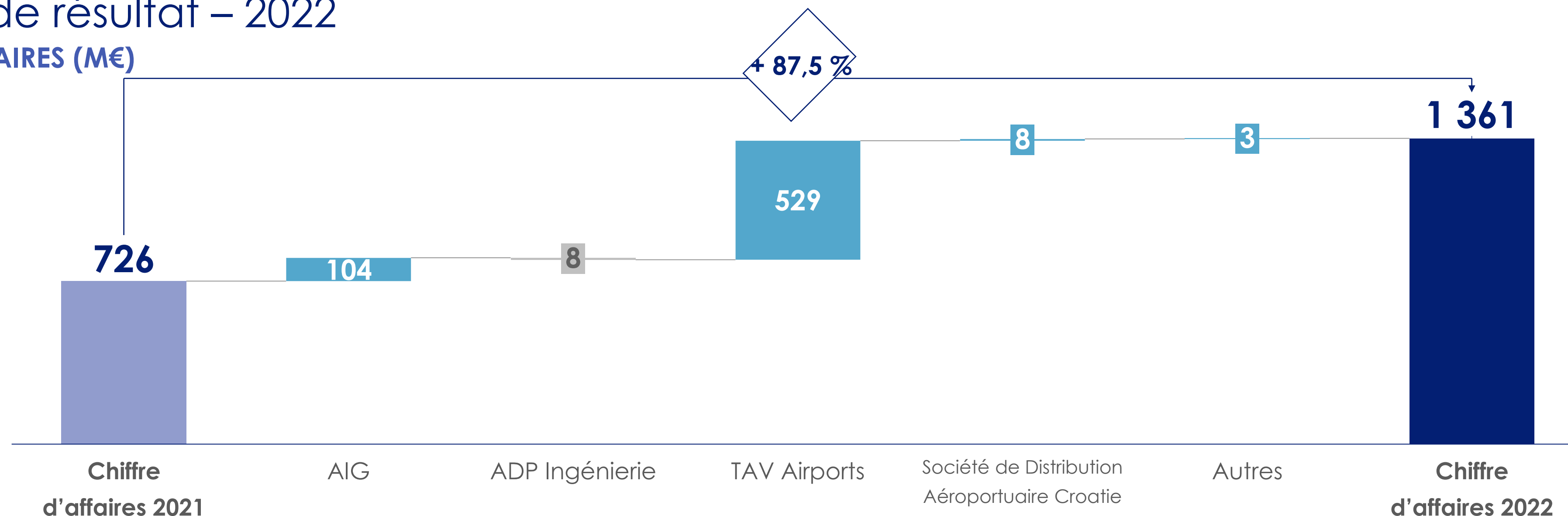




# INTERNATIONAL ET DÉVELOPPEMENTS AÉROPORTUAIRES

## Compte de résultat – 2022

### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



(en millions d'euros)	2022	2021 <sup>(1)</sup>	2022/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 361</b>	<b>726</b>	<b>+ 635 M€</b>
ADP International	296	197	+ 99 M€
dont AIG	263	159	+ 104 M€
dont ADP Ingénierie	22	30	- 8 M€
TAV Airports	1,048	518	+ 529 M€
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	15	7	+ 8 M€
<b>EBITDA</b>	<b>379</b>	<b>156</b>	<b>+ 223 M€</b>
Quote-part de résultat des MEE	13	(61)	+ 74 M€
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>221</b>	<b>(28)</b>	<b>+ 249 M€</b>
EBITDA / Chiffre d'affaires	27,8 %	21,5 %	+ 6,3 pts
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	16,2 %	- 3,8 %	+ 20,1 pts

- **Chiffre d'affaires : en hausse de + 635 M€** principalement du à la reprise du trafic sur le chiffre d'affaires de TAV et AIG
- **EBITDA : en hausse de + 223 M€** principalement du à la hausse de l'EBITDA de TAV Aéroport (+ 529 M€) et de AIG (+ 104 M€)
- **ROC : en hausse de + 249 M€**

# TAV AIRPORTS PRINCIPAUX ACTIFS ET FILIALES



Société		Activité	Date d'expiration	Trafic 2019	Détention (par TAV)	Méthode de consolidation	Devise de fonctionnement <sup>(1)</sup>
<b>Sociétés aéroportuaires</b>							
TAV Kazakhstan		Opérations de l'aéroport, carburant, restauration, salon, assistance en escale, fret	-	6,4 Mpax	100% <sup>(2)</sup>	Intégration globale	USD
TAV Ege		Opérations du terminal de l'aéroport d'Izmir	2034	12,4 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Georgia	TAV Tbilisi	Opérations de l'aéroport de Tbilissi et assistance en escale	2027	4,3 Mpax	80%	Intégration globale	GEL
	Batumi Airport	Opérations de l'aéroport de Batumi	2027		76%		
TAV Esenboga		Opérations de l'aéroport d'Ankara	2025	13,7 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Macedonia		Op. des aéroports de Skopje et Ohrid / assistance en escale	2032	2,7 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Milas Bodrum		Opérations de l'aéroport de Bodrum	2037	4,3 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Tunisia		Op. des aéroports d'Enfidha et Monastir / assistance en escale	2047	3,0 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Latvia		Zones commerciales de l'aéroport de Riga	-	-	100%	Intégration globale	EUR
TAV Gazipasa		Opérations de l'aéroport de Gazipasa	2036	1,1 Mpax	100%	Intégration globale	EUR
TAV Antalya		Opérations de l'aéroport d'Antalya	2026	35,7 Mpax	50% <sup>(3)</sup>	Mise en équivalence	EUR
TIBAH Development		Opérations de l'aéroport de Médine	2041 (+4 max)	8,4 Mpax	50%	Mise en équivalence <sup>(4)</sup>	SAR
MZLZ		Opérations de l'aéroport de Zagreb	2042	3,4 Mpax	15% <sup>(5)</sup>	Mise en équivalence	HRK
TAV Antalya Invest. (New Antalya)		Opérations de l'aéroport d'Antalya (Future concession)	2027 – 2051	-	50% <sup>(6)</sup>	Mise en équivalence	EUR
TAV Ankara Invest. (New Ankara)		Opérations de l'aéroport d'Ankara (Future concession)	2025 - 2050	-	100%	Intégration globale	EUR
<b>Sociétés de services</b>							
Havas		Services d'assistance en escale			100%	Intégration globale	EUR
BTA		Restauration			100%	Intégration globale	TRY
TAV Technologies (TAV IT)		Services informatiques et logiciels			100%	Intégration globale	USD
TAV OS		Salons et opérations & maintenance			100%	Intégration globale	TRY
TAV Security		Services de sécurité			100%	Intégration globale	TRY
ATU		Activités commerciales			50%	Mise en équivalence	EUR
TGS		Services d'assistance en escale			50% (indirecte)	Mise en équivalence	TRY

1. Les sociétés mentionnées peuvent avoir des filiales locales utilisant d'autres monnaies fonctionnelles,

2. Le Groupe TAV détient une participation de 85% dans Almaty International Airport JSC et dispose d'un accord d'option d'achat et de vente sur les 15% restants, L'analyse de cet accord conduit à conserver 100% du capital,

3. La participation de 49 % de TAV Airports dans TAV Antalya donne les mêmes droits de gouvernance que Fraport, ainsi que 50 % de dividendes,

4. En application de la norme IAS 28, les produits ou pertes de Tibah Development seront déduits du prêt de TAV à Tibah Development, en produits ou charges financiers et ne sont pas comptabilisés dans les entreprises mises en équivalence,

5. MZLZ est une filiale à 100% de ZAIC-A, dont TAV Airports détient 15% du capital, et ADP International détient 20,8%, portant la participation totale du Groupe ADP à 35,8%,

6. La participation de 51 % de TAV Airports dans TAV Antalya Invest donne les mêmes droits de gouvernance que Fraport, ainsi que 50 % de dividendes,





# TAV AIRPORTS : RÉSULTATS 2022 ET TRAJECTOIRE 2023-2024

	RÉSULTATS 2022	TRAJECTOIRE 2023	TRAJECTOIRE 2025 (incluant Ankara 2025+)
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	1 051	1 230 – 1 290	10 -14 % TCAM attendu (2022-2025)
TOTAL PASSAGERS (M)	78	81 - 91	10 – 14 % TCAM attendu (2022-2025)
INTER, PASSAGERS (M)	50	52 - 59	
MARGE D'EBITDA (%)	31%		Au dessus de la marge de 2022 <sup>1</sup>
NETTE DETTE / EBITDA	5.0x	5.0x – 6.0x	2.5x – 3.0x
EBITDA (M€)	322	330 - 380	12-18 % CAGR (2022-2025) attendu
CAPEX (M€)	175	220 - 260	

<sup>1</sup> En raison de la croissance significative des activités à faible marge telles qu'Almaty et les services à partir de 2022, l'expansion des marges entre 2022 et 2025 sera plus lente que prévu et l'EBITDA généré en 2025 sera plus important que prévu initialement.

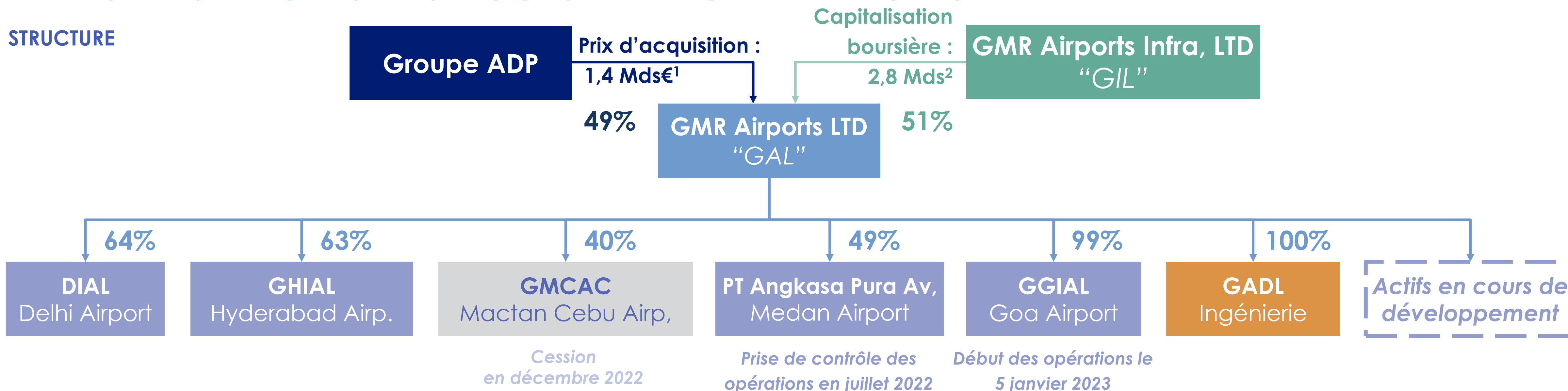
<sup>2</sup> c. 35% New Ankara, c.30% Almaty, c. 15% Macédoine

- ◆ Les perspectives pour 2023 à 2025 reposent sur l'hypothèse de la poursuite de la récupération des restrictions de mobilité liées à la pandémie, de conditions commerciales normales, de l'absence d'autres événements de force majeure ou liés à la sécurité et de l'absence de volatilité inattendue ou d'autres conditions anormales sur les marchés des changes.
- ◆ Des écarts par rapport à ces hypothèses pourraient avoir des effets importants sur le volume de passagers et les résultats financiers prévus pour 2023 à 2025.
- ◆ Les perspectives de passagers incluent le trafic de l'aéroport d'Antalya. En raison de la consolidation par mise en équivalence, les perspectives de revenus et d'EBITDA ne comprennent pas l'aéroport d'Antalya.



# PRINCIPAUX ACTIFS ET STRUCTURE DE GMR AIRPORTS

## STRUCTURE



## PRINCIPAUX ACTIFS

Société	Activité	Trafic 2019	Propriété (par GMR)	Méthode de consolidation (par GMR)	Devise fonctionnelle <sup>(1)</sup>
<b>Delhi International Airport Ltd, (DIAL)</b>	Gestion de l'aéroport de Delhi	69 Mpax	64%	Consolidation intégrale	INR
<b>Hyderabad International Airport Ltd, (GHIAL)</b>	Gestion de l'aéroport d'Hyderabad	22 Mpax	63%	Consolidation intégrale	INR
<b>GMR Megawide Cebu Airport Corporation (GMCAC)</b>	Gestion de l'aéroport de Mactan-Cebu	13 Mpax	40%	Mise en équivalence	PHP
<b>PT Angkasa Pura Aviasi</b>	Gestion de l'aéroport de Medan	8 Mpax	49%	Mise en équivalence	IDR
<b>GMR Airport Developers Limited (GADL)</b>	Gestion des projets aéroportuaires	-	100%	Consolidation intégrale	INR
<b>GMR Goa International Airport Limited (GGIAL)</b>	Gestion de l'aéroport de Goa	-	99%	Consolidation intégrale	INR

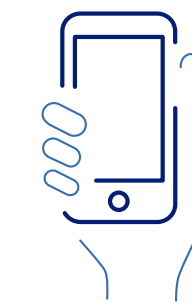
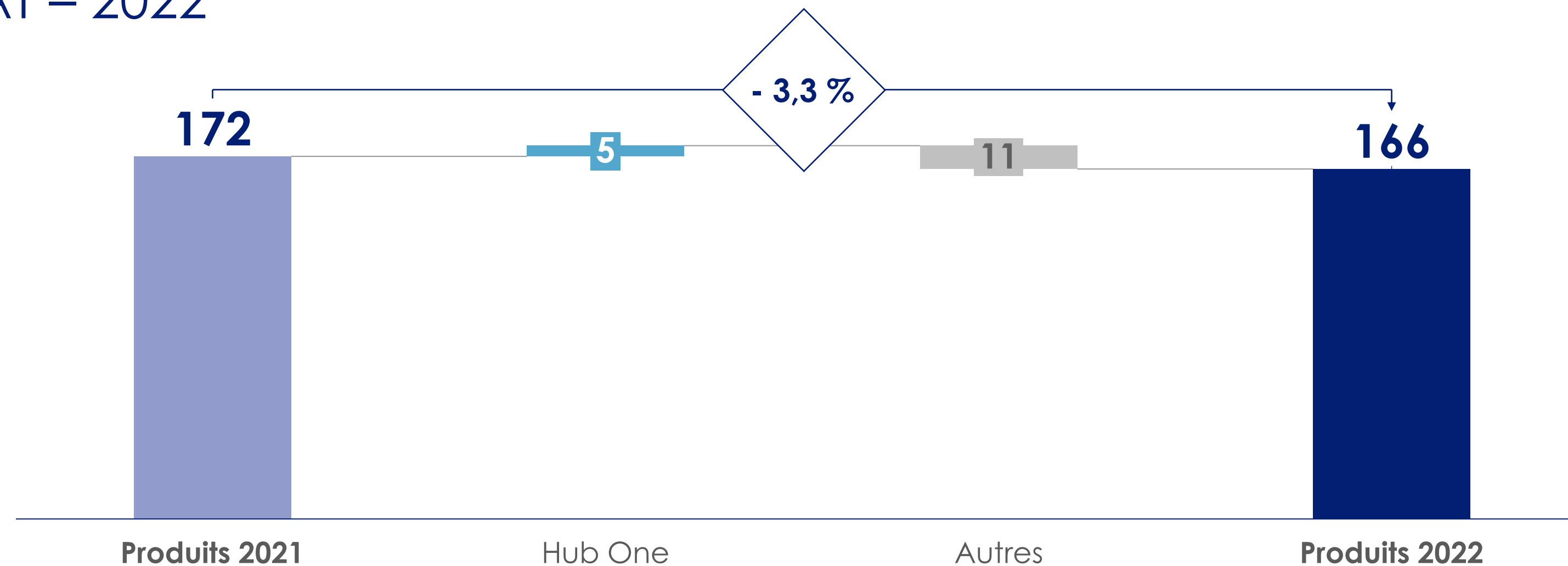
1. Dont 1 060 Crores (126 m€), dont le paiement est soumis à la réalisation de certains objectifs de performance pour les activités de GMR Airports d'ici 2024, ainsi que certains *ratchets* qui, en cas de réalisation, entraîneront une dilution potentielle et limitée (max, 8,2% de dilution) d'ADP d'ici 2024,  
 2. Au 31 décembre 2022



# AUTRES ACTIVITÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT – 2022

PRODUITS (M€)



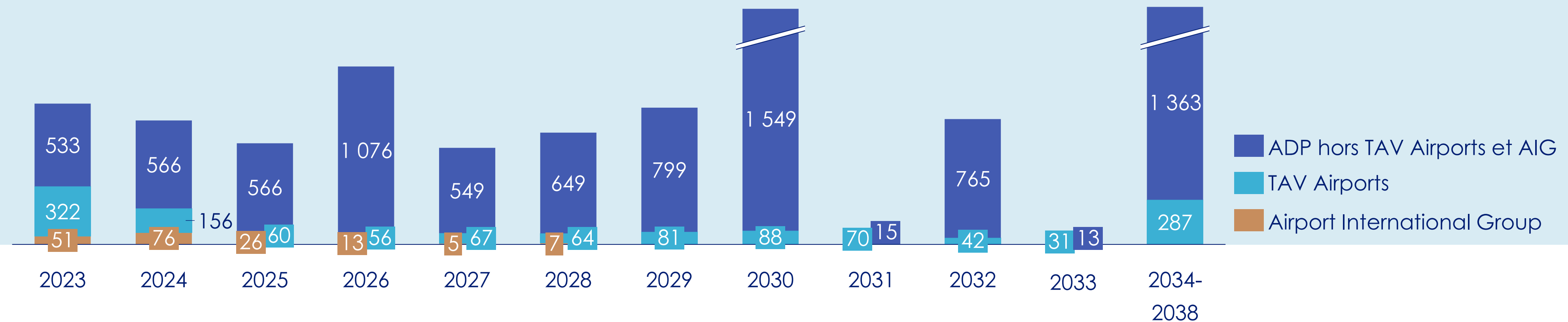
(en millions d'euros)	2022	2021	2022/2021
<b>Produits</b>	<b>166</b>	<b>172</b>	<b>- 6 M€</b>
Hub One	161	157	+ 5 M€
<b>EBITDA</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>- 8 M€</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(1)</b>	<b>9</b>	<b>- 10 M€</b>
EBITDA / Produits	11,6 %	15,7 %	- 4,1 pts
Résultat opérationnel courant / Produits	-0,3 %	5,4 %	- 5,8 pts

- **Produits : en baisse de – 6 M€**
- **EBITDA: en baisse de – 8 M€**
- **ROC : en baisse de – 10 M€**

# SITUATION FINANCIÈRE À FIN 2022



## ÉCHÉANCIER DE REMBOURSEMENT DE LA DETTE (capital hors intérêts au 31/12/2022 en M€)



## NETTE DETTE AU 31/12/2022



	31/12/2022	30/06/2022 <sup>1</sup>	31/12/2021
<b>Nette dette (M€)</b>	<b>7 440</b>	<b>8 309</b>	<b>8 011</b>
<i>dont ADP SA</i>	6 161	6 856	6 520
<b>Part de la dette à taux fixe<sup>(2)</sup></b>	<b>94 %</b>	<b>89 %</b>	<b>95 %</b>
<i>dont ADP</i>	98 %	96 %	98 %
<b>Maturité moyenne</b>	<b>7 ans</b>	<b>6,6 ans</b>	<b>7 ans</b>
<i>dont ADP</i>	6,7 ans	7,2 ans	7,4 ans
<b>Coût moyen</b>	<b>2,3 %</b>	<b>2,4 %</b>	<b>2,1 %</b>
<i>dont ADP</i>	1,9 %	1,9 %	2,0 %
<b>Rating (S&amp;P)</b>	<b>A / negative</b>	<b>A / negative</b>	<b>A / negative</b>

1. La part de la dette à taux fixe au 30 juin 2022 figurant dans la présentation des résultats semestriels était éronné

2. Après swap de taux



# INDICATEURS DE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE PIONEERS 2025

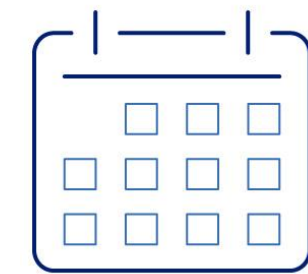
	N°	Key Performance Indicator	Périmètre
<b>ONE AMBITION</b> 	1	Faire partir <b>plus de 80 % des vols à l'heure</b> ou dans un délai de moins de 15 minutes par rapport à l'heure planifiée	Aéroports contrôlés
	2	<b>Réduire de 10 % les émissions moyennes par vol</b> au roulage avion	Paris-Orly et Paris-CDG
	3	Fixer un budget carbone pour le cycle de vie de tous les projets d'investissements de plus de 5 M€	ADP SA, TAV Airports
	4	Proposer à <b>50 % des passagers une facilitation biométrique</b> dans leur parcours au départ	Paris-Orly et Paris CDG
	5	<b>Viser l'excellence en matière d'hospitalité :</b> - Installer Paris-CDG dans le top 10 du classement Skytrax des meilleurs aéroports mondiaux, ainsi que 4 aéroports dans le Top 50 et 8 aéroports dans le Top 100 - Atteindre une note ACI/ASQ de 4 en matière de satisfaction passagers	Tous aéroports Aéroports contrôlés, trafic > 3m pax
	6	<b>Déployer le concept Extime retail et hospitalité à Paris</b> et engager le déploiement de la franchise dans <b>deux terminaux en dehors des plates-formes parisiennes</b>	Paris et International
	7	Installer les plates-formes parisiennes <b>au meilleur niveau européen en matière de correspondance train-avion</b> en <b>augmentant de 50 % à Paris-CDG le nombre de passagers en correspondance train-avion</b> et en le doublant à Paris-Orly	Plateformes parisiennes
	8	<b>Utiliser 10 % d'énergies bas carbone</b> dans les terminaux et côté piste, soit un quasi doublement par rapport à 2019, et <b>40 % hors atterrissage et décollage</b>	Aéroports contrôlés, niveau ACA ≥ 3 en 2021
	9	<b>Ouvrir le nouveau pôle multimodal de Paris-Orly</b> , avec la mise en service de la gare de la ligne 14, en 2024 et rendre possible la mise en service ou la <b>construction de 8 lignes supplémentaires de transports en commun</b> pour connecter les aéroports franciliens aux territoires riverains	Plateformes parisiennes
	10	<b>Préserver 25 % de surfaces pour la biodiversité à Paris-CDG et 30 % à Paris-Orly et Paris Le Bourget</b> , et doter les aéroports du groupe d'une trajectoire pour améliorer leur indice de biodiversité d'ici 2030	Les 23 aéroports engagés dans la charte Airports for trust
<b>ONE GROUP</b> 	11	Stabiliser la <b>maturité moyenne de notre portefeuille de concessions à 30 ans</b>	Tous aéroports en contrat de concession (hors Paris)
	12	Ouvrir 100 routes internationales supplémentaires pour accroître la connectivité de nos territoires	Tous les aéroports du groupe
	13	Développer la <b>smartisation des aéroports</b> du groupe avec <b>trois aéroports au niveau "full" et 100% des autres au niveau "friendly"</b>	Aéroports contrôlés, trafic > 4m de pax
	14	Appuyer la généralisation des procédures de descentes continues entre 2023 et 2025 à Paris-CDG et Paris-Orly	Paris-Orly et Paris-CDG
<b>SHARED DYNAMICS</b> 	15	Faciliter la <b>réalisation de 80% d'achats locaux franciliens, dont 20%</b> auprès de PME, sous réserve de la législation en matière de commande publique	ADP SA
	16	Déployer <b>120 expérimentations en matière d'innovations sociétales, environnementales et opérationnelles d'ici 2025, dont 30 conduisant à une industrialisation</b>	ADP SA, TAV Airports, Hub One
	17	Réaliser au moins une opération d'actionnariat salarié d'ici 2025	ADP SA
	18	Prendre en compte un <b>critère RSE dans la rémunération de 100% des collaborateurs</b>	ADP SA, TAV Airports, AIG
	19	<b>Multiplier par cinq le nombre de journées d'engagement citoyen des salariés</b> , en le portant à <b>5 000 sur la période 2022-2025</b>	ADP SA
	20	<b>Former 100% des collaborateurs aux bonnes pratiques éthiques et compliance</b>	ADP SA, TAV Airports, AIG

# DÉFINITIONS

- ♦ **Le Chiffre d'affaires** correspond aux produits des activités ordinaires de vente de biens et services et des activités de location en tant que bailleur. Il comprend les revenus financiers liés à l'activité opérationnelle.
- ♦ **L'EBITDA** correspond à la mesure de la performance opérationnelle de la société mère et de ses filiales. Il est constitué du chiffre d'affaires et des autres produits opérationnels courants diminués des achats et charges courantes opérationnelles à l'exclusion des amortissements et des dépréciations d'actifs corporels et incorporels.
- ♦ **Le Résultat opérationnel courant** est destiné à présenter le niveau de performance opérationnelle récurrent du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est constitué de l'EBITDA, des dotations aux amortissements, des dépréciations d'actifs corporels et incorporels (hors écart d'acquisition), de la quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence, ainsi que du résultat de cession d'actifs du secteur immobilier.
- ♦ **La Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence** désigne la quote-part de résultat des participations sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable ou un contrôle conjoint. Cette ligne du compte de résultat inclut également les résultats de cession des titres de sociétés mises en équivalence ainsi que les réévaluations à la juste valeur des quotes-parts conservées en cas de perte d'influence notable.
- ♦ **Le Résultat opérationnel** est constitué du Résultat opérationnel courant et des produits et charges opérationnels considérés comme non courants, car non récurrents et significatifs au niveau de la performance consolidée. Il peut s'agir par exemple d'un résultat de cession d'actif ou d'activité, de dépréciation d'écart d'acquisition, de frais engagés lors d'un regroupement d'entreprises, de coûts de restructuration ou de coûts liés à une opération exceptionnelle.
- ♦ **Le résultat net des activités non-poursuivies**, conformément à la norme IFRS 5 "Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées", le Groupe ADP reclasse sur la ligne résultat net des activités non-poursuivies les composantes dont le Groupe s'est séparé (arrêt d'activité) ou qui sont qualifiées d'activités abandonnées.
- ♦ **La Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt** désigne l'ensemble des ressources internes générées par l'entreprise dans le cadre de son activité opérationnelle qui permettent d'assurer son financement. Elle comprend les produits et les charges opérationnels ayant un effet sur la trésorerie. Elle est présentée dans le tableau des flux de trésorerie consolidés
- ♦ **Les investissements corporels** correspondent à l'acquisition ou à la construction d'actifs corporels dont le Groupe s'attend à ce qu'ils soient utilisés sur plus d'un an et respectant les deux critères suivants : il est probable que les avantages économiques futurs associés à cet actif iront au Groupe et leur coût peut être évalué de manière fiable.
- ♦ **Les investissements incorporels** correspondent à l'acquisition d'actifs non monétaires identifiables sans substance physique, contrôlés par l'entité et porteurs d'avantages économiques futurs.
- ♦ **L'endettement financier brut** tel que défini par le Groupe ADP comprend les emprunts et dettes financières à long et à court terme (y compris les intérêts courus et les dérivés passifs de couverture de juste valeur afférents à ces dettes, ainsi que les dettes de location) et les dettes liées aux options de vente des minoritaires (présentées en Autres dettes et en Autres passifs non courants).
- ♦ **L'endettement financier net (ou dette financière nette)** tel que défini par le Groupe ADP correspond à l'endettement financier brut diminué, des dérivés actifs de couverture de juste valeur, de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des liquidités soumises à restriction.
- ♦ **Le Gearing** est le ratio correspondant au rapport : Endettement financier net/Capitaux propres (y compris les intérêts minoritaires).
- ♦ **Le Ratio Dette Financière Nette/EBITDA** est le ratio correspondant au rapport : Endettement financier net/EBITDA, il mesure la capacité de l'entreprise à rembourser sa dette sur la base de son excédent brut d'exploitation.
- ♦ **Les Intérêts minoritaires** sont les participations ne donnant pas le contrôle. En tant qu'élément des capitaux propres du bilan consolidé, ils sont présentés séparément des Capitaux Propres Part du Groupe (capitaux propres des propriétaires de la société mère).
- ♦ **Les actifs non courants** définis par opposition aux **actifs courants** (ces derniers ayant vocation à être consommés, vendus ou réalisés au cours de l'exercice, étant détenus à des fins de transaction sous douze mois ou étant assimilables à de la trésorerie) regroupent tous les actifs détenus sur une longue échéance comprenant les actifs immobilisés corporels, incorporels et financiers et également tous les autres actifs non courants.
- ♦ **Les passifs non courants** définis par opposition aux passifs courants regroupent tout engagement qui ne sera pas réglé dans le cadre d'un cycle d'exploitation normal de l'entreprise et sous une échéance de douze mois.
- ♦ **Trafic groupe** intègre les aéroports opérés par le groupe ADP en pleine propriété (y compris partielle) ou en concession, accueillant du trafic commercial régulier de passagers, à l'exclusion des aéroports sous contrat de gestion. L'historique du trafic sur la période 2019 - 2022 des différentes plateformes du groupe est disponible sur le site internet de la société.
- ♦ **CA / Pax Extime Paris** Chiffre d'affaires par passager dans les activités en zone réservée : Boutiques, bars & restaurants, bureaux de change & détaxe, salons commerciaux, accueils VIP, publicité et autres services payants en zone réservée.



# CALENDRIER FINANCIER<sup>1</sup>



## PUBLICATIONS FINANCIÈRES 2023

**Chiffre d'affaires 1er trimestre 2023** : 26 avril 2023

**Assemblée Générale** : 16 mai 2023<sup>2</sup>

**Résultats semestriel 2023** : 27 juillet 2023

**Chiffre d'affaires 9 mois 2023**: 25 octobre 2023

## LE GROUPE ADP A PRÉVU DE PARTICIPER AUX CONFÉRENCES/ÉVÉNEMENTS SUIVANTS

- ◆ **Barclays** : Leisure & Transport Conference 2023 – 14 mars 2023
- ◆ **Citi** : European Airlines and Infrastructure Field Trip – 22 mars 2023
- ◆ **Société Générale** : European ESG Conference – 28 & 30 mars 2023
- ◆ **Bank of America** : Energy, Utilities & infrastructure Conference – 30 mars 2023

## CONFÉRENCES THÉMATIQUE GROUPE ADP

### Conférence thématique Extime + Visite du Terminal 1

En présentiel – 5 avril 2023



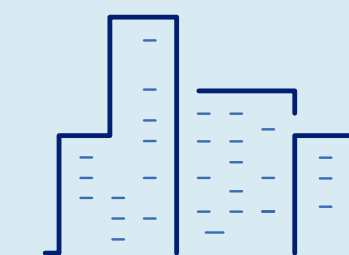
### Conférence thématique GMR Airports

Virtuel – mai / Juin 2023



### Conférence thématique Immobilier

Virtuel – septembre / octobre 2023



1. Soumis à modifications

2. Soumis à la convocation de l'Assemblée Générale par le Conseil d'Administration

## Avertissement

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays.

Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers (AMF) le 14 avril 2022 sous le numéro D.22-0299 et l'amendement déposé auprès de l'AMF le 1er juillet 2022 sous le numéro 22-0299-A01. Ces documents sont consultables en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse [www.parisaeroports.fr](http://www.parisaeroports.fr).

Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

## A propos du Groupe ADP

Le Groupe ADP aménage et exploite des plateformes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2022, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 86,7 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly et près de 193,7 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2022, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 4 688 millions d'euros et le résultat net part du groupe à 516 millions d'euros,

**Siège social :** 1 rue de France – 93290 Tremblay en France, France, Société Anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Bobigny.

## Relations investisseurs :

Cécile Combeau      Eliott Roch  
+ 33 6 32 35 01 46      + 33 6 98 90 85 14  
[invest@adp.fr](mailto:invest@adp.fr)  
[finance,groupeadp.fr](mailto:finance,groupeadp.fr)

**Crédits photos :** © Aéroports de Paris – Groupe ADP : Karel balas ; TAV Airports ; Arnaud Gaulupeau ; Alain Leduc ; Nuevo Pudahuel ; Welcome to the Jungle ; Gwen le Bras